



Klaipėdos
regiono
specializacijos
strategija
iki 2030 m.



KLAIPĖDOS REGIONO EKOSISTEMOS MODELIO SUKŪRIMAS IR KOORDINAVIMAS

Dokumento rengėjas:
Asociacija „Klaipėdos regionas“
Įm.k. 302798913,
Tiltų g. 6, Klaipėda, LT-91248,
Tel.: +370 614 16706
El. paštas: info@klaipedaregion.lt

Klaipėda, 2021



Dokumento parengimas yra dalis projekto „Regioninis bendradarbiavimas darniam, integruotam ir sumaniam planavimui“ (angl. Inter-regional Cooperation for Sustainable, Integrated and Smart Planning, trumpinys – Sumanus planavimas, projekto Nr. LLI-431)

Projekto tikslas: Stiprinti regiono dalyvių žmogiškuosius gebėjimus, kompetencijas ir strateginio planavimo įgūdžius, didinti tarpvalstybinį regioninį bendradarbiavimą darniai ir veiksmingai regionų plėtrai.

Projekto rezultatai: projekto metu bus identifikuoti Klaipėdos regiono plėtros horizontalieji prioritetai, parengtas jų įgyvendinimo veiksmų planas. taip pat bus atlikta funkcinių regionų vystymo analizė – įvertintos Klaipėdos regiono galimybės plėtoti partnerystes ir bendrus projektus tiek su aplinkiniais Tauragės, Telšių regionais, tiek ir su Latvijos Kuržemės regionu. Projekto metu partneriai parengs Regionų žmogiškųjų gebėjimų ir lyderystės ugdymo programa, tarpsieninio bendradarbiavimo ir planavimo praktinį vadovą. Kuržemės regionas rengs savo regiono strateginio planavimo dokumentus..

Projekto tikslinės grupės: vietos ir regiono politikai, savivaldybių teritorijų planavimo ir strateginės plėtros specialistai. Projekto veiklose bus kviečiami dalyvauti ir regionų ekosistemos dalyviai – verslo ir mokslo struktūrų atstovai, bendruomenių nariai.

Projekto pagrindiniai: [Latvijos Kuržemės planavimo regionas](#) (pagrindinis partneris) ir [Asociacija „Klaipėdos regionas“](#) (Lietuvos partneris).

Biudžetas: Biudžetas: 363 237, 51 Eur, iš jų 308 751,88 Eur finansuojami Europos regionų plėtros fondo (ERPF) lėšomis. Projektas finansuojamas iš Interreg V-A Latvijos – Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programos, prioritentinė sritis – Efektyvios viešosios paslaugos.

Projekto veiklų įgyvendinimo laikotarpis: 2020.06.01–2022.05.31

Už šio dokumento turinį atsako Asociacija "Klaipėdos regionas". Jokiomis aplinkybėmis negali būti laikoma, kad jis atspindi Europos sąjungos nuomonę.

IŽANGA

Klaipėdos regiono specializacijos strategija iki 2030 m. (toliau – KR SS) – pirmasis tokio pobūdžio Klaipėdos regiono strateginis dokumentas ir pirmasis toks dokumentas Lietuvoje. Tai svarbiausias Klaipėdos regiono (toliau – Regionas) ekonominės plėtros dokumentas, apibrėžiantis regiono savivaldos, verslo, mokslo ir švietimo bei bendruomeninių struktūrų sutartą Regiono ekonominės plėtros viziją, jos įgyvendinimo kryptis ir priemones. Rengiant šį dokumentą įvertintos Regiono augimo galimybės, turimas potencialas, nustatytos Regiono augimo kryptys, įvertintos dabarties ir galimos ateities tendencijos, nacionalinė ir tarptautinė atskirų sričių politika. KR SS pagrindas – iš bendrų Regiono poreikių į strateginės politikos lygmenį perkeliama veiksmai ir iniciatyvos, Regiono dalyvių partnerystė ir bendradarbiavimas, visų suinteresuotųjų sutarimas ir įsipareigojimas įgyvendinti bendrą viziją.

