

**KLAIPEDA  
REGION**

**association**



**Mobility  
Consultants**

**MC Mobility Consultants GmbH**

Mariahilfer Straße 196/Top 18  
A-1150 Wien  
office@vienna-mc.com  
www.vienna-mc.com

A black and white photograph of a bus at a stop, with a large red semi-transparent overlay on the right side. The bus has a license plate that reads 'EV3931'.

**KLAIPĖDOS REGIONO INTEGRUOTO VIEŠOJO  
TRANSPORTO SISTEMOS KONCEPCIJA**

**Data: 2024-04-23**

## SANTRUMPOS

---

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| ES                          | <i>Europos Sąjunga</i>   |
| FZ                          | <i>Funkcinė zona</i>   |
| IVTS                        | <i>Integruota viešojo transporto sistema</i>   |
| KR                          | <i>Klaipėdos regionas</i>  |
| KRS                         | <i>Klaipėdos regiono savivaldybės: Klaipėdos miesto, Klaipėdos rajono, Kretingos rajono, Neringos, Palangos miesto, Skuodo rajono, Šilutės rajono savivaldybės</i>           |
| LR                          | <i>Lietuvos Respublika</i>   |
| VT                          | <i>Viešasis transportas</i>  |
| VTS                         | <i>Viešojo transporto sistema</i>  |
| Regioninė pažangos priemonė | <i>Regioninė pažangos priemonė 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinų zonų, savivaldybių ir miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“</i>       |
| Sutartis                    | <i>2023 m. lapkričio 28 d. sutartis Nr. S23-6/P23011 „Klaipėdos regiono integruotos viešojo transporto sistemos koncepcijos parengimo paslauga“ tarp Uzsakovo ir Tiekėjo</i> |
| Tiekėjas                    | <i>MC Mobility Consultants GmbH</i>  |
| Uzsakovas                   | <i>Asociacija „Klaipėdos regionas“</i>   |
| Koncepcija                  | <i>Klaipėdos regiono integruotos viešojo transporto sistemos koncepcija</i>  |
| Projektas                   | <i>Klaipėdos regiono integruotos viešojo transporto sistemos koncepcijos rengimo paslauga</i>  |

## Turinys

|  |    |
|--|----|
| Santrumpos.....  | 2  |
| Paveikslų sąrašas.....   | 4  |
| Lentelių sąrašas.....  | 4  |
| 1. Įvadas .....  | 6  |
| 1.1. Projekto rengimo poreikis.....  | 6  |
| 1.2. Projekto įgyvendinimo metodologija.....   | 7  |
| 2. Regiono plėtros susisiekimo problemos, jų priežastys bei galimi sprendimo būdai stiprinant VT .....           | 8  |
| 2.1. VT organizavimo gerosios užsienio praktikos analizė.....  | 8  |
| 2.2. Klaipėdos regiono susisiekimo esamos būklės analizė .....   | 10 |
| 2.2.1. Klaipėdos regiono viešojo transporto rodiklių apžvalga.....   | 11 |
| 2.2.2. Klaipėdos regiono viešojo transporto esamos būklės analizė pagal savivaldybes .....                       | 13 |
| 2.2.3. Viešojo transporto esamos būklės Klaipėdos regiono savivaldybėse apibendrinimas.....                      | 17 |
| 2.3. Siekiamas pokytis.....  | 18 |
| 2.3.1. Tikslinės grupės .....  | 18 |
| 2.4. Viešojo transporto regione problemų detalizavimas .....   | 21 |
| 2.5. Integruoto VT sistemos sprendimai ir apimtis .....  | 23 |
| 2.5.1. VT integracijai reikalingi organizaciniai ir techniniai sprendimai .....                                  | 25 |
| 2.5.2. Regioninės plėtros finansavimo priemonės apimtį atitinkančios integravimo veiklos.....                    | 26 |
| 2.6. Regioninės VT plėtros teisinio reguliavimo prielaidos.....  | 27 |
| 2.6.1. Regioninio VT atitiktis keliamiems nacionaliniams strateginiams tikslams ir norminiams reikalavimams..... | 27 |
| 2.6.2. Regioninio VT atitiktis nacionalinių teisės aktų nuostatomis .....  | 28 |
| 2.6.3. Regiono savivaldybių bendradarbiavimo teisinis pagrindas .....  | 29 |
| 3. Klaipėdos regiono IVTS įgyvendinimo strategija ir veiksmų planas .....  | 30 |
| 3.1. Siūloma Klaipėdos regiono integruotos sistemos diegimo koncepcija.....                                      | 30 |
| 3.1.1. Pasirengimo etapas .....  | 31 |
| 3.1.2. VT integracijos įgyvendinimas .....   | 32 |

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 3.1.3. | VT integracijos nuolatinis tobulinimas.....                                       | 34 |
| 3.2.   | Veiksmų planas diegiant integruotą VT sistemą Klaipėdos regione .....             | 35 |
| 4.     | Įgyvendinimui reikalingi finansiniai ištekliai.....                               | 36 |
| 4.1.   | Reikalingos pradinės investicijos.....  | 36 |
| 4.1.1. | Investicijų poreikis kiekvienai Klaipėdos regiono savivaldybei .....              | 37 |
| 4.2.   | VT integracijos sistemos eksploatacinės išlaidos ir jų skaičiavimo metodika ..... | 40 |
| 4.3.   | VT integracijos sistemos įgyvendinimo atsiperkamumo skaičiavimai .....            | 41 |
| 4.3.1. | Finansinė nauda.....  | 41 |
| 4.3.2. | Ekonominė nauda .....   | 42 |
| 4.3.3. | Finansinės ir ekonominės naudų atsiperkamumo skaičiavimų apibendrinimas .....     | 42 |
| 5.     | Išvados.....  | 44 |

## **PAVEIKSLŲ SĄRAŠAS**

|        |  |    |
|--------|--|----|
| 1 pav. | Projekto įgyvendinimo schema .....                             | 7  |
| 2 pav. | Klaipėdos regiono susisiekimo schema .....                     | 11 |
| 3 pav. | Klaipėdos regiono integruotos VT sistemos diegimo etapai ..... | 31 |
| 4 pav. | IVTS organizavimo ir atsakomybių schema.....                   | 33 |
| 5 pav. | Integruoto VT sistemos įgyvendinimo etapiškumas.....           | 44 |

## **LENTELIŲ SĄRAŠAS**

|            |  |    |
|------------|--|----|
| 1 Lentelė. | Klaipėdos regiono socio-ekonominiai ir viešojo transporto rodikliai pagal savivaldybes .....       | 11 |
| 2 Lentelė. | Tikslinės grupės ir patiriami iššūkiai.....  | 18 |
| 3 Lentelė. | Tikslinės grupės, jų poreikiai ir jų pokytis 5 metų perspektyvoje .....                            | 20 |
| 4 Lentelė. | Siūlomų sprendinių atitiktis horizontaliesiems principams .....                                    | 21 |
| 5 Lentelė. | Viešojo transporto problemų detalizavimas regione .....  | 22 |
| 6 Lentelė. | Klaipėdos regiono viešojo transporto aptarnavimo problemos ir jų galimas ilgalaikis poveikis ..... | 22 |
| 7 Lentelė. | Viešojo transporto integracijos veiksniai .....  | 24 |
| 8 Lentelė. | Viešojo transporto integracijos sprendiniai ir jų komponentai.....                                 | 25 |

|   |    |
|---|----|
| 9 Lentelė. Nacionaliniuose strateginio planavimo dokumentuose bei normose VT paslaugai keliami reikalavimai ..... | 27 |
| 10 Lentelė. Nacionaliniuose teisės aktuose VT paslaugai keliami reikalavimai .....                                | 29 |
| 11 Lentelė. VT integracijos organizaciniai komponentai.....   | 32 |
| 12 Lentelė. VT integracijos informacinių technologijų komponentai .....   | 33 |
| 13 Lentelė. VT integracijos techniniai komponentai .....  | 34 |
| 14 Lentelė. VT integracijos tobulinimo galimybės.....   | 34 |
| 15 Lentelė. Veiksmų planas diegiant integruotą VT sistemą Klaipėdos regione .....                                 | 35 |
| 16 Lentelė. Reikalingos investicijos Klaipėdos regiono savivaldybių VT integracijos bendroms veikloms .....       | 37 |
| 17 Lentelė. Kiekvienai savivaldybei tenkanti bendrų investicijų dalis .....                                       | 37 |
| 18 Lentelė. Techninių priemonių detalizavimas ir jų įkainiai .....  | 37 |
| 19 Lentelė. Investicijų poreikis Klaipėdos rajono savivaldybei .....  | 38 |
| 20 Lentelė. Investicijų poreikis Kretingos rajono savivaldybei .....  | 38 |
| 21 Lentelė. Investicijų poreikis Neringos savivaldybei.....   | 38 |
| 22 Lentelė. Investicijų poreikis Palangos miesto savivaldybei.....  | 38 |
| 23 Lentelė. Investicijų poreikis Skuodo rajono savivaldybei .....   | 39 |
| 24 Lentelė. Investicijų poreikis Šilutės rajono savivaldybei .....  | 39 |
| 25 Lentelė. Bendros pradinės investicijos VT integracijos įgyvendinimui.....                                      | 39 |
| 26 Lentelė. VT integracijos sistemos eksploatacinių išlaidų detalizavimas ir preliminarūs įverčiai .....          | 40 |
| 27 Lentelė. Kasmetinių išmokų vežėjams kiekvienai Klaipėdos regiono savivaldybei poreikiai.....                   | 41 |
| 28 Lentelė. Kasmetinių administracinių sąnaudų mokamų koordinatoriui poreikiai .....                              | 41 |
| 29 Lentelė. Integruoto VT sistemos įgyvendinimo finansinis atsiperkamumas, Eur.....                               | 43 |

## 1. ĮVADAS

Remiantis 2023 m. lapkričio 28 d. sutartimi Nr. S23-6/P23011 (toliau – Sutartis), verslo bei inžinerinių konsultacijų įmonė MC Mobility Consultants GmbH (Austrija/Lietuva) atliko Klaipėdos regiono integruotos viešojo transporto sistemos koncepcijos (toliau – Koncepcija) rengimo paslaugą, kurios užsakovas - asociacija „Klaipėdos regionas“ (toliau – Užsakovas).

Klaipėdos regiono integruoto viešojo transporto sistemos koncepcijos rengimo paslauga (toliau – Projektas) skirta surinkti viešąjį transportą apibūdinančius duomenis Klaipėdos regiono savivaldybėse rengiant Klaipėdos regiono funkcinės zonos strategiją bei suteikti konsultacijas dėl integruoto viešojo transporto Klaipėdos regione koncepcijos formavimo.

Projekto vykdymas buvo suderintas su LR vidaus reikalų ministro įsakymu patvirtintų regioninės pažangos priemonių 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinį zonų, savivaldybių ir miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“ ir 01-004-07-02-01 (RE) „Pagerinti viešųjų paslaugų prieinamumą, darbo vietų pasiekiamumą ir tam reikalingų išteklių naudojimo efektyvumą“ nuostatomis bei susijusiais dokumentais. Projektas apėmė 7 Klaipėdos regiono savivaldybes: Klaipėdos miesto, Klaipėdos rajono, Kretingos rajono, Neringos, Palangos miesto, Skuodo rajono bei Šilutės rajono.

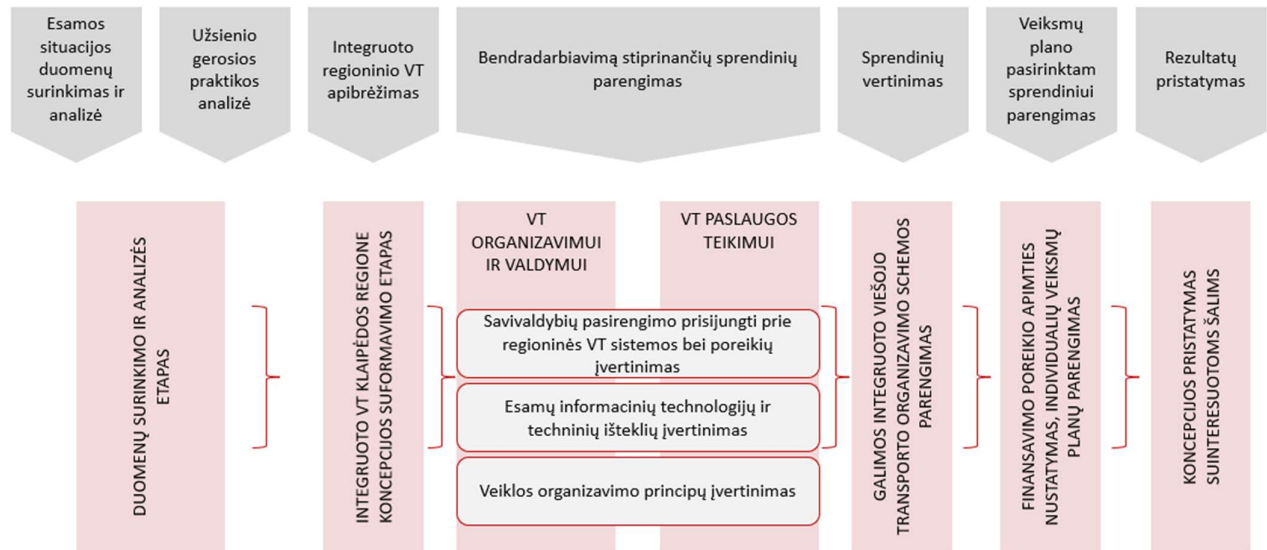
### 1.1. Projekto rengimo poreikis

2011 m. kovo 28 d. Europos Komisija įtvirtino ES politiką dėl tvaraus judumo, priimdama transporto Baltąją knygą - pagrindinį ES transporto politikos dokumentą. Baltosios knygos vizijoje akcentuojama, kad susisiekimo sistema turi būti ne tik tvari, bet ir konkurencinga. ES transporto politikos kryptys buvo įtrauktos ir į Lietuvos strateginio planavimo dokumentus. Nacionaliniame pažangos plane 2021-2030 m., patvirtintame LR Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998 „Dėl 2021-2030 metų Nacionalinio pažangos plano patvirtinimo“ (galiojanti redakcija nuo 2021-10-09), numatyti uždaviniai skirti gerinti transporto, energetinį ir skaitmeninį vidinį bei išorinį junglumą, užtikrinti gerą aplinkos kokybę, gamtos išteklių naudojimo darną, saugoti biologinę įvairovę, mažinti klimato kaitos poveikį ir didinti atsparumą jos poveikiui.

2022 m. LR vyriausybei patvirtinus regionų plėtros programą, skirtą sumažinti atotrūkius tarp regionų, savivaldybėms atsivėrė galimybės pasinaudoti finansiniais instrumentais integruoti viešąjį transportą regionuose. Remiantis regioninės pažangos priemonėmis 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinį zonų, savivaldybių ir miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“ ir 01-004-07-02-01 (RE) „Pagerinti viešųjų paslaugų prieinamumą, darbo vietų pasiekiamumą ir tam reikalingų išteklių naudojimo efektyvumą“ Klaipėdos regiono savivaldybės planuoja teikti projekto įgyvendinimo planą (-us) gauti finansavimą integruoto viešojo transporto Klaipėdos regione sprendimams įgyvendinti.

## 1.2. Projekto įgyvendinimo metodologija

Projekto tikslas - parengti integruotos Klaipėdos regiono viešojo transporto sistemos koncepciją, kuri numatytų sąlygas efektyviai organizuoti viešąjį transportą, ir pagerinti keleivių patirtį, taip prisidedant prie regiono judumo ir aplinkos kokybės gerinimo.



1 pav. Projekto įgyvendinimo schema

Šaltinis: Sudaryta Tiekėjo

Tikslui pasiekti suformuluoti sekantys uždaviniai:

1. Surinkti duomenis apibūdinančius viešojo transporto veiklą kiekvienoje Klaipėdos regiono savivaldybėje bei įvertinti esamą viešojo transporto infrastruktūros ir teikiamų paslaugų situaciją, viešojo transporto sistemos aptarnavimo lygį ir jos apimtį.
2. Pateikti užsienio gerosios praktikos pavyzdžių organizuojant viešąjį transportą regionuose.
3. Apibrėžti integruoto viešojo transporto regione koncepciją, kurioje siekiama sukurti vientisą ir efektyvią viešojo transporto sistemą, apimančią skirtingas miestų ir savivaldybių teritorijas.
4. Pasiūlyti bei detalizuoti sprendimus stiprinančius savivaldybių bendradarbiavimą užtikrinant viešojo transporto paslaugas Klaipėdos regione.
5. Įvardinti ir apibūdinti regioninės pažangos priemonių finansavimo apimtį atitinkančias veiklas integruoto viešojo transporto paslaugos įgyvendinimui.
6. Įvertinti siūlomų sprendinių įgyvendinimui reikalingus finansinius išteklius, apibūdinti galimų investicijų atsiperkamumą.
7. Parengti veiksmų planą reikalingą integruoto viešojo transporto koncepcijos įgyvendinimo pasiruošiamajam etapui.
8. Suderinus su Užsakovu pristatyti projekto rezultatus Klaipėdos regiono savivaldybėms.

## 2. REGIONO PLĖTROS SUSISIEKIMO PROBLEMOS, JŲ PRIEŽASTYS BEI GALIMI SPRENDIMO BŪDAI STIPRINANT VT

Vienas iš 2021-2030 m. Nacionaliniame pažangos plane išskiriamų tikslų – tvariai ir subalansuotai vystyti Lietuvos teritoriją ir mažinti regioninę atskirtį. Regionų plėtros programoje pateiktoje problemų analizėje išskiriamos šios Klaipėdos regiono problemos<sup>1</sup>:

1. urbanistinės aglomeracijos peržengia savivaldybės teritorijos ribas, atokiau nuo regiono centro, kur gyventojų koncentracija ir teritorijų pasiekiamumas mažėja (pvz., nuo Vilniaus, Kauno, Klaipėdos regionų centro nutolusiose teritorijose viešojo transporto intensyvumas apie tris kartus mažesnis, negu centrinėse šių regionų dalyse), socialinė atskirtis didėja, tampa sunkiau užtikrinti paslaugų prieinamumą;
2. tarp regiono savivaldybių skiriasi viešojo transporto intensyvumas.

Nacionaliniame pažangos plane pastebima<sup>2</sup>, kad „tik 77 proc. gyventojų pasiekiamas nuolatinėms kelionėms į darbą tinkamas viešasis transportas. Tai turi neigiamą poveikį ir daliai gyventojų, ypač priklausančių pažeidžiamoms jų grupėms, kurie negali įsidarbinti, ir miestuose daliai darbdavių, kuriems nepasiekiamą esama ir potencialiai tinkama regioninė darbo rinka”.

Viešojo transporto plėtra yra tiesioginis atsakas į šias problemas, tačiau svarbu pastebėti, kad jos plėtrą riboja veiksniai, tokie kaip netolygus gyventojų tankis savivaldybėse<sup>3</sup>, senėjimas<sup>4</sup>, nepakankama viešojo transporto paslaugų kokybė<sup>5</sup>. Vienas iš iššūkių sprendimo būdų yra stiprinti savivaldybių bendradarbiavimą užtikrinant viešojo transporto paslaugas<sup>2</sup>. Vienas iš būdų spręsti šiuos iššūkius yra stiprinti savivaldybių bendradarbiavimą, siekiant užtikrinti viešojo transporto paslaugas. Bendradarbiavimas galėtų padėti optimaliai organizuoti viešąsias paslaugas ir išnaudoti kiekvienos vietovės ekonominį vystymosi potencialą, siekiant visapusiškai mažinti regiono plėtros ir užimtumo skirtumus. Glaudesnė viešojo transporto paslaugų integracija regiono savivaldybėse prisidėtų prie efektyvesnio paslaugų teikimo ir ilgalaikėje perspektyvoje prie efektyvesnio išteklių naudojimo, neplečiant esamos sistemos.

### 2.1. VT organizavimo gerosios užsienio praktikos analizė

Vakarų Midlando grafystės ekonominio potencialo gerinimas per integruotą viešąjį transportą | Kurdami

<sup>1</sup> 2022–2030 m. Regionų plėtros programa

<sup>2</sup> 2021–2030 metų nacionalinis pažangos planas. [https://www.lvzs.lt/images/Programa/l\\_dalis.pdf](https://www.lvzs.lt/images/Programa/l_dalis.pdf)

<sup>3</sup> Oficialiosios statistikos portalo leidinys Lietuvos gyventojai (2022 m. leidimas) Gyventojų skaičius ir sudėtis. <https://osp.stat.gov.lt/lietuvas-gyventojai-2022/salies-gyventojai/gyventoju-skaicius-ir-sudetis>

<sup>4</sup> Oficialiosios statistikos portalo leidinys Lietuvos gyventojai (2022 m. leidimas) Gyventojų senėjimas. <https://osp.stat.gov.lt/lietuvas-gyventojai-2022/salies-gyventojai/gyventoju-senejimas>

<sup>5</sup> Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija Pasirengimas regioninio lygmens viešojo transporto paslaugų organizavimo sistemos sukūrimui. [https://2014.esinvesticijos.lt/uploads/main/esproducts/docs/113853\\_349883a5ca7e3bd810ada9a68dec677b.pdf](https://2014.esinvesticijos.lt/uploads/main/esproducts/docs/113853_349883a5ca7e3bd810ada9a68dec677b.pdf)



integruotą ir subalansuotą viešojo transporto susisiekimo tinklą Vakarų Midlando grafystėje (West Midlands, Didžioji Britanija)<sup>6</sup> buvo siekiama gerinti vietinių gyventojų mobilumo galimybes, sukurti subalansuotą, mažiau teršiantį susisiekimo sistemą bei skatinti socialinius ir ekonominius tikslus - darbo vietų skaičiaus didinimą, kvalifikuotų specialistų pritraukimo į darbo rinką didinimą, investicijų pritraukimą į regioną ir gyvenimo kokybės gerinimą. Pagrindiniai žingsniai, įgyvendinant projektą, buvo:

- integruotos viešojo transporto sistemos planavimas ir diegimas,
- viešojo transporto planavimo su teritorijų planavimu integravimas,
- atskirų juostų viešajam transportui atskyrimas,
- persėdimų vietų nustatymas ir viešojo transporto infrastruktūros stiprinimas,
- elektroninio bilieto įdiegimas.

Įgyvendinus projektą, viešojo transporto keleivių skaičius 15 metų laikotarpyje išaugo 24 proc., nuo 348 iki 454 milijonų keleivių per metus, ir padėjo sumažinti regiono CO<sub>2</sub> emisijas 2,72 mln. tonų per metus.

**Liublianos miesto regiono viešojo transporto integracija** | Liublianos miesto regionas (*angl.* Liubliana urban region, Slovėnija)<sup>7</sup> integruotą transporto plėtros strategiją regiono lygmeniu patvirtino 2018 m. Strategija grindžiama realiais regiono poreikiais, atsižvelgiant į konkrečius ir unikalius regiono gyventojų mobilumo poreikius užtikrinant aukštą gyvenimo kokybę. Pagrindinis dėmesys skirtas asmeninių automobilių naudojimui mažinimui, viešojo transporto skatinimui, taip pat taršos ir triukšmo mažinimui. Pagrindiniai sprendiniai, įgyvendinant aukštos kokybės viešojo transporto projektą Liublianos regione, apėmė:

- pagrindinių ir papildomų maršrutų bendrame tinkle įvedimą;
- greitųjų maršrutų diegimą tinkle (transporto dažnis kas 5 minutes piko metu);
- transportinių centrų diegimą, kurie veikia kaip greitųjų jungčių persėdimo taškai;
- „Statyk ir važiuok“ (*angl.* Park&Ride) centrų diegimą Liublianos priemiesčiuose;
- susisiekimo traukiniais gerinimą, įskaitant traukinių tvarkaraščio suderinimą su miesto transporto tvarkaraščiais, užtikrinant 15 minučių aptarnavimo dažnį piko metu ir 30 minučių kitu metu.
- vieningo regioninio viešojo transporto bilieto įvedimą.

Įgyvendinus viešojo transporto integracijos projektą Liublianos miesto regione, kuris užima 2 555 km<sup>2</sup>, labiausiai nutolusios teritorijos tapo pasiekiamos viešuoju transportu per ilgiausiai 60 minučių, o pats miestas su priemiesčiais - per 30 min. Rezultate, regioninis viešasis transportas tapo gerokai konkurencingesnis privataus automobilio atžvilgiu.