Regionų specializacijos svarba ir būtinybė įtvirtinta svarbiuose Lietuvos nacionaliniuose dokumentuose: rengiamo Lietuvos Respublikos (toliau – LR) teritorijos bendrojo plano sprendiniuose, 2021–2030 m. nacionaliniame pažangos plane, LR regioninės plėtros įstatyme, Lietuvos regioninės politikos baltojoje knygoje ir kt. bei Europos Sąjungos (toliau – ES) 2021–2027 m. finansinio laikotarpio sanglaudos politikos gairėse, Baltijos jūros regiono strategijos dokumentuose, iš dalies – bendradarbiavimo programų dokumentuose ir pan.

2017 m. Regionas apsisprendė dėl būtinybės ieškoti vieningų Regiono ekonominės plėtros kryptių ir pradėjo rengti KR SS. KR SS rengimo metu buvo taikyti nuolatinio verslininkystės galimybių paieškos proceso (angl. „Entrepreneurial Discovery Process“) modelio principai ir keturių sraigtų suinteresuotų šalių modelis (angl. „Quadruple Helix Model“), t. y. rengiant KR SS tiesiogiai dalyvavo ir ją įgyvendinti įsipareigojo visi keturi Regiono sektoriai: viešasis sektorius, verslas, švietimas ir mokslas, Regiono bendruomenė.

Buvo iškelti šie pagrindiniai Regiono specializacijos rengimo proceso uždaviniai:

- 1) sutelkti pagrindinius regioninės ekosistemos veikėjus Regiono plėtros kryptių (ir jas įgyvendinančių veiksmų) planavimui;**
- 2) sukurti efektyvią Regiono bendradarbiavimo ir komunikacijos platformą;**
- 3) pasiekti, kad Regiono partneriai įsipareigotų vieningai veikti dėl kryptingos ir ilgalaikės Regiono plėtros ir gerovės augimo.**

Siekiant stabilaus Regiono gerovės augimo bei atsparumo išorės veiksniams ir rizikoms, KR SS rengimo procese Regiono plėtra ir perspektyvos analizuotos apjungiant kompleksinius Regiono sampratos elementus: Regiono ambicijos ir vizijos, vertybinio pagrindo ir identiteto paieškos, regioninio atsparumo ir tvarumo pagrindo kūrimas, Regiono vaidmens ir galimybių identifikavimas Jungtinių Tautų (toliau – JT) darnaus vystymosi tikslų (toliau – DVT) įgyvendinimui.

KR SS – raktas į konkurencingą Regiono raidą ir augimą, o jos įgyvendinimo sėkmė užkoduota Regiono dalyvių siekyje įsitraukti, ieškoti bendrų sprendimų

regioninių iššūkių įveikimui, kryptingai sutelkti visų sektorių išteklius ir kartu kurti stipresnį Regioną.

KR SS rengimo ir įgyvendinimo etapai:

<p><i>Pasiruošimo etapas</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rezoliucijos dėl Klaipėdos regiono ekonominės specializacijos rengimo priėmimas (2017) • Klaipėdos regiono situacijos analizė (2017) • Potencialių Regiono specializacijos krypčių identifikavimas (ir integracija su KEPS2030¹) (2017) • Klaipėdos regiono turizmo ir žemės ūkio sektorių potencialo analizė (2017–2019) • Klaipėdos regiono ekosistemos dalyvių identifikavimas (2017–2021) • Regiono identiteto ir vertybinio pagrindo analizė (toliau – Identiteto analizė) (2020) • Darnaus vystymosi tikslų lokalizavimo analizė (2020) • Strateginių dokumentų apžvalga (2020) • Funkcinių zonų vystymo su Telšių, Tauragės ir Latvijos Kuržemės regionais galimybių analizė (2020–2021) • Klaipėdos regiono vizijos 2030 m. suformavimas (2020–2021)
<p><i>Konsolidacijos (bendrų veiklų inicijavimo) etapas</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • KR SS veiksmų plano parengimas (2020–2021) • KR SS horizontaliųjų prioritetų išgryninimas (2021)
<p><i>Apibrėžimo (detalizavimo) etapas</i></p>	<p>Krypčių įgyvendinimo trimečių programų parengimas (toliau – Programos) (2021–2030)</p>
<p><i>Įgyvendinimo etapas</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • KR SS įgyvendinimas (2021–2030) • KR SS įgyvendinimo stebėseną (2022–2030)

¹ Klaipėdos miesto ekonominės plėtros strategija iki 2030 m.