**Hamburgo regiono viešojo transporto bendro koordinatoriaus steigimas** | Hamburgo transporto regioną sudaro 7 savivaldybės ir miestas. Viso Hamburgo regionas užima 8 616 km<sup>2</sup> plotą, kurį aptarnauja 29 vežėjai. Įsteigtas

---

<sup>6</sup> Levelling Up Growth Prospectus. West Midlands combined Authority. <https://www.wmca.org.uk/documents/levelling-up/west-midlands-levelling-up-prospectus/west-midlands-levelling-up-growth-prospectus/a-plan-to-level-up/>

<sup>7</sup> Integrated Transport Strategy – a new and innovative strategic document for the LUR. Regional development agency of Liubliana urban region. <https://rralur.si/en/news/integrated-transport-strategy-a-new-and-innovative-strategic-document-for-the-lur/>

bendras regione veikiantis viešojo transporto koordinatorius yra atsakingas už viešojo transporto koordinavimą, maršrutų tinklo planavimą, keleivių srautų tyrimus, viešojo transporto bilietų tarifų nustatymą, kokybės reikalavimų viešajam transportui nustatymą ir rinkos tyrimus visame regione. Iki 1996 m. vežėjų surinktos pajamos už bilietus buvo skirstomos pagal aptarnaujamo maršruto ilgį, nuo 1997 m. – pagal keleivių skaičių maršrute. Šis skaičiavimo metodo pakeitimas turėjo įtakos vežėjų darbo efektyvumui, paslaugų kokybės gerinimui bei sumažino nepelningų maršrutų skaičių. Vertinama, kad per pastaruosius 25 metus Hamburgo regione keleivių kelionių skaičius per metus padidėjo 30 proc., o viešojo transporto maršrutų ilgis padidėjo 44 proc. Pasiteisinus sėkmingam bendro koordinatoriaus steigimui Hamburgo regione, tas pats modelis buvo pradėtas taikyti ir kituose Vokietijos regionuose. Šiuo metu beveik visose Vokietijos regionuose tai tapo pagrindiniu viešojo transporto organizavimo būdu.

**Regioninė viešojo transporto politika Švedijoje** | Viešojo transporto naudojimas Švedijoje pastaruosius kelis dešimtmečius ženkliai išaugo. 2019 m. viešasis transportas sudarė 19,3 proc. visų kelionių Švedijoje (palyginimui 2000 m. siekė 15,8 proc.). Iš visų motorinių transporto priemonių vykdomų kelionių, viešojo transporto dalis padidėjo nuo 24 proc. 2010 m. iki 32 proc. 2019 m. Kaip viena iš sėkmės priežasčių nurodomas viešojo transporto reorganizavimas į regioninius vienetus aštuntajame dešimtmetyje bei atsakomybės už viešojo transporto organizavimą ir planavimą perkėlimas iš vietos savivaldybių būtent bendroms regioninėms viešojo transporto agentūromis. Kiekvienai Švedijoje regioninei viešojo transporto agentūrai priskirtos šios pagrindinės funkcijos:

- ilgalaiškės tvaraus judumo regione vizijos parengimas ir jos plano įgyvendinimas;
- kelionių poreikių regione identifikavimas;
- viešųjų pirkimų vykdymas ir sutarčių su transporto operatoriais įgyvendinimas;
- bilietų pardavimas ir platinimo organizavimas;
- klientų aptarnavimas, atsakant į regiono gyventojų užklausas ir skundus.

## 2.2. Klaipėdos regiono susisiekimo esamos būklės analizė

Klaipėdos regioną sudaro Klaipėdos miesto, Klaipėdos rajono, Palangos miesto, Neringos, Kretingos rajono, Skuodo rajono ir Šilutės rajono savivaldybės. Didžiausią pridėtinę vertę regiono ekonomikai sukuria transporto, apdirbamosios pramonės, turizmo bei prekybos sektoriai.

Pagrindinis Klaipėdos regiono privalumas – strategiškai patogi geografinė padėtis. Baltijos jūra, Kuršių marios ir Kuršių nerijos pusiasalis – unikalūs kraštovaizdžio elementai, išskiriantys Klaipėdos regioną iš kitų Lietuvos regionų bei padedantys pritraukti turistų srautus. Klaipėdos regionas yra patraukliausias iš visų šalies regionų atvykstantajam bei vietiniam turizmui vystyti ir yra svarbiausias šalies transporto mazgas jungiantis Vakarus ir Rytus. Regione vystomas jūrų ir vidaus vandenų, geležinkelių, kelių bei oro transportas.

Tarptautiniu mastu, Klaipėdos regionas ribojasi su Latvijos Respublika šiaurėje ir Rusijos Federacijos Kaliningrado (Karaliaučiaus) sritimi pietuose. Klaipėdos regiono schema pateikta 2 paveiksle.

## Klaipėdos regionas

-  Autobusų stotis
-  Traukinių stotis
-  Eurovelo dviračių trasa
-  Tarptautinis jūrų uostas
-  Vietinės reikšmės jūrų uostas
-  Oro uostas
-  Atstumai nuo Klaipėdos regiono miestų iki regiono centro

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| Klaipėda - Gargždai | <b>18 km</b> |
| Klaipėda - Kretinga | <b>23 km</b> |
| Klaipėda - Šilutė   | <b>53 km</b> |
| Klaipėda - Skuodas  | <b>75 km</b> |
| Klaipėda - Nida     | <b>51 km</b> |
| Klaipėda - Palanga  | <b>26 km</b> |



2 pav. Klaipėdos regiono susisiekimo schema

Šaltinis: <https://klaipedaregion.lt>, išversta Tiekėjo

### 2.2.1. Klaipėdos regiono viešojo transporto rodiklių apžvalga

Pagrindiniai Klaipėdos regiono savivaldybių socio-ekonominiai bei viešojo transporto paslaugų apibūdinantys rodikliai pateikti 1 lentelėje.

1 Lentelė. Klaipėdos regiono socio-ekonominiai ir viešojo transporto rodikliai pagal savivaldybes

| Rodiklis  | Klaipėdos m. sav. | Klaipėdos rajono sav. | Kretingos raj. sav. | Neringos raj. sav. | Palangos m. sav. | Šilutės raj. sav. | Skuodo raj. sav. |
|---|-------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|
| <b>Socio-ekonominiai rodikliai</b>                    |                   |                       |                     |                    |                  |                   |                  |
| Gyventojų sk., 2024 m.                                | 172 031           | 74 518                | 39 697              | 5 358              | 19 521           | 41 326            | 16 743           |
| Gyventojų tankumas**, 1 km <sup>2</sup>               | 1755              | 56                    | 40                  | 39                 | 247              | 25                | 18               |
| Plotas**, km <sup>2</sup>                             | 98                | 1 323                 | 989                 | 139                | 79               | 1 683             | 911              |
| Medianinis gyventojų amžius metų pradžioje**, 2023 m. | 43,0              | 39,0                  | 44,0                | 46,0               | 49,0             | 46,0              | 50,0             |
| Užimtumo lygis, procentais**, 2022 m.                 | 74,7              | 78,7                  | 78,0                | 76,1               | 72,2             | 65,0              | 56,2             |
| <b>Viešojo transporto rodikliai***</b>                |                   |                       |                     |                    |                  |                   |                  |

| Rodiklis  | Klaipėdos m. sav.                         | Klaipėdos rajono sav.                                      | Kretingos raj. sav. | Neringos raj. sav. | Palangos m. sav.   | Šilutės raj. sav. | Skuodo raj. sav.    |
|---|---|--|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| <b>VT planavimas ir organizavimas</b>               | VšĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“     | Savivaldybės   | Savivaldybė         | Savivaldybė        | Savivaldybė        | Savivaldybė       | Savivaldybė         |
| <b>Už VT organizavimą atsakingų etatų sk.</b>       | 15  | 0,5  | 0,4                 | 0,3                | 0,5                | 0,5               | 1                   |
| <b>Maršrutų sk.</b>                                 | 58  | 13   | 43                  | 1                  | 7                  | 28                | 32                  |
| <b>Rida, km</b>                                     | 12 374 976,3                              | 1 125 634  | 1 322 748,8         | 335 998            | 613 626,6          | 800 736           | 316 872,1           |
| <b>Kelionių sk.</b>                                 | 35 127 298                                | 459 102  | 1 025 469           | n. d.****          | 275 176            | 291 178           | 186 679             |
| <b>Transporto priemonių sk.</b>                     | 215                                       | 28   | 26                  | 5                  | 14                 | 35                | 22                  |
| <b>Iš jų elektrinių tr. pr. sk.</b>                 | /15                                       | /0   | /0                  | /0                 | /0                 | /0                | /0                  |
| <b>Vidutinis tr. pr. amžius</b>                     | 10,5*****                                 | 12   | 17,6                | 5                  | 4                  | 21,8              | 11,1                |
| <b>Vežėjų sk.</b>                                   | 7   | 4  | 1                   | 1                  | 1                  | 1                 | 1                   |
| <b>Vežėjo parinkimo būdas</b>                       | Viešasis konkursas                        | Mišrus   | Vidaus sandoris     | Viešasis konkursas | Viešasis konkursas | Vidaus sandoris   | Tiesioginė sutartis |
| <b>Naudojamos informacinės sistemos</b>             |   |  |                     |                    |                    |                   |                     |
| <b>Bilietai</b>                                     | Elektroniniai [mišrūs rajono maršrutuose] | Popieriniai [mišrūs miesto maršrutuose]                    | Popieriniai         | Popieriniai        | Popieriniai        | Popieriniai       | Popieriniai         |
| <b>Kitos ITS</b>                                    | PIKAS sistema, su posistemiais            | PIKAS sistema, su posistemiais [Integruotuose maršrutuose] | Nenaudojamos        | Nenaudojamos       | Nenaudojamos       | Nenaudojamos      | Nenaudojamos        |
| <b>Finansiniai rodikliai</b>                        |   |  |                     |                    |                    |                   |                     |
| <b>Pajamos iš bilietų pardavimo, Eur/m.</b>         | 8 058 083,99                              | 789 000,00<br>*****  | 550 792,80          | 0                  | 207 288,00         | 56 496,00         | 34 167,00           |
| <b>Išlaidos žmogiškiesiems ištekliams, Eur/mėn.</b> | 28 640,00                                 | ~850,00  | 704,84              | 660,00             | 600,00             | 837,00            | 1785,00             |
| <b>Išlaidos vežėjui, Eur/m.</b>                     | 16 098 244,30                             | 672 304,00   | 1 476 086,40        | 0                  | 486 144,00         | 1 050 600,00      | 827 853,00          |

Šaltiniai:

\* Registrų centro duomenys (nuoroda per internetą:

[https://www.registrucentras.lt/bylos/dokumentai/gr/20240101\\_Gyventoju\\_skaicius\\_savivaldybese.pdf](https://www.registrucentras.lt/bylos/dokumentai/gr/20240101_Gyventoju_skaicius_savivaldybese.pdf).

\*\* Oficialiosios statistikos portalas (nuoroda per internetą: <https://osp.stat.gov.lt/>)

\*\*\* Tiekėjo vykdytos apklausos duomenys.

\*\*\*\* Savivaldybė nepateikė duomenų.

\*\*\*\*\* 2021 m. duomenys. Klaipėdos keleivinis transportas. 2022-2024 metų strateginis veiklos planas.

\*\*\*\*\* Išlaidos KKT, kuriai deleguotos VT organizavimo funkcijos.

\*\*\*\*\* Pateikta Klaipėdos rajono savivaldybės ataskaitos vertinimo metu

## 2.2.2. Klaipėdos regiono viešojo transporto esamos būklės analizė pagal savivaldybes

Paslaugų teikimo metu, t. y. nuo 2023 m. gruodžio mėn. iki 2024 m. vasario mėn., buvo renkami duomenys analizuoti regione esančių savivaldybių viešojo transporto sistemas. Šie duomenys buvo gauti iš savivaldybių paskirtų atsakingų asmenų, kurie kiekvienas užpildė struktūruotas duomenų surinkimo lenteles. Jei nenurodyta kitaip, buvo naudoti naujaisi 2022 m. duomenys.