KR SS nustatomos šios **Regiono specializacijos iki 2030 m. kryptys:**

1. **jūrinė ekonomika:** siekiama, kad Klaipėdos regionas iki 2030 m. taptų moderniu ir patraukliu investicijoms jūrinės ekonomikos lyderiu Pietryčių Baltijos regione;

2. **bioekonomika:** siekiama iki 2030 m. tapti lyderiaujančiu bioekonomikos regionu nacionaliniu ir Baltijos jūros makroregiono lygmeniu;

3. **darnus jūrinis ir pakrančių turizmas:** siekiama stiprinti Klaipėdos regiono jūrinio ir pakrančių turizmo konkurencingumą pagal darnios plėtros principus;

4. **pažangios pramonės ekonomika:** siekiama vystyti pažangiais sprendimais grįstą tarptautiniu mastu konkurencingą Klaipėdos regiono pramonę;

5. **paslaugų ekonomika:** siekiama didinti paslaugų ekonomikos dalį Klaipėdos regione užtikrinant būtinąsias prielaidas tvariam Klaipėdos regiono konkurencingumui ir plėtrai.

KR SS įgyvendinimui parengtas veiksmų planas, kuriame numatyti tikslai, uždaviniai, priemonės bei siekiami rezultatai.

Rengiant KR SS buvo išgryninti **horizontalieji prioritetai**, kurie stiprina ir apjungia penkias nustatytas KR SS kryptis (toliau – Kryptys). Horizontaliuoju prioritetu „Atviras regionas“ akcentuojama, kad Regiono plėtra planuojama ir vykdoma per atvirą visus suinteresuotuosius įtraukiantį procesą; horizontaliuoju prioritetu „Gerovės regionas“ nusakomas Regiono siekis įgyvendinti darnią Regiono plėtrą; horizontaliuoju prioritetu „Ugdantis regionas“ siekiama, kad Regiono švietimo ir mokslo sistema būtų tvarus pagrindas Regiono augimui, kuriantis klestinčią ir konkurencingą aplinką, ugdantis Regione sąmoningą, atvirą ir kuriantį žmogų.

Sėkmingas KR SS įgyvendinimas leis pasiekti užsibrėžtą Klaipėdos regiono viziją 2030 m.:

Vakarų Lietuva – tvarios jūrinės ekonomikos lyderė Baltijos jūros regione, turtinga patirčių apsilankantiems ir dosni gerovės gyvenantiems.

Vizija apima šias reikšmines sritis:

- **tvari jūrinė ekonomika** – žiedinė, tausojanti, su jūra susijusi ekonomika, apimanti pramonines ir pramogines, turizmo ar laisvalaikio industrijas (transportas, ištekliai, turizmas, mokslas ir pan.). Taip pat ši vizijos dalis apima ir periferinių (susijusių) ekonominių sričių integravimą, t. y. šis ekonominis prioritetas vizijoje nepaneigia kitų ekonominės veiklos rūšių būtinybės ir aktualumo, tačiau siekiant tvaraus išskirtinumo akcentuojama ši specializacija;

- **lyderystė Baltijos jūros regione** – tai specializacijos krypties deklaravimu ir kompetencijų, priemonių bei išteklių sutelkimu grįsta minties, iniciatyvos ir ambicijų lyderystė dėl jūrinės bioekonomikos, vandens ir pakrančių turizmo ekonominės plėtros Baltijos jūros regione, išsaugant jūros išteklius, mažinant taršą ir panaudojant šį gamtinį pranašumą;

- **turtinga patirčių apsilankantiems** – tai Vakarų Lietuvos istorijos, kultūros, gamtos išteklių, objektų, tradicijų, mokslo, žinių ir kitų kraštą lankančių žmonių unikalios ir įsimintinos patirties elementų visuma;

- **dosni gerovės gyvenantiems** – tai gamtos ir technologijų darnos įgalintas šiuolaikinis gyvenimas veikiant greitai besikeičiančiame globaliame pasaulyje, tačiau tuo pat metu išsaugant pusiausvyrą, darną, fizinę ir emocinę sveikatą.

KR SS struktūra:



KR SS EKOSISTEMA IR JOS VAIDMUO STRATEGIJOS ĮGYVENDINIME

KR SS ekosistemą sudaro visi regione veikiantys viešojo sektoriaus, verslo, mokslo ir švietimo subjektai, įvairios visuomeninės organizacijos, asocijuotos struktūros ir bendruomenė (plačiąją prasme). Sėkmingam KR SS įgyvendinimui reikalingas visų minimų grupių įsitraukimas ir aktyvus dalyvavimas. Parengtas KR SS ekosistemos modelis (*priedas Nr. 1 „Klaipėdos regiono specializacijos ekosistema“*) nusako svarbiausius strategijos įgyvendinimo etapo veikėjus ir jų įtrauktį į KR SS įgyvendinimo procesą.

Įgyvendinimo etape numatoma aktyvi KR SS viešinimo kampanija, siekiant kuo plačiau paskleisti žinią apie parengtą strategiją ir pakviesti kuo platesnį ratą regiono partnerių jungtis į vykstančius procesus. **KR SS viešinimo tikslas** – didinti suinteresuotų šalių informuotumą apie KR SS ir skatinti jų įsitraukimą ir (arba) įsipareigojimą įgyvendinti KR SS, skatinti bendradarbiavimą ir dialogą tarp dalyvaujančiųjų, siekti nustatyti ir suderinti skirtingų dalyvių poreikius ir interesus, užtikrinti vienodą dalyvaujančiųjų KR SS įgyvendinime supratimą apie siekiamus tikslus, skleisti gerą patirtį kitiems Lietuvos regionams, nacionalinėms institucijoms ir tarptautiniams partneriams.

Efektyviam ir koordinuotam KR SS įgyvendinimui parengiamas ir vykdomas KR SP viešinimo planas. Taip pat parengta KR SS ekosistemos ir suinteresuotų šalių įtraukimo schema (*Priedas Nr. 2*).

KR SS naujienos ir visa susijusi aktuali informacija skelbiama AKR internetinėje svetainėje.

KR SS viešinimui vykdyti ir Stebėsenai koordinuoti reikalingos lėšos (tokios kaip išlaidos atskiroms viešinimo Priemonėms įgyvendinti, viešai neprieinamiems duomenims surinkti rengiant ataskaitas ir pan.) numatomos metiniame AKR biudžete.

KR SS įgyvendinimo procesą sudaro šie elementai:

1. KR SS įgyvendinimas;
2. KR SS įgyvendinimo stebėseną;
3. KR SS viešinimas.

KR SS įgyvendinimo lygiai:

<i>KR SS strateginių politinių sprendimų lygmuo</i>	Asociacijos „Klaipėdos regionas“ visuotinis narių susirinkimas (toliau – AKR VNS), Klaipėdos regiono plėtros taryba (toliau – KRPT)
<i>KR SS įgyvendinimo priežiūros lygmuo</i>	KR SS įgyvendinimo priežiūros darbo grupė (toliau – ĮPDG) (sudaryta iš Regiono savivaldybių administracijų)

	vadovų ir (arba) Regiono savivaldybių administracijos darbuotojų, atsakingų už strateginį planavimą savivaldybėse, Krypčių įgyvendinimo koordinatorių (toliau – Krypčių koordinatoriai), AKR
KR SS įgyvendinimo koordinavimo lygmuo	AKR
KR SS įgyvendinimo lygmuo	Krypčių koordinatoriai, Krypčių įgyvendinimui numatytų priemonių (toliau – Priemonė) koordinatoriai (toliau – Priemonių koordinatoriai), Priemonių vykdytojai, atsakingi už atskirų veiksmų vykdymą įgyvendinant Priemones

KR SS ĮGYVENDINIMO PROCESO DALYVIAI IR JŲ FUNKCIJOS

AKR VNS:

- tvirtina KR SS;
- tvirtina IPDG;
- tvirtina KR SS patikslintus dokumentus;
- tvirtina Krypčių koordinatorius;
- tvirtina Programas ir jų pakeitimus;
- išklauso informaciją apie KR SS įgyvendinimą (susipažįsta su ataskaitomis), teikia pasiūlymus dėl tolesnio KR SS įgyvendinimo.

KRPT:

- tvirtina KR SS;
- tvirtina KR SS patikslintus dokumentus;
- išklauso informaciją apie KR SS įgyvendinimą (susipažįsta su ataskaitomis), teikia pasiūlymus dėl tolesnio KR SS įgyvendinimo.