### Klaipėdos miesto savivaldybė | Viešojo transporto esamos būklės analizė

| Rodiklis   | Rodiklio aprašymas   |
|--|--|
| <b>VT sistemos pagrindiniai rodikliai</b>        | Klaipėdos miesto savivaldybės teritoriją aptarnauja 58 VT maršrutai (2023 m.), iš kurių 35 aptarnauja miesto ir 24 priemiesčio teritorijas. Šiais maršrutais pervežta 35 127 298 keleivių per metus. Bendra metinė rida sudaro 12 374 976,28 km. Maršrutų skaičius kinta optimizuojant miesto ir integruojant naujus priemiestinius privežamuosius maršrutus.  |
| <b>VT maršrutų ir tvarkaraščių planavimas</b>    | Viešojo transporto organizavimą Klaipėdos miesto savivaldybė pavedė vykdyti VŠĮ „Klaipėdos keleivinis transportas“, kuri atlieka strateginį viešojo transporto planavimą, maršrutų planavimą, tvarkaraščių sudarymą ir tikrinimą, nagrinėja viešojo transporto infrastruktūros klausimus, analizuoja kelionių duomenis bei prognozuoja kelionių tendencijas.   |
| <b>Žmogiškieji ištekliai</b>                     | VŠĮ „Klaipėdos keleivinis transportas“ turi 15 darbuotojų, kurie dirba su viešojo transporto sistema. Personalą sudaro vadovai, strateginiai planuotojai, viešojo transporto planuotojas, tvarkaraščių sudarytojai, duomenų analitikai, keleivių užklausas aptarnaujantys specialistai, specialistai atsakingi už inovacijų diegimą, reklamos specialistai, buhalterė ir juristė.  |
| <b>VT bilieto sistema</b>                        | Elektroninė bilietų sistema RIDANGO, integruota su kelto ir geležinkelio bilietais. Šios sistemos pagalba realiu laiku renkami duomenys apie VT sistemos veikimą, keleivių srautus ir atliekama vežėjų kontrolė.   |
| <b>Vežėjai ir jų transporto priemonių parkas</b> | Klaipėdos miestą ir priemiesčius aptarnauja 7 vežėjai, turintys 215 autobusų, iš kurių 15 yra elektriniai. Vežėjai buvo atrinkti viešų konkursų būdu, kuriuose buvo nustatyti pagrindiniai reikalavimai transporto priemonėms: <ul style="list-style-type: none"><li>• kasos aparatai priemiesčio maršrutams, kur pas vairuotoją įsigyjamo bilieto kaina priklauso nuo nuvažiuojamo atstumo;</li><li>• elektroninė bilietų sistema su visais jos elementais (borto kompiuteris, skaitytuvai, GPS sekimas);</li><li>• LED informacinės švieslentės;</li><li>• kameros stebėjimui transporto priemonėse išorėje ir viduje.</li></ul> |
| <b>Naudojama programinė įranga</b>               | VT maršrutų planavimui, tvarkaraščių sudarymui, vežėjų stebėjimui ir kontrolei bei informacijos pasidalijimui naudojamos programos – „Pikas“, „PikasWWW“, „PikasMobile“ ir „PikasGPS“.   |
| <b>VT bilietų lengvatos</b>                      | Klaipėdos mieste taikomos papildomos lengvatos, kurios nėra numatytos LR Transporto kodekse: <ul style="list-style-type: none"><li>• 9 mėnesių terminuotas pradinukų bilietas - 10 eurų.</li><li>• 70+ metų senjorų metinis bilietas - 10 eurų.</li><li>• Pensininkams iki 70 metų suteikiama 50 proc. nuolaida 180 ir 365 dienų galiojančiam bilietui darbo dienomis.</li></ul>   |

Klaipėdos rajono savivaldybė | Viešojo transporto esamos būklės analizė

| Rodiklis   | Rodiklio aprašymas   |
|--|--|
| <b>VT sistemos pagrindiniai rodikliai</b>        | Klaipėdos rajono savivaldybė jau pradėjo integruoti savo viešojo transporto sistemą su Klaipėdos miesto savivaldybės sistema. Iš 21 maršrutų, 7 jau veikia kaip bendra Klaipėdos miesto ir Klaipėdos rajono sistemos dalis, likusius 13 maršrutų numatoma integruoti artimiausiu metu. Planuojama, kad pilnai integruota VT sistema pradės veikti nuo 2025 m. sausio mėn. Per metus Klaipėdos rajono savivaldybėje iš viso pervežama apie 614 102 keleivių, iš kurių maždaug 60% naudojasi integruotais maršrutais. Pastaruosius 3 metus maršrutų skaičius beveik nekito, o VT bendra nuvažiuota rida: 2021 m. - 801 258,37 km, 2020 m. - 860 765,67 km. 2022 m. - 1 125 633,98 km, iš kurių 34% aptarnaujama integruotais maršrutais. |
| <b>VT maršrutų ir tvarkaraščių planavimas</b>    | Bendru Klaipėdos miesto ir rajono savivaldybių susitarimu VšĮ „Klaipėdos keleivinis transportas“ perduotas šių funkcijų administravimas: viešojo transporto planavimas, maršrutų trasų nustatymas, tvarkaraščių sudarymas ir tikrinimas, viešojo transporto infrastruktūros klausimų nagrinėjimas, kelionių duomenų analizė ir prognozė. Šios funkcijos skirtos tik integruotiems miesto ir rajono maršrutams. Likusių rajono maršrutų rajone planavimą bei tvarkaraščių sudarymą ir tikrinimą įgyvendina rajono savivaldybės Statybos ir kelių priežiūros skyriaus darbuotojai.   |
| <b>Žmogiškieji ištekliai</b>                     | Neintegruotų maršrutų rajone planavimui ir organizavimui savivaldybėje skirta 0,5 etato, todėl nėra pakankamai resursų atlikti išsamesnės analizės dėl maršrutų poreikio, keleivių srautų ir tvarkaraščių atitikimo keleivių lūkesčiams.   |
| <b>VT bilieto sistema</b>                        | Integruotuose su Klaipėdos miestu maršrutuose veikia RIDANGO elektroninė bilietų sistema, kuri yra susieta su keltų ir geležinkelio bilietų sistemomis. Ši elektroninė bilietų sistema renka realiuoju laiku duomenis apie viešojo transporto veiklą, keleivių srautus bei vykdoma vežėjo kontrolė. Likusiuose rajono maršrutuose naudojama elektroninė bilietų sistema ir popieriniai bilietai su galimybe bilietus įsigyti tiek internetu, tiek pas vairuotoją.  |
| <b>Vežėjai ir jų transporto priemonių parkas</b> | Rajono maršrutus aptarnauja vežėjas su kuriuo sudarytas vidaus sandoris, o integruotiems su Klaipėdos miestu maršrutams parinkti 3 vežėjai viešo konkurso būdu. Reikalavimai transporto priemonėms aptarnaujančioms integruotus maršrutus ir rajono maršrutus - skirtingi. Iš viso rajono savivaldybę aptarnauja 28 autobusai, kurių vidutinis amžius - 12 metai. Šiuo metu yra pasirašytos sutartys su vežėjais, kurie iki sekančių metų pradžios perims maršrutų aptarnavimą, kurį anksčiau vykdė vežėjas pagal vidaus sandorį.  |
| <b>Naudojama programinė įranga</b>               | Maršrutams, kurie jau yra integruoti su Klaipėdos miestu, naudojamos programos „Pikas“, „PikasWWW“, „PikasMobile“ ir „PikasGPS“ viešojo transporto maršrutų planavimui, tvarkaraščių sudarymui, vežėjų stebėjimui ir kontrolei bei informacijos perdavimui. Kitiems maršrutams organizuoti šios programos nėra naudojamos.   |
| <b>VT bilietų lengvatos</b>                      | Galioja LR Transporto kodekse numatytos lengvatos, papildomų nėra.   |

Kretingos rajono savivaldybė | Viešojo transporto esamos būklės analizė

| Rodiklis                                      | Rodiklio aprašymas  |
|---|---|
| <b>VT sistemos pagrindiniai rodikliai</b>     | Savivaldybės teritoriją aptarnauja 43 VT maršrutai, kuriais 2022 m. pervežta 1 025 469 keleivių, o bendra metinė rida - 1 322 748,79 km. Per pastaruosius 3 metus maršrutų skaičius nekito, o rida 2020 m. sudarė - 1 176 995,68 km, 2021 m. - 1 258 851,15 km. |
| <b>VT maršrutų ir tvarkaraščių planavimas</b> | VT maršrutus planuoja ir tvarkaraščius sudarinėja savivaldybės Vietinio ūkio ir turto valdymo skyrius. VT maršrutai ir tvarkaraščiai tvirtinami savivaldybės mero potvarkiu.  |
| <b>Žmogiškieji ištekliai</b>                  | Savivaldybės administracijoje skirta tik 0,4 pilno etato ribotoms VT organizavimo ir planavimo funkcijoms atlikti. Resursai nėra pakankami pilnaverčiai patenkinti keleivių poreikius, VT stebėsenos vykdymui bei VT plėtrai užtikrinti.                        |
| <b>VT bilieto sistema</b>                     | Elektroninė bilietų sistema nėra įdiegta. Naudojami popieriniai bilietai, kurie įsigijami tiesiogiai pas vairuotoją.  |

|  |   |
|--|---|
| <b>Vežėjai ir jų transporto priemonių parkas</b> | Savivaldybę aptarnauja vienas vežėjas, turintis 26 autobusus, kurių vidutinis amžius yra 17,6 metų. Su vežėju savivaldybė sudarius vidaus sandorį, kuriame numatyta, jog vežėjui priklausančiose transporto priemonėse privalo būti įrengti kasos aparatai bei įdiegta GPS sistema. |
| <b>Naudojama programinė įranga</b>               | Nenaudojama   |
| <b>VT bilietų lengvatos</b>                      | Viešojo transporto paslauga savivaldybėje yra nemokama  |

#### Neringos savivaldybė | Viešojo transporto esamos būklės analizė

| <b>Rodiklis</b>                                  | <b>Rodiklio aprašymas</b>  |
|--|--|
| <b>VT sistemos pagrindiniai rodikliai</b>        | Savivaldybės teritoriją aptarnauja vienas viešojo transporto maršrutas. Pervežamų keleivių skaičius nėra fiksuojamas. Bendra metinė nuvažiuota rida 2022 m. sudarė 335 998 km; 2020 m. - 56 939 km (pandemijos poveikis); 2021 m. - 568 606,66 km.           |
| <b>VT maršrutų ir tvarkaraščių planavimas</b>    | Strateginio planavimo, investicijų ir turizmo skyrius atsakingas už viešojo transporto maršrutų ir jų tvarkaraščių planavimą. Tvirtina savivaldybės administracijos direktorius.   |
| <b>Žmogiškieji ištekliai</b>                     | VT organizavimo, analizės ir kontrolės veikloms skirta 0,3 etato darbo vieneto. Šie resursai pakankami tik esamos sistemos palaikymui. Resursai nėra pakankami pilnaverčiai patenkinti keleivių poreikius, VT stebėsenos vykdymui bei VT plėtrai užtikrinti. |
| <b>VT bilieto sistema</b>                        | Elektroninė bilietų sistema nėra įdiegta. Naudojami popieriniai bilietai, kurie įsigijami tiesiogiai pas vairuotoją, internetu, specialiose bilietų platinimo vietose.   |
| <b>Vežėjai ir jų transporto priemonių parkas</b> | Aptarnauja vienas vežėjas, turintis 5 transporto priemones, kurių vidutinis amžius siekia 5 m. Vežėjas atrinktas viešo konkurso būdu. Pagrindiniai reikalavimai transporto priemonei - įrengtas kasos aparatas ir GPS sistema.                               |
| <b>Naudojama programinė įranga</b>               | Nenaudojama  |
| <b>VT bilietų lengvatos</b>                      | Galioja LR Transporto kodekse numatytos lengvatos; Papildomai galioja nuolaida Ukrainos piliečiams – 99%.  |

#### Palangos miesto savivaldybė | Viešojo transporto esamos būklės analizė

| <b>Rodiklis</b>                               | <b>Rodiklio aprašymas</b>   |
|---|---|
| <b>VT sistemos pagrindiniai rodikliai</b>     | Aptarnauja 7 VT maršrutai, iš kurių 6 maršrutai veikia miesto teritorijoje ir 1 yra tarpmiestinis, jungiantis Palangą su Klaipėda. Šiais maršrutais per metus atliekama 275 176 kelionių. Bendra metinė rida siekia 613 626,64 km; 2021 m. - 568 606,66 km; 2020 m. - 651 607,14 km. Pastaruosius 3 metus maršrutų skaičius nekito. |
| <b>VT maršrutų ir tvarkaraščių planavimas</b> | VT maršrutų planavimą ir jų tvarkaraščių sudarymą vykdo Ūkio ir turto skyrius, tvirtina savivaldybės administracijos direktorius.   |
| <b>Žmogiškieji ištekliai</b>                  | VT organizavimo, analizės ir kontrolės veikloms skirta 0,5 etato darbo vieneto. Šie resursai pakankami tik esamos sistemos palaikymui. Resursai nėra pakankami pilnaverčiai patenkinti keleivių poreikius, VT stebėsenos vykdymui bei VT plėtrai užtikrinti.  |
| <b>VT bilieto sistema</b>                     | Elektroninė bilietų sistema nėra įdiegta. Naudojami popieriniai bilietai, kurie įsigijami tiesiogiai pas vairuotoją.  |
| <b>Vežėjai ir jų</b>                          | Aptarnauja vienas vežėjas, turintis 14 transporto priemones, kurių vidutinis amžius siekia 4 m.   |

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>transporto priemonių parkas</b> | Vežėjas atrinktas konkursu. Pagrindiniai reikalavimai transporto priemonei - įrengtas kasos aparatas ir GPS sistema. |
| <b>Naudojama programinė įranga</b> | Nenaudojama  |
| <b>VT bilietų lengvatos</b>        | Galioja LR Transporto kodekse numatytos lengvatos.   |

### Šilutės rajono savivaldybė | Viešojo transporto esamos būklės analizė

| <b>Rodiklis</b>                                  | <b>Rodiklio aprašymas</b>  |
|--|--|
| <b>VT sistemos pagrindiniai rodikliai</b>        | Aptarnauja 28 VT maršrutai, kuriuose per metus pervežama 291 178 keleivių. Bendra metinė rida 2022 m. sudarė 800 736 km; 2021 m. - 673 424 km; 2020 m. - 693 641 km. Pastaruosius trejus 3 maršrutų skaičius ženkliai nekito.  |
| <b>VT maršrutų ir tvarkaraščių planavimas</b>    | VT maršrutus ir jų tvarkaraščius planuoja sudaryta darbo grupė, tvirtina savivaldybės administracija.  |
| <b>Žmogiškieji ištekliai</b>                     | VT organizavimo, analizės ir kontrolės veikloms skirta 0,5 etato darbo vieneto. Šie resursai pakankami tik esamos sistemos palaikymui. Resursai nėra pakankami pilnaverčiai patenkinti keleivių poreikius, VT stebėsenos vykdymui bei VT plėtrai užtikrinti.   |
| <b>VT bilieto sistema</b>                        | Elektroninė bilietų sistema nėra įdiegta. Naudojami popieriniai bilietai, kurie įsigijami tiesiogiai pas vairuotoją, specialiose bilietų platinimo vietose.  |
| <b>Vežėjai ir jų transporto priemonių parkas</b> | Aptarnauja vienas vežėjas, turintis 35 transporto priemones, kurių vidutinis amžius siekia 21,8 m. Vežėjas atrinktas viešo konkurso būdu. Pagrindiniai reikalavimai transporto priemonei - įrengtas kasos aparatas ir GPS sistema. Naujai įsigijamoms transporto priemonėms keliami reikalavimai – įrengtas borto kompiuteris ir vaizdo kameros. |
| <b>Naudojama programinė įranga</b>               | Nenaudojama  |
| <b>VT bilietų lengvatos</b>                      | Viešojo transporto paslauga savivaldybėje yra nemokama   |

### Skuodo rajono savivaldybė | Viešojo transporto esamos būklės analizė

| <b>Rodiklis</b>                               | <b>Rodiklio aprašymas</b>  |
|---|--|
| <b>VT sistemos pagrindiniai rodikliai</b>     | Aptarnauja 32 VT maršrutai, kuriais per metus pervežama 186 679 keleivių. Bendra metinė rida - 316 872,1 km; 2021 m. - 257 917,4 km; 2020 m. - 258 311,6 km. Maršrutų skaičius per pastaruosius 3 metus nekito.  |
| <b>VT maršrutų ir tvarkaraščių planavimas</b> | VT maršrutus planuoja ir tvarkaraščius sudaro Statybos, investicijų ir turto valdymo skyrius. Tvirtinama mero potvarkiu.   |
| <b>Žmogiškieji ištekliai</b>                  | VT organizavimo, analizės ir kontrolės veikloms skirta 1,0 etato darbo vieneto. Šie resursai pakankami tik esamos sistemos palaikymui. Resursai nėra pakankami pilnaverčiai patenkinti keleivių poreikius, VT stebėsenos vykdymui bei VT plėtrai užtikrinti. |
| <b>VT bilieto sistema</b>                     | Elektroninė bilietų sistema nėra įdiegta. Naudojami popieriniai bilietai, kurie įsigijami tiesiogiai   |



|  |  |
|--|--|
|  | pas vairuotoją.  |
| <b>Vežėjai ir jų transporto priemonių parkas</b> | Aptarnauja 1 vežėjas, turintis 22 autobusus (2023 m. pabaigoje - 25 autobusai), kurių vidutinis amžius yra 11,1 metai. Su vežėju sudaryta tiesioginė sutartis, kurioje nustatyti pagrindiniai reikalavimai transporto priemonėms – įrengtas kasos aparatas ir GPS sistema. |
| <b>Naudojama programinė įranga</b>               | Nenaudojama  |
| <b>VT bilietų lengvatos</b>                      | Viešojo transporto paslauga savivaldybėje yra nemokama   |

### 2.2.3. Viešojo transporto esamos būklės Klaipėdos regiono savivaldybėse apibendrinimas

2023 m. gruodžio mėn. - 2024 m. sausio mėn. atliktos Klaipėdos regiono savivaldybių apklausos, kurios tikslas buvo įvertinti VT veiklos rodiklius regione, rezultai rodo, jog regiono savivaldybėse VT administravimo lygis skirtingas. Daugumos Klaipėdos regiono savivaldybių VT sistemas administruoja priskirti savivaldybių administracijų skyriai. Šešiose savivaldybėse (išskyrus Klaipėdos miestą) viso bendrai skirta 3,2 etato VT organizavimui. Funkcijos apima tik VT maršrutų tvarkaraščių sudarymą, leidimų vežti keleivius išdavimą, kai kuriose papildomai keleivių užklausų aptarnavimą, taip pat tam tikrų finansinių duomenų rinkimą bei apdorojimą. Aukščiausios VT organizavimo kompetencijos koncentruotos VšĮ „Klaipėdos keleivinis transportas“, kurios savininkė Klaipėdos miesto savivaldybė. Įstaigos vykdomos funkcijos susijusios su viešojo transporto organizavimu yra sekančios:

- visų keleivinio transporto rūšių darbo koordinavimas,
- VT sistemos organizavimas,
- maršrutų planavimas ir tvarkaraščių sudarymas,
- VT eismo informacinės sistemos stotelėse ir transporto priemonėse gerinimas ir valdymas,
- VT bilietų gamybos, platinimo ir kontrolės organizavimas,
- keleivių ir vežėjų kontrolė,
- viešųjų konkursų organizavimas,
- pajamų už parduotus bilietus, kompensacijų ir dotacijų kaupimas, nustatyta tvarka atsiskaitymas su vežėjais už atliktą darbą,
- duomenų bazės apie keleivių vežimą mieste kaupimas ir analizė,
- norminių aktų bei dokumentų rengimas,
- leidimų vežti keleivius reguliaraus susisiekimo maršrutais išdavimas,
- investicinių projektų rengimas ir administravimas,
- ekologiškai švarių technologijų diegimas viešajame transporte.

Esamoje situacijoje elektroninės bilietų sistemos veikia Klaipėdos miesto ir Klaipėdos rajono savivaldybėse. Šiose savivaldybėse įdiegta pažangi ir moderni elektroninio bilieto RIDANGO sistema, kuri palaiko galimybę atsiskaityti ir bekontaktėmis mokėjimo kortelėmis. Likusiose savivaldybės naudojami popieriniai VT bilietai, kuriuos galima įsigyti pas vairuotoją. Skaitmeninius VT bilietus galima įsigyti tik trijose regiono savivaldybėse -

Klaipėdos miesto, Klaipėdos rajono (tik tiems maršrutams, kurie integruoti su Klaipėdos miesto viešojo transporto sistema) bei Neringos (VT bilietus galima įsigyti internetu).

Nuo 2019 metų Klaipėdos mieste ir priemiesčiuose keleivių vežimą vykdo 7 vežėjai, kurie atitiko Klaipėdos miesto savivaldybės keliamus reikalavimus, laimėjo viešųjų pirkimų konkursus ir keleivius veža remiantis sutartimis sudarytomis su VŠĮ „Klaipėdos keleivinis transportas“.

Klaipėdos rajone vežėjai vykdančys keleivių vežimą integruotais su Klaipėdos miestu maršrutais veiklą vykdo pagal sutartis sudarytas viešojo pirkimo būdu, kitus maršrutus aptarnauja vežėja, kurie veikia sudarytų vidaus sandorių pagrindu.

Neringos ir Palangos miesto savivaldybės vežėjus renka viešųjų pirkimų būdu.

Kretingos, Šilutės ir Skuodo rajonų savivaldybės yra sudariusios vidaus sandorius su vežėjais ir tokiu būdu nesudaromos konkurencingos rinkos sąlygos.

## 2.3. Siekiamas pokytis

### 2.3.1. Tikslinės grupės

Klaipėdos regiono viešojo transporto integracijos tikslinės grupės ir jų iššūkiai apibendrinami 2 lentelėje.

2 Lentelė. Tikslinės grupės ir patiriami iššūkiai

| Tikslinė grupė                                   | Tikslinės grupės problemos   | Poveikis tikslinei grupei  |   |
|--|--|--|---|
|  |  | Teigiamas  | Neigiamas   |
| <b>Tiesiogiai veikiamos sprendžiant problemą</b> |  |  |   |
| <b>Regiono savivaldybių gyventojai</b>           | <p>Netolygus viešojo transporto paslaugų prieinamumas;</p> <p>Ribotas viešojo transporto informacijos prieinamumas, ypač specialiųjų poreikių turintiems asmenims;</p> <p>Netolygi viešojo transporto paslaugų kokybė.</p> | <p>Lengviau pasiekiamos darbo vietos;</p> <p>Lengviau pasiekiamos pirmo būtinumo paslaugos;</p> <p>Mažesnė gyventojų, kurie nesinaudoja individualiu transportu atskirtis.</p> | <p>Mažesnis pasitenkinimas gyvenimo kokybe;</p> <p>Socialinė atskirtis (Saif et al., 2019)<sup>8</sup>;</p> <p>Prarastas laikas, kuris sugaištamas naudojantis neefektyviai suplanuota viešojo transporto sistema (Olsson et al., 2021)<sup>9</sup>;</p> <p>Ribotos judumo galimybės pasiekti darbo vietas, reikiamas paslaugas (Olsson et al., 2021);</p> <p>Didesnės namų ūkio išlaidos transportui, pvz. būtinybė turėti automobilį;</p> |

<sup>8</sup> Saif, M. A., Zefreh, M. M., & Torok, A. (2019). Public Transport Accessibility: A Literature Review. *Periodica Polytechnica Transportation Engineering*, 47(1), 36–43. <https://doi.org/10.3311/PPTR.12072>

<sup>9</sup> Olsson, L. E., Friman, M., & Lättman, K. (2021). Accessibility Barriers and Perceived Accessibility: Implications for Public Transport. *Urban Science* 2021, Vol. 5, Page 63, 5(3), 63. <https://doi.org/10.3390/URBANSCI5030063>

| Tikslinė grupė                              | Tikslinės grupės problemos  | Poveikis tikslinei grupei   |
|---|---|---|
|   |   | Nesuderintos lengvatos ir atskiri bilietai persėdant (Bocarejo S. & Oviedo H., 2012) <sup>10</sup> .  |
| <b>Regiono svečiai ir turistai</b>          | <p>Netolygus viešojo transporto paslaugų prieinamumas;</p> <p>Ribotas viešojo transporto informacijos prieinamumas, ypač specialiųjų poreikių turintiems asmenims;</p> <p>Netolygi viešojo transporto paslaugų kokybė.</p>                              | <p>Lengviau pasiekiami traukos objektai regione;</p> <p>Aiškiai pateikiama ir suprantama informacija apie regiono VT sistemą.</p> <p>Ribotas pageidaujamų turizmo objektų pasiekiamumas (Le-Klähn &amp; Hall, 2015)<sup>11</sup>;</p> <p>Ribotos galimybės rinktis darnius judumo būdus;</p> <p>Papildomos išlaidos transporto paslaugoms (Albalate &amp; Bel, 2010)<sup>12</sup>;</p> <p>Sudėtingas kelionės planavimas, ypač specialiųjų poreikių turintiems asmenims (Le-Klähn et al., 2015)<sup>13</sup>.</p>   |
| <b>Regiono savivaldybių administracijos</b> | <p>Riboti finansiniai ir žmogiškieji ištekliai viešojo transporto organizavimo paslaugai;</p> <p>Netaliepti įsipareigojimai klimato kaitos poveikio mažinimui, įskaitant nacionalinius įsipareigojimus numatytus LR alternatyviųjų degalų įstatyme.</p> | <p>Galimybė optimaliau panaudoti finansinius, techninius ir žmogiškuosius išteklius, sklandžiau įgyvendinti VT infrastruktūros projektus ir efektyviau teikti viešojo transporto paslaugas;</p> <p>VT paslaugų regiono teritorijoje standartizavimas, kuris užtikrintų sklandų judėjimą viešuoju transportu tarp skirtingų savivaldybių, pagerintų paslaugų kokybę ir sustiprintų viešojo transporto patrauklumą keleiviams.</p> <p>Kadangi kiekviena savivaldybė atlieka tą pačią funkciją užtikrinti viešojo transporto paslaugą, kiekviena savivaldybė turi skirti žmogiškuosius išteklius planavimui, pirkimų vykdymui, stebėsenai ir kitoms funkcijoms. Atsakomybės gali būti mažos apimties (pvz. tik dalis etato), todėl gali būti sudėtinga pritraukti kvalifikuotus specialistus, užtikrinti esamų specialistų kvalifikacijos kėlimą, efektyvų darbo atlikimą.</p> <p>Savivaldybėse įgyvendinamos politikos kryptys turi prisidėti prie nacionalinių tikslų siekimo. Vienas iš šių tikslų yra poveikio klimato kaitai mažinimas, ypač per darnų judumą, alternatyviųjų degalų naudojimą transporto sektoriuje. Svarbu pastebėti,</p> |