IPDG:

- tvirtina Programų rengimui sudaromų darbo grupių (toliau – DG) sudėtį (esant poreikiui);
- svarsto Programų projektus;
- teikia Programas ir jų patikslintus dokumentus tvirtinti AKR VNS;
- tvirtina DG darbo reglamentus;
- išklauso informaciją apie KR SS įgyvendinimą (susipažįsta su ataskaitomis), teikia pasiūlymus dėl tolesnio KR SS įgyvendinimo;
- teikia KR SS įgyvendinimo ataskaitas AKR VNS ir KRPT;
- pagal kompetenciją sprendžia einamuosius KR SS įgyvendinimo klausimus;
- kreipiasi į atskiras institucijas, kad būtų sutelktos finansinės priemonės Krypčių įgyvendinimui;
- užtikrina, kad į savivaldybių strateginius planus būtų perkeliamos KR SS įgyvendinimo nuostatos.

AKR:

- teikia KR SS tvirtinti AKR VNS ir KRPT;
- atsakinga už KR SS įgyvendinimo koordinavimą bei susijusių partnerių ir dalyvių telkimą šiam tikslui;
 - konsultuojasi su nacionalinėmis ir tarptautinėmis institucijomis dėl KR SS įgyvendinimo ir išorės partnerių pritraukimo jos įgyvendinimui finansuoti;
 - padeda Krypties koordinatoriams išspręsti klausimus, kylančius dėl Programų rengimo ir įgyvendinimo, teikia susijusius klausimus svarstyti ĮPDG ir (arba) AKR VNS;
 - teikia siūlymus dėl DG narių;
 - esant poreikiui dalyvauja DG susitikimuose;
 - esant poreikiui rengia DG darbo reglamento standartinę formą;
 - teikia siūlymus Programų projektams ir tikslinimui;
 - koordinuoja KR SS ir Programų viešinimą, užtikrina vidinę ir išorinę komunikaciją rengiant ir įgyvendinant šiuose dokumentuose nustatytus tikslus;
 - rengia bendras KR SS įgyvendinimo ataskaitas ir teikia jas ĮPDG;
 - renka duomenis, reikalingus įvertinti Atviro regiono rodiklių pasiekimo rezultatus;
 - renka duomenis, reikalingus įvertinti pasirinktų DVT rodiklių pasiekimo rezultatus;
 - teikia siūlymus Krypčių koordinatoriams, AKR VNS, KRPT dėl KR SS įgyvendinimo;
 - stebi Krypties tikslų ir uždavinių įgyvendinimo pažangą, ją analizuoja, apibendrina, esant poreikiui, imasi reikalingų veiksmų Krypties įgyvendinimo pažangai užtikrinti.

Krypties koordinatorius:

- koordinuoja atskiros Krypties priemonių įgyvendinimą ir teikia AKR siūlymus šiuo klausimu;
- inicijuoja Programos rengimą Krypties įgyvendinimui, į šį procesą įtraukdamas kitus numatytus dalyvius ir suinteresuotas šalis, kviečia juos dalyvauti atskiros Programos parengimui sudarytos DG darbe;
- koordinuoja DG darbą;
- teikia Programos projektą ir siūlymus dėl Programos tikslinimo AKR derinimui;
- koordinuoja Programos įgyvendinimo stebėseną, iš Priemonių koordinatorių surenka duomenis, reikalingus KR SS įgyvendinimo ataskaitai, ir pateikia juos AKR;
- teikia Priemonių koordinatoriams informaciją, susijusią su Krypties įgyvendinimu.

Priemonės koordinatorius:

- koordinuoja atskiros Krypties priemonės įgyvendinimą ir, esant poreikiui, teikia Krypties koordinatoriui informaciją ir siūlymus šiuo klausimu;
- koordinuoja Priemonės įgyvendinimą, į šį procesą įtraukdamas kitus numatytus dalyvius ir suinteresuotas šalis;
- dalyvauja atskiros Programos parengimui sudarytos DG darbe;

- koordinuoja Priemonės įgyvendinimo stebėseną, iš Priemonės vykdytojų surenka duomenis, reikalingus KR SS įgyvendinimo ataskaitai, ir pateikia juos Krypties koordinatoriui;
- teikia Priemonių vykdytojams informaciją, susijusią su Programos įgyvendinimu.

Priemonės vykdytojas:

- pagal kompetenciją dalyvauja planuojant atskiros Krypties priemonės įgyvendinimą ir teikia Priemonės koordinatoriui siūlymus šiuo klausimu;
- įgyvendina atskirus jam nustatytus veiksmus, susijusius su atskiromis Krypties priemonėmis;
- teikia Priemonės koordinatoriui informaciją, susijusią su atliktais veiksmais įgyvendinant skirtingas Krypties priemones.