<sup>10</sup> Bocarejo S., J. P., & Oviedo H., D. R. (2012). Transport accessibility and social inequities: a tool for identification of mobility needs and evaluation of transport investments. *Journal of Transport Geography*, 24, 142–154. <https://doi.org/10.1016/J.JTRANGEO.2011.12.004>

<sup>11</sup> Le-Klähn, D. T., & Hall, C. M. (2015). Tourist use of public transport at destinations – a review. *Current Issues in Tourism*, 18(8), 785–803. <https://doi.org/10.1080/13683500.2014.948812>

<sup>12</sup> Albalate, D., & Bel, G. (2010). Tourism and urban public transport: Holding demand pressure under supply constraints. *Tourism Management*, 31(3), 425–433. <https://doi.org/10.1016/J.TOURMAN.2009.04.011>

<sup>13</sup> Le-Klähn, D. T., Roosen, J., Gerike, R., & Hall, C. M. (2015). Factors affecting tourists' public transport use and areas visited at destinations. *Tourism Geographies*, 17(5), 738–757. <https://doi.org/10.1080/14616688.2015.1084527>

| Tikslinė grupė   | Tikslinės grupės problemos   | Poveikis tikslinei grupei   |
|--|--|---|
|  |  | kad darnaus judumo priemonės gali būti itin brangios įdiegti ir neprieinamos atskiroms savivaldybėms (plačiau Darnaus judumo ir inovacijų susisiekimo sektoriuje skatinamojo finansavimo poreikio išankstinis (ex-ante) vertinimas).  |
| <b>Netiesiogiai veikiamos sprendžiant problemą</b>             |  |   |
| <b>Regione viešojo transporto paslaugas teikiantys vežėjai</b> | Kryptingos politikos trūkumas ir aiškumas dėl investicijų į transporto paslaugų žalinimą | Vidinių sandorių arba viešųjų pirkimų tvarka įsigyjamos keleivių pervežimo paslaugos. Šių paslaugų tiekėjai tiesiogiai veikiami keliamų reikalavimų bei viešojo transporto paslaugos organizavimo principų. Griežtėjantys kokybės ir/ar aplinkosaugos reikalavimai skatina tiekėjus atnaujinti transporto priemonių parką, tikslingai planuoti verslo plėtrą. |

3 lentelėje apibendrinamas galimas tikslinių grupių poreikių pokytis penkerių metų perspektyvoje.

3 Lentelė. Tikslinės grupės, jų poreikiai ir jų pokytis 5 metų perspektyvoje

| Tikslinė grupė   | Tikslinės grupės poreikiai  | Tikslinės grupės poreikių pokytis 5 metų perspektyvoje   |
|--|---|--|
| <b>Regiono savivaldybių gyventojai</b>                         | Prieinamos (ekonomiškai, fiziškai, pagal specialiuosius poreikius) viešojo transporto paslaugos;<br>Pakankamas viešojo transporto dažnis;<br>Maršrutai užtikrinantys susisiekimą su svarbiausiais regiono centrais ir traukos taškais.  | Kokybiškos viešojo transporto paslaugos poreikis nemažėja, ypač visuomenei senstant. Toliau vykstant viešųjų paslaugų pertvarkai ir centralizavimui, gali atsirasti dar didesnis poreikis gyventojams pasiekti būtinas aptarnavimo paslaugas pvz., sveikatos paslaugas.  |
| <b>Regiono svečiai ir turistai</b>                             | Maršrutai užtikrinantys susisiekimą su svarbiausiais regiono centrais ir traukos taškais įvairiu dienos metu;<br>Suderinti vietinio ir tarp miestinio susisiekimo tvarkaraščiai;<br>Viešojo transporto sistemos informacijos aiškumas (maršrutai, bilietai, tvarkaraščiai).               | Vidinio turizmo skatinimas ir palaikymas išlieka aktualus, Klaipėdos regionas ir dabar susilaukia daug lankytojų, susiduria su individualaus transporto srutų neigiamu poveikiu.<br>Viešojo transporto patrauklumui nesikeičiant ar mažėjant, lankytojai, turintys tokią galimybę, pasirinks keliauti automobiliu, o kiti lankytojai gali pasirinkti kitas kelionės kryptis. |
| <b>Regiono savivaldybių administracijos</b>                    | Viešojo transporto paslaugos užtikrinimas turimais fiziniais ir finansiniais ištekliais;<br>Viešojo transporto paslaugą koordinuojančių darbuotojų laiko efektyvus panaudojimas bei kompetencijų ugdymas;<br>Informacija viešojo transporto paslaugų tiekėjų kokybei stebėti ir vertinti. | Specialistų trūkumas gali apsunkinti specialistų keitimą, papildomų specialistų pritraukimą, būtinų kompetencijų prieinamumą. Riboti ištekliai gali užtikrinti tik esamos paslaugos palaikymą, tačiau yra nepakankami pokyčiams suplanuoti ir įgyvendinti.   |
| <b>Regione viešojo transporto paslaugas teikiantys vežėjai</b> | Aiškūs aptarnaujamų maršrutų paskirstymas;<br>Aiškūs ir objektyviai pamatuojami veiklos   | Nesikeičiant reikalavimams, vežėjai nemotyvuojami įgyvendinti pokyčius ir kelti paslaugų kokybę.   |

| Tikslinė grupė | Tikslinės grupės poreikiai | Tikslinės grupės poreikių pokytis 5 metų perspektyvoje   |
|----------------|----------------------------|--|
|                | rodikliai.                 | Taip pat nesant aiškios, bendros politikos dėl poveikio aplinkai mažinimo, vežėjai nebus motyvuoti investuoti į brangesnes alternatyvius degalais varomas priemones. |

Klaipėdos regiono viešojo transporto integracija taip pat gali prisidėti prie horizontaliųjų principų įgyvendinimo. Galimas poveikis apibendrinamas 4 lentelėje.

4 Lentelė. Siūlomų sprendinių atitiktis horizontaliesiems principams

| Eil. Nr. | Horizontalusis principas   | Atitiktis   |
|----------|--|---|
| 1.       | Darnaus vystymosi, įskaitant reikšmingos žalos nedarymo  | Viešojo transporto plėtra yra viena iš priemonių užtikrinti darnaus judumo galimybes gyventojams bei mažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų, įskaitant CO <sub>2</sub> išmetimą.<br>Viešojo transporto plėtra prisideda sudarant galimybes nutolusių teritorijų gyventojams pasiekti darbo vietas, įsitraukti į ekonomines ir socialines veiklas, taip palaikant vietinės ekonomikos vystymąsi.        |
| 2.       | Lygių galimybių (ypač moterų ekonominio įgalinimo)   | Viešuoju transportu Lietuvoje naudojasi daugiau moterų nei vyrų, taip pat vyresnio amžiaus žmonės, socialiai pažeidžiamos grupės. Efektyvesnės viešojo transporto paslaugos suteikia šioms socialinėms grupėms galimybes savarankiškai judėti regione, įsitraukti į ekonomines ir socialines veiklas.   |
| 3.       | Nediskriminavimo (dėl lyties, rasės, tautybės, pilietybės, kalbos, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, įsitikinimų ar pažiūrų, amžiaus, lytinės orientacijos, etninės priklausomybės, religijos, negalios (judėjimo, regos, klausos ir kt.) ar kt.), įskaitant prieinamumo visiems (paslaugų, infrastruktūros, fizinės ar e. aplinkos sprendimai, informacijos prieinamumo ir pan.) užtikrinimą | <ul style="list-style-type: none"> <li>Keleivių informavimo priemonės (pritaikytas tinklalapis);</li> <li>Informacija apie pritaikytas VT transporto priemones specialiesiems poreikiams;</li> <li>Pritaikytos specialiesiems poreikiams transporto priemonės bei VT stotelių infrastruktūra;</li> <li>Papildomos priemonės specialiųjų poreikių turintiems asmenims (pvz. Transporto balsas).</li> </ul> |
| 4.       | Inovatyvumo (kūrybingumo)  | Diegiami pažangūs techniniai sprendimai, kuriais naudodamiesi viešojo transporto paslaugą organizuojantys darbuotojai gali įgyti naujus įgūdžius, aktualią kvalifikaciją;<br>Sukuriamą galimybę kaupti duomenis, kurie gali būti analizuojami kurti inovatyviems sprendimams.   |

## 2.4. Viešojo transporto regione problemų detalizavimas

Atlikus viešojo transporto būklės analizę ir surinkus reikalingus duomenis apie viešąjį transportą savivaldybėse, buvo identifikuotos regiono viešojo transporto problemos, kurios apibendrinamos 5 lentelėje.

5 Lentelė. Viešojo transporto problemų detalizavimas regione

|   |   |
|---|---|
| Riboti ištekliai VT paslaugos organizavimui                     | Atskirose savivaldybėse trūksta išteklių skirti pakankamai dėmesio viešojo transporto planavimui, tvarkaraščių ir maršrutų atnaujinimui. Sunku užtikrinti visų būtinų specialistų kompetencijų prieinamumą.       |
| Žemas VT paslaugos planavimo ir valdymo skaitmenizacijos lygis  | Daugumoje savivaldybių nėra įdiegta specializuota VT valdymo programinė įranga, nevykdoma skaitmeninė duomenų kaupimo praktika.   |
| Netolygi VT infrastruktūra                                      | Skirtingose savivaldybėse reikšmingai skiriasi viešojo transporto aptarnavimo rodikliai.  |
| Žema VT kokybės vertinimo sistema ir stebėseną                  | Informacija apie viešojo transporto rodiklius ir paslaugų kokybę nėra sistemingai renkama ir stebima, todėl sunku atlikti nuoseklų paslaugos vykdymo vertinimą, kontroliuoti vežėjus ir gerinti paslaugos kokybę. |
| Skurdus informacijos gyventojams ir regiono svečiams pateikimas | Keleiviams neprieinama skaitmenizuota vienoje vietoje esanti nuosekli informacija apie VT - trūksta tiek realaus laiko, tiek statinės informacijos apie VT maršrutus, tvarkaraščius ir stotelių vietas.           |

Galimas poveikis viešojo transporto paslaugos organizavimui Klaipėdos regione apibendrintas 6 lentelėje.

6 Lentelė. Klaipėdos regiono viešojo transporto aptarnavimo problemos ir jų galimas ilgalaikis poveikis

|   |  |
|---|--|
| Riboti ištekliai VT paslaugos organizavimui                               | Užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą, įgyvendinti naujoves ir tobulinimus bei operatyviai atsižvelgti į viešojo transporto naudotojų poreikius sudėtinga dėl nepakankamo tinkamų kompetencijų specialistų pritraukimo, kuo ilgainiui gali sumažėti viešojo transporto paslaugų efektyvumas ir konkurencingumas.                               |
| Žemas VT paslaugos planavimo ir valdymo skaitmenizacijos lygis            | Dėl naujausių pažangių technologijų panaudojimo trūkumo gali nukentėti VT paslaugos efektyvumas, patrauklumas ir patogumas. Sunkiau stebėti ir valdyti keleivių srautus, vykdyti vežėjų kontrolę, o tai mažina galimybes tobulinti VT paslaugas, atitinkančias gyventojų poreikius bei aplinkosaugos standartus.                               |
| Netolygi VT infrastruktūra, žemas alternatyviųjų degalų panaudojimo lygis | Koordinuoti ir planuoti investicijas, ypač į alternatyviųjų degalų infrastruktūrą ir transporto priemones, užtikrinant VT parko atnaujinimą, VT stotelių ir kitos infrastruktūros vienodą kokybės lygio užtikrinimą ir priežiūrą, yra sudėtinga. Tokia situacija kelia riziką, kad gali būti nepasiekti nacionaliniai įsipareigojimai mažinant |

klimato kaitą bei gali būti pažeistos įstatymų numatytos VT paslaugų teikimo savivaldybių gyventojams, įskaitant ir turinčius specialiųjų poreikių, nuostatos.

#### Nepakankama VT kokybės vertinimo sistema ir stebėseną

Kokybiški, nuolat renkami ir struktūruoti duomenys yra būtini norint priimti sprendimus ir tobulinti esamą VT sistemą, pavyzdžiui, tobulinti maršrutų tinklą, tikslinti VT tvarkaraščius, nustatyti neefektyvius VT sistemos elementus. Jei nėra nustatyta bendra kokybės vizija ir konkretūs rodikliai, tai gali sukelti sunkumus sudarant efektyvų veiksmų planą ir vertinant investicijų poreikį bei atliekant tobulinimus.

#### Nepakankamas informacijos pateikimas gyventojams ir regiono svečiams

VT informacijos aiškumas ir patikimumas yra labai svarbūs, ypač kai nėra užtikrinami dažni VT tvarkaraščiai. Nepakankama informacija apie VT gali skatinti visuomenę rinktis asmeninį automobilį, o klaidinanti ar trūkstanti informacija gali kelti abejones dėl VT sistemos patikimumo. Rezultate regiono gyventojai ir svečiai gali ieškoti alternatyvių kelionių variantų arba visai nebandyti pasiekti svarbių vietų ir/ar paslaugų regione. Tai gali turėti neigiamą įtaką VT naudojimui ir regiono gyvenimo kokybei.

2022–2030 m. Regionų plėtros programoje pabrėžiama, jog stiprinant savivaldybių bendradarbiavimą sudaroma galimybė efektyviau teikti viešojo transporto paslaugas, o iššūkių sprendimams įgyvendinti rekomenduojama pasitelkti esamus regiono savivaldybių išteklius. Rekomenduojama Klaipėdos regione identifikuotas viešojo transporto problemas taip pat spręsti taikant pažangias priemones bei išnaudoti jau turimus išteklius. Vienas iš gerųjų praktikos pavyzdžių, skirtų įveikti ribotų išteklių iššūkį viešojo transporto srityje, yra viešojo transporto paslaugų integracija.

Toliau šioje ataskaitoje Klaipėdos regiono viešojo transporto problemų konkretūs sprendimai parengti remiantis esamos situacijos, gerosios praktikos analizės ir rinkoje prieinamų viešojo transporto informacinių sistemų bei techninių komponentų analize. Tolimesniuose skyriuose apibrėžti bendradarbiavimo būdai ir priemonės, kurie galėtų prisidėti prie identifikuotų regiono problemų sprendimo.

## 2.5. Integruoto VT sistemos sprendimai ir apimtis

Integruoto viešojo transporto tikslas - stiprinti bendradarbiavimą tarp savivaldybių, siekiant užtikrinti regiono gyventojams ir svečiams prieinamą ir nuolatinę viešojo transporto paslaugą. Siūlomas sprendimas yra įgyvendinti integruotą viešojo transporto sistemą, kuri leistų naudotis viešuoju transportu regione nepriklausomai nuo savivaldybių administracinių ribų. Siekiant įgyventi integruotą viešojo transporto sistemą, būtina įvertinti veiksnius, kurie pateikti 7 lentelėje.

7 Lentelė. Viešojo transporto integracijos veiksniai

|   |   |
|---|---|
| Bendras VT maršrutų tinklas                                 | Maršrutų dubliavimosi tarp skirtingų regiono savivaldybių eliminavimas bei efektyvaus bendro VT maršrutų tinklo, apimančio visą Klaipėdos regioną kūrimas, užtikrinant patogų susisiekimą tarp skirtingų regiono savivaldybių.  |
| Bendra VT bilieto sistema                                   | Vieningos bilieto sistemos diegimas, užtikrinant skirtingų savivaldybių keleiviams lengvai persėsti tarp skirtingų transporto priemonių ir/ar maršrutų nepriklausomai nuo savivaldybės. Tai skatintų regiono gyventojus dažniau rinktis viešąjį transportą bei optimizuotų viešojo transporto kelionių planavimą.   |
| Vieninga keleivių informavimo sistema                       | Vieningos keleivių informavimo sistemos, kurioje būtų pateikiama aktuali informacija apie Klaipėdos regiono viešojo transporto maršrutus, tvarkaraščius, kelionės planavimo įrankius, esamas VT stoteles, transporto vėlavimus ir kt., sukūrimas. Tokiu būdu keleiviams užtikrinamas vieningos bendros ir teisingos informacijos prieinamumas bei pasitikėjimo paslauga skatinimas. |
| Pagrindinių maršrutų persėdimo stotys (angl. Transport hub) | Viešojo transporto stotelių tinklo optimizavimas formuojant pagrindinių maršrutų persėdimo stotis bei patogių sąsajų keleiviams sudarymas saugiai ir patogiai palikti savo individualias transporto priemones „Statyk ir važiuok“ aikštelėse tęsiant kelionę viešuoju transportu.   |
| Integracija su kitomis transporto rūšimis                   | Palankių sąlygų alternatyviems transporto sprendimams sudarymas ir skatinimas, įtraukiant aplinkai draugiškas transporto priemones, tokias kaip dviračiai, elektriniai paspirtukai, automobilių dalijimosi sistemos, traukiniai.  |

Atsižvelgiant į skirtingų regiono savivaldybių, jų gyventojų ir svečių poreikius, išvardinti 7 lentelėje viešojo transporto integracijos veiksniai turės teigiamą įtaką Klaipėdos regiono plėtrai. Užtikrinant aukštą viešojo transporto paslaugų kokybę ir patrauklumą regiono gyventojams ir svečiams bei integruojant aplinkai draugiškus transporto sprendimus į bendrą transporto sistemą, skatinamas gyventojų atsisakymas asmeninių automobilių naudojimo. Tokiu būdu prisidedama prie darnaus judumo koncepcijos įgyvendinimo visame regione. Šį tikslą galima pasiekti:

1. technine integracija. Tai bendra informacinė sistema, jungianti įvairius techninius komponentus tokius kaip įvairūs davikliai, bilietų komposteriai, transporto priemonių buvimo vietos fiksavimo ir perdavimo sprendimai, ryšio įrenginiai. Transporto priemonėse įdiegiamos tarpusavyje suderinamos IT sistemos, leidžiančios mainytis duomenimis. Rezultate keleiviai gali naudotis vienu bendru įrankiu planuoti ir apmokėti už VT kelionę regione nepriklausomai nuo savivaldybės;
2. organizacine integracija. Tai bendras organizacinis modelis bei aiškus atsakomybių pasidalijimas tarp viešojo transporto organizavimo dalyvaujančių subjektų. Viešojo transporto maršrutų planavimas,



tvarkaraščių sudarymas ir jų derinimas perleidžiamas vienam bendram koordinatoriui.

### 2.5.1. VT integracijai reikalingi organizaciniai ir techniniai sprendimai

8 lentelėje pateikiami sprendimai, komponentai ir veiklos, kurios turėtų būti įgyvendintos, norint sukurti integruotą viešojo transporto sistemą.

8 Lentelė. Viešojo transporto integracijos sprendiniai ir jų komponentai

| Integracijos tipas   | Integracijai reikalingi sprendiniai ir/ar komponentai   | Paskirtis ir/ar atliekamos funkcijos   |
|--|---|--|
| Techninė integracija – VT integracijai reikalinga informacinė sistema bei jos techniniai komponentai | Elektroninio bilieto sistema;<br>Įrankiai VT paslaugą organizuojantiems specialistams;<br>Duomenų kaupimo, apdorojimo ir analizės komponentai;<br>Internetinis tinklapis VT kelionės planavimui;<br>Vėlesniuose etapuose gali būti įgyvendinama: <ul style="list-style-type: none"> <li>judumo kaip paslaugos platforma (angl. Mobility as a Service arba MaaS);</li> <li>transporto pagal pareikalavimą platforma (angl. demand responsive transport arba DRT, on-demand transport arba ODT).</li> </ul> | VT maršrutų planavimas;<br>VT maršrutų tvarkaraščių sudarymas;<br>VT transporto priemonių priskyrimas;<br>Vairuotojų darbo grafikų sudarymas ir priskyrimas;<br>VT paslaugos kokybės rodiklių stebėseną.   |
|  | Techniniai komponentai  | Vieningo bilieto regione sistema;<br>VT paslaugos realaus laiko informacija;<br>VT kelionės planavimas.  |
|  | Vėlesniuose etapuose gali būti įgyvendinama: <ul style="list-style-type: none"> <li>Infrastruktūriniai komponentai</li> </ul>   | Infrastruktūra VT integracijai su kitomis transporto rūšimis (stovėjimo aikštelės, dviračių stovai, paspirtukų stovėjimo vietos ir kt.);<br>Bendras vizualinis identitetas VT stotelėse, ant transporto priemonių, persėdimo terminaluose, švieslentėse.   |
| Organizacinė integracija   | Maršrutų tinklo integracija   | Maršrutų tinklo integracijos tikslas - užtikrinti, kad regiono keleiviai galėtų atlikti keliones efektyviai, taupydami laiką ir pinigus. Bendrame regiono VT tinkle būtų sumažintas maršrutų dubliavimas, taip pat siūloma įgyvendinti hierarchinę VT maršrutų sistemą – pagrindiniai ir privežamieji maršrutai. Papildomai planuojami transporto persėdimo taškai tarp skirtingų savivaldybių maršrutų. |
|  | VT tvarkaraščių integracija   | VT tvarkaraščių integracijos tikslas - maksimaliai sumažinti transporto priemonės laukimo ir persėdimo laiką keleiviams. Šis komponentas apima regioninių maršrutų, einančių per kelias savivaldybes, tvarkaraščių derinimą, sklandų persėdimą ir regioninių ir vietinių maršrutų tvarkaraščių suderinimą.   |
|  | Vieninga bendra bilieto sistema,  | Bendro elektroninio bilieto diegimas regione yra geriausia priemonė bilietų sistemos integracijai.   |

| Integracijos tipas | Integracijai reikalingi sprendiniai ir/ar komponentai          | Paskirtis ir/ar atliekamos funkcijos   |
|--------------------|--|--|
|                    | įskaitant tarifus  | Tai įgalina informacijos apie VT rinkimą, tame tarpe ir pajamų gautų už VT bilietus paskirstymą skirtingoms savivaldybėms. Regiono integruotuose maršrutuose galiotų tarpusavyje bendrai savivaldybių sutartas bilieto tarifas bei taikomos lengvatos.   |
|                    | Informacijos apie VT prieinamumas                              | Sukurti vieną centralizuotą interneto svetainę, kurioje būtų pateikta viskas, ko reikia norint suplanuoti VT kelionę Klaipėdos regione. Tokiu būdu būtų suteikta galimybė keleiviams visą reikiamą informaciją rasti vienoje vietoje. Tai apimtų visų savivaldybių viešojo transporto duomenis.  |
|                    | Atsakomybių pasiskirstymas tarp integruoto VT sistemos dalyvių | Integruotos VT sistemos efektyvumas sietinas su tinkamu atsakomybių ir pavaldumo pasiskirstymu tarp jos dalyvių. Tai svarbu siekiant sklandžiai koordinuoti veiklą ir užtikrinti sistemos veiksmingumą bei patikimumą. Be to, būtina užtikrinti efektyvią keleivių ir vežėjų kontrolę, siekiant išlaikyti aukštą paslaugų kokybę ir klientų pasitikėjimą. Taip pat svarbu regiono savivaldybėms apsibrėžti atsakomybes, kaip toliau bus vykdomas integruoto VT finansavimas, susiję viešieji pirkimai bei kaip paskirstomos pajamos gautos už VT bilietus. |

### 2.5.2. Regioninės plėtros finansavimo priemonės apimtį atitinkančios integravimo veiklos

Atsižvelgiant į regioninės plėtros finansavimo priemonę bei galimas finansuoti veiklas, siūloma nusimatyti šias priemones, siekiant įgyvendinti viešojo transporto integraciją Klaipėdos regione:

1. Klaipėdos regiono gyventojų apklausos organizavimo paslaugos. Siekiant įvertinti Klaipėdos regiono gyventojų poreikius ir identifikuoti esamų viešojo transporto paslaugų kokybinius ir kiekybinius rodiklius. Tai suteiktų gilesnį ir išsamesnį supratimą apie esamą viešojo transporto sistemą regione ir galimas tobulinimo kryptis, leistų geriau prisitaikyti prie vietinių gyventojų poreikių ir efektyviai planuoti tolesnę viešojo transporto plėtrą.
2. Bendro elektroninio bilieto regione diegimas. Siekiant užtikrinti vieningą sistemą Klaipėdos regiono teritorijoje nepriklausomai nuo savivaldybės. Tokiu būdu keleiviams užtikrinama galimybė greitai ir patogiai įsigyti VT bilietus galiojančius visoje regiono teritorijoje, o bendram VT organizatoriui regione kontroliuoti atliekamą paslaugą ir kaupti reikiamus VT organizavimui ir planavimui duomenis.
3. Programinės įrangos viešojo transporto planavimui ir organizavimui diegimas. Siekiant efektyviai valdyti ir planuoti viešojo transporto sistemą regione bei maksimaliai efektyviai naudoti turimus išteklius. Numatomi pagrindiniai tokios programinės įrangos funkcionalumai: maršrutų planavimas, tvarkaraščių sudarymas, transporto priemonių realaus laiko stebėjimas, duomenų apie viešojo transporto veiklą rinkimas.
4. Bendros regione keleivių informavimo platformos sukūrimas. Siekiant sudaryti galimybę keleiviams lengvai, aiškiai ir suprantamai pasiekti aktualią informaciją bei susiplanuoti kelionę Klaipėdos regiono teritorijoje. Naujai sukurtoje platformoje - internetiniame tinklalapyje būtų pateikiama aktuali informacija

apie regione esamus viešojo transporto maršrutus, jų tvarkaraščius, kaip ir kur įsigyti viešojo transporto bilietus, viešojo transporto eismo realaus laiko informacija.