PROGRAMŲ RENGIMAS

KR SS įgyvendinimui kasmet rengiamos Programos. Jose išdėstomi atskiros Krypties priemonių, kurių įgyvendinimas yra aktualus ateinančiu trejų metų laikotarpiu, įgyvendinimui reikalingi įvykdyti veiksmai.

Rengiant Programą nustatomi konkretūs veiksmai tam tikros Krypties Priemonės rezultatams pasiekti, taip pat pasiskirstomos atsakomybės už šių veiksmų įgyvendinimą. Rengiant Programą naudojama KR SS priede Nr. 9 pateikiama Programos forma.

Programų rengimą inicijuoja Krypčių koordinatoriai, į jų rengimą įtraukdami kitus galimus dalyvius ir suinteresuotas šalis.

Programai rengti sudaroma darbo grupė (toliau – DG), kurios sudėtį tvirtina ĮPDG (esant poreikiui). DG darbą koordinuoja Krypties koordinatorius, o DG nariai yra Priemonių koordinatoriai, Priemonių vykdytojai, kitos suinteresuotos šalys pagal poreikį.

Krypties koordinatorius kviečia potencialius DG narius dalyvauti DG darbe, pasiūlymus dėl DG narių gali teikti AKR. DG nariai savo atstovą darbui DG deleguoja jiems priimtina forma.

DG darbui organizuoti gali būti parengtas DG darbo reglamentas. Jo standartinę formą parengia AKR. DG darbo reglamentus tvirtinta ĮPDG.

Parengtas Programas tvirtinta AKR VNS. Patvirtintos Programos viešinamos AKR interneto svetainėje.

Esant poreikiui Programos gali būti tikslinamos.

Pagrindinių KR SS įgyvendinimo darbų grafikas:

- Programos parengiamos ir tvirtinamos iki einamųjų metų rugsėjo mėn.;
- metinės Programų įgyvendinimo ataskaitos parengiamos ir su jomis susipažįstama iki einamųjų metų birželio mėn.;
- Krypčių įgyvendinimo ataskaita jos rengimo metais paruošiama ir su ja susipažįstama iki spalio mėn.

KR SS ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA

KR SS numatytiems rezultatams pasiekti vykdoma nuolatinė KR SS įgyvendinimo stebėseną (toliau – Stebėseną). Stebėsenos tikslas – nuolat vertinti ir analizuoti Krypčių įgyvendinimo procesą ir pažangą, laiku priimti reikalingus sprendimus siekiant pasiekti numatytus tikslus.

Vykdamas Stebėseną rengiamos šios ataskaitos:

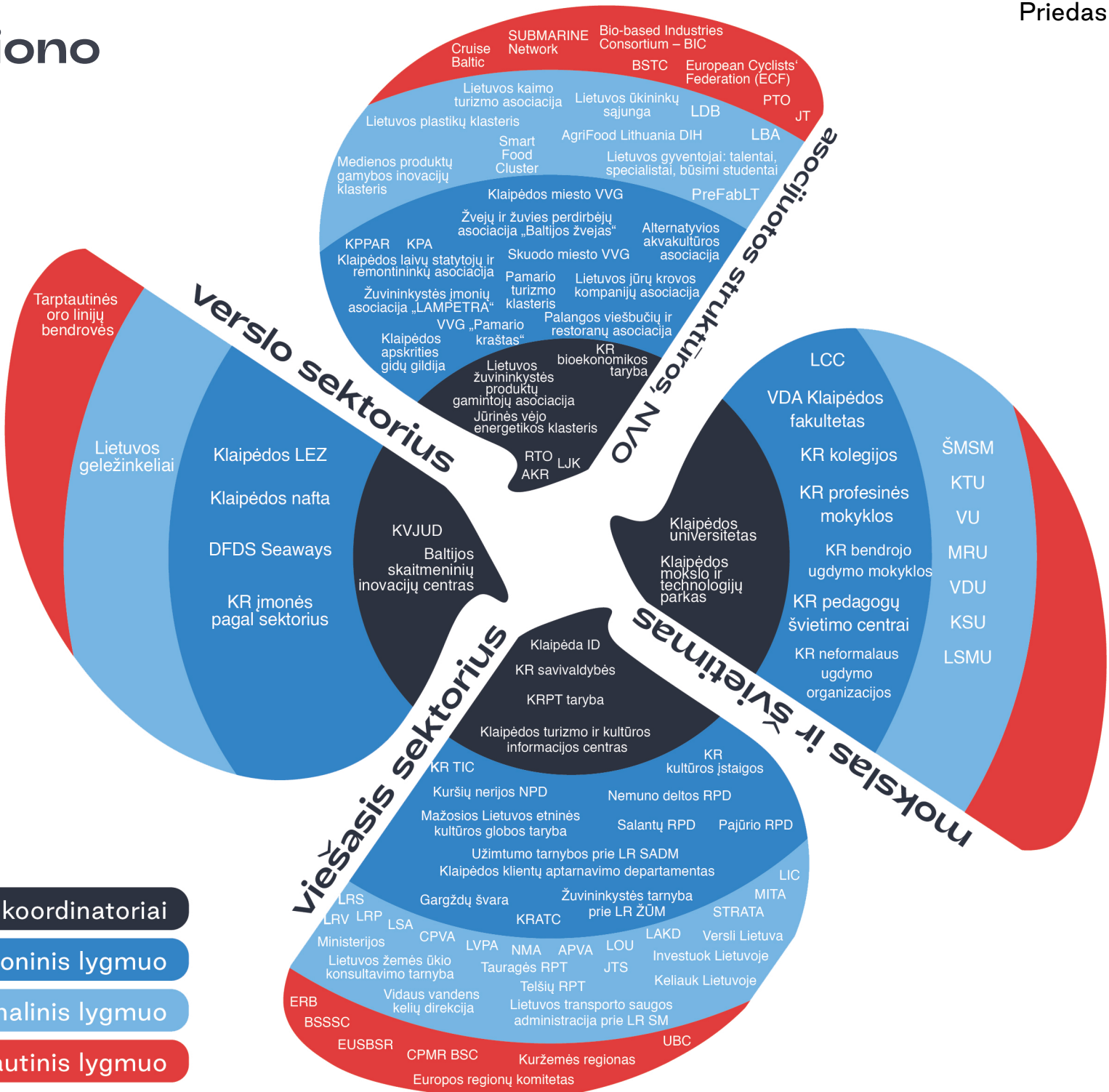
- **metinė Programų vykdymo ataskaita**, rengiama kasmet kiekvienos Programos įgyvendinimo einamajai stebėsenai vykdyti. Ši ataskaita rengiama užpildant KR SS priede Nr. 10 pateiktą formą. Rengiant metinę Programų vykdymo ataskaitą kartu įvertinamas Atviro regiono rodiklių pasiekimas;

- **krypčių įgyvendinimo ataskaita**, rengiama kas dvejus metus ir KR SS veiksmų plane nurodytais ataskaitiniais metais (2025 m. ir 2030 m.). Ši ataskaita rengiama užpildant KR SS priede Nr. 11 pateiktą formą. Rengiant Krypčių įgyvendinimo ataskaitą 2025 m. ir 2030 m., kartu vertinamas ir pasirinktų DVT rodiklių pasiekimas.

Abi ataskaitos rengiamos vadovaujantis toliau scheme pateiktu principu.

AKR VNS	Susipažįsta
KRPT	Susipažįsta
ĮPDG	<ul style="list-style-type: none">• Susipažįsta• Teikia AKR VNS ir KRPT KR SS įgyvendinimo ataskaitas
AKR	<ul style="list-style-type: none">• Rengia• Teikia ĮPDG
Krypties koordinatorius	Iš Priemonių koordinatorių surenka KR SS įgyvendinimo duomenis, teikia juos AKR
Priemonės koordinatorius	Iš Priemonės vykdytojų surenka KR SS įgyvendinimo duomenis, teikia juos Krypties koordinatoriui
Priemonės vykdytojas	Priemonės koordinatoriui teikia KR SS įgyvendinimo duomenis

Klaipėdos regiono specializacijos ekosistema



- Veiksmų plano priemonių koordinatoriai
- Vidinė aplinka: Regioninis lygmuo
- Išorinė aplinka: Nacionalinis lygmuo
- Išorinė aplinka: Tarptautinis lygmuo

KR SS ekosistemos ir suinteresuotųjų šalių įtraukimo schema