5. Viešojo transporto pritaikymo regos negalią turintiems keleiviams sprendimo diegimas. Siekiant mažinti specialių poreikių turinčių žmonių atskirtį. „Transporto balsas“ sistemos įrangos diegimas į VT stoteles ir transporto priemonės leistų viešojo transporto paslauga naudotis ir žmonėms turintiems regėjimo negalią.
6. Viešinio paslaugos. Siekiant informuoti regiono gyventojus ir potencialius svečius apie įdiegtą VT integraciją Klaipėdos regione. Informacija apie įgyvendinamą projektą numatoma viešinti VT stotelėse, transporto priemonėse, naujienų portaluose bei regiono savivaldybių internetiniuose tinklalapiuose.

## 2.6. Regioninės VT plėtros teisinio reguliavimo prielaidos

Bendros politikos formavimas regione sudaro sąlygas kurti bendrus sprendimus užtikrinant sklandžią veiklą bei išskiriant regiono specifiką, tuo pačiu leidžia nustatyti bendrą regiono viešojo transporto strategiją. Šiam tikslui įgyvendinti būtina turėti visų Klaipėdos regiono savivaldybių integruotą požiūrį. Toliau šiame skyriuje pateikiama viešojo transporto plėtrą veikianti teisinė reguliacinė aplinka.

### 2.6.1. Regioninio VT atitiktis keliamiems nacionaliniams strateginiams tikslams ir norminiams reikalavimams

9 lentelėje apibendrintai pateikiami nacionaliniuose teisės aktuose keliami viešojo transporto paslaugos organizavimui keliami reikalavimai, kurie gali turėti įtakos viešojo transporto integracijos įgyvendinimui Klaipėdos regione.

9 Lentelė. Nacionaliniuose strateginio planavimo dokumentuose bei normose VT paslaugai keliami reikalavimai

| Eil. Nr. | Normos ir strateginiai dokumentai       | Nuostatos  | Atitiktis  |
|----------|---|--|--|
| 1.       | Urbanizuotų teritorijų planavimo normos | Nurodyti minimalūs urbanizuotų teritorijų VT planavimo rodikliai. 62 straipsnis skelbia, kad „Minimalūs 61 punkto nurodyti reikalavimai netaikomi urbanizuotose teritorijose, kurias aptarnauja priemiesčio (rajono), tarpmieštinio ar pratęsto gretimo miesto vidaus maršrutai“. Tai rodo, kad šios planavimo normos taikomos tik integruojamų savivaldybių miestams. | Klaipėdos mieste VT paslaugos atitinka Urbanizuotų teritorijų susisiekimo planavimo normas. Kituose miestuose VT paslaugos atitikimas šioms normoms detaliam nebuvo nagrinėtas.  |
| 2.       | Lietuvos plėtros iki 2050 m. strategija | Numatyti strateginiai tikslai viešojo transporto rodikliams: <ul style="list-style-type: none"> <li>• didžiuosiuose miestuose (Vilnius, Kaunas, Klaipėda, Šiauliai, Panevėžys) – 30 proc. kelionių turėtų būti atliekama VT.</li> <li>• mažesniuose miestuose ir kurortuose – 14 proc. kelionių turėtų būti atliekama VT.</li> </ul>                                   | Klaipėdos mieste kelionių dalis tenkanti kelionėms VT darbo dienomis siekia 29 proc. (2017 m.). Duomenys regione rinkti tik Palangos miesto ir Neringos savivaldybėse, kur procentinė kelionių dalis tenkanti kelionėms VT atitinkamai siekia 4 proc. (2016 m.) ir 15 proc. (2017 m.). |

| Eil. Nr. | Normos ir strateginiai dokumentai         | Nuostatos   | Atitiktis  |
|----------|---|---|--|
| 3.       | 2021–2030 m. Nacionalinis pažangos planas | <p>Numatyti strateginiai tikslai VT rodikliams:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• keleivių, pervežtų vietinio (miesto ar priemiestinio) reguliaraus susisiekimo maršrutais, skaičius, tenkantis vienam regiono gyventojui per metus – 147 (2030 m.)</li> <li>• gyventojų, kuriems sudaryta galimybė naudotis VT tinkamu laiku, dalis 2030 m. – 90 proc.</li> </ul> | Klaipėdos regiono (be Neringos sav.) keleivių pervežtų miesto ir priemiestiniais reguliaraus susisiekimo maršrutais vienam gyventojui per metus rodiklis siekia – 95. Gyventojų, kuriems sudaryta galimybė naudotis VT, informacija savivaldybėse nerenkama. |
| 4.       | Alternatyvių degalų įstatymas             | Nuo 2026 m. visi per viešuosius pirkimus įsigijami lengvieji automobiliai ir autobusai turės būti netaršūs, o iki 2029 m. visas viešasis keleivių vežimo keliais transportas, įskaitant taksi bei pavėžėjimo paslaugas teikiančių asmenų transporto priemonės turės būti pritaikytas naudoti alternatyviuosius degalus.   | Klaipėdos miesto savivaldybėje VT maršrutus aptarnauja 15 vnt. elektrinių transporto priemonių. Kitose regiono savivaldybėse alternatyviu kuru varomų transporto priemonių pervežančių keleivius nėra.   |

### 2.6.2. Regioninio VT atitiktis nacionalinių teisės aktų nuostatomis

Nacionaliniai teisės aktai reglamentuojantys viešojo transporto paslaugą:

1. LR Vietos savivaldos įstatymas.
2. LR Valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas.
3. LR Transporto veiklos pagrindų įstatymas.
4. LR Kelių transporto kodeksas.
5. LR Transporto lengvatų įstatymas.
6. LR Viešojo administravimo įstatymas.
7. Vyriausybės nutarimas dėl kelių transporto veiklos licencijavimo.
8. Vyriausybės nutarimas dėl kelių eismo taisyklių patvirtinimo.
9. Vyriausybės nutarimas dėl Lietuvos Respublikos transporto lengvatų įstatymo įgyvendinimo.
10. Vyriausybės nutarimas dėl Reikalavimų gatvėms ir keliams, kuriais vyksta reguliarusis keleivinio transporto eismas, patvirtinimo.
11. Vyriausybės nutarimas dėl Vežėjų (operatorių) parinkimo viešųjų paslaugų įsipareigojimams vykdyti konkurso organizavimo ir viešųjų paslaugų sutarčių sudarymo ir nutraukimo tvarkos aprašo.
12. Vyriausybės nutarimas dėl Nuostolių, patirtų vykdant keleivinio kelių transporto viešųjų paslaugų įsipareigojimus, kompensacijos apskaičiavimo tvarkos aprašo.
13. Susisiekimo ministro įsakymas dėl Keleivinio kelių transporto priemonių apipavidalinimo nuostatų patvirtinimo.
14. Susisiekimo ministro įsakymas dėl Leidimų vežti keleivius reguliaraus susisiekimo kelių transporto maršrutais išdavimo taisyklių patvirtinimo.

15. Susisiekimo ministro įsakymas dėl Keleivių ir bagažo vežimo kelių transportu taisyklių patvirtinimo

10 lentelėje apibendrinamos svarbiausios teisės aktų nuostatos, vertinant galimybes integruoti viešojo transporto paslaugų teikimą.

10 Lentelė. Nacionaliniuose teisės aktuose VT paslaugai keliami reikalavimai

| Eil. Nr. | Teisės aktas                   | Nuostatos  | Atitiktis  |
|----------|--------------------------------|--|--|
| 1.       | LR Vietos savivaldos įstatymas | <p>6 straipsnyje nurodoma, kad į savarankiškas Konstitucijos ir įstatymų nustatytas (priskirtas) savivaldybių funkcijas įeina keleivių vežimo vietiniais maršrutais organizavimas, lengvatinio keleivių vežimo ir kompensacijų skaičiavimas ir mokėjimas.</p> <p>15 str. 2 skirsnis numato, kad išskirtinė savivaldybės tarybos atsakomybė yra nustatyti kainas ir tarifus už atlyginamąsias viešąsias paslaugas, kurias teikia savivaldybės valdomos įmonės, biudžetinės ir viešosios įstaigos (kurių savininkė yra savivaldybė).</p> <p>5 str. 4 skirsnis numato, kad savivaldybė gali perduoti administracines ir viešąsias paslaugas kitai savivaldybei abipusiu savivaldybių tarybų sutarimu pagal atskirą sutartį.</p> | <p>Savivaldybės gali perleisti VT planavimo, organizavimo ir panašias funkcijas įgaliotam viešojo administravimo subjektui. Savivaldybė nustato maršruto poreikį ir pageidaujamą jo aptarnavimo lygį remiantis institucijomis, kuriai deleguota VT planavimo funkcija, analize. VT vežėjo parinkimas galimas keliais būdais:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bendro susitarimo tarp savivaldybių pagrindu perleidžiant viešų konkursų organizavimą bendram subjektui, atsakingam už VT organizavimą ir planavimą regione,</li> <li>• pasirašant trišalę vidaus sandorio sutartį tarp savivaldybės, vežėjo ir bendro subjekto, atsakingo už VT organizavimą ir planavimą regione.</li> </ul> |
| 2.       | LR Kelių transporto kodeksas   | <p>Reglamentuoja keleivių vežimą transporto priemonėmis. Šio kodekso 18 str. numatoma, kad savivaldybė arba jos atstovaujamoji institucija turi patvirtinti detalizuotas keleivių vežimo ir organizavimo taisykles savo teritorijoje.</p> <p>Savivaldybės vykdomoji institucija arba jos įgaliotas viešojo administravimo subjektas, tvirtindami vietinio susisiekimo maršrutus, atsižvelgia į visuomenės interesus, poreikius ir paslaugų patogumą.</p>   | <p>Savivaldybė nustato maršruto poreikį ir pageidaujamą jo aptarnavimo lygį remiantis institucijomis, kuriai deleguota VT planavimo funkcija, analize.</p> <p>Detalizuotos keleivių vežimo ir organizavimo taisyklės regione turi būti bendros ir suderintos tarp atskirų savivaldybių.</p> <p>Integruota VT sistema regione apima vietinio (miesto) susisiekimo maršrutus ir vietinio (priemiestinio) susisiekimo maršrutus. Šių maršrutų trasas, reisų tvarkaraščius tvirtina savivaldybių vykdomosios institucijos arba jų įgaliotas viešojo administravimo subjektas.</p>  |

### 2.6.3. Regiono savivaldybių bendradarbiavimo teisinis pagrindas

Kuriant bendro susitarimo sąlygas tarp regiono savivaldybių, būtina atsižvelgti į esamus teisinius ribojimus. Vadovaujantis LR vidaus reikalų ministerijos raštu, bendrai įstaigai, kuri būtų atsakinga už VT organizavimą ir planavimą regione, suteikiami viešojo administravimo įgaliojimai, o viešosios paslaugos (šiuo atveju – keleivių vežimo reguliaraus susisiekimo maršrutais) ji pati neteikia, todėl viešosios paslaugos teikėjas nėra parenkamas. Nei LR viešojo administravimo įstatymas, nei kiti teisės aktai nenustato jokių atvejų, kai viešojo administravimo įgaliojimai gali būti suteikiami konkurso ar kitos konkurencingos procedūros būdu. Visais atvejais viešojo administravimo įgaliojimai yra suteikiami teisės aktu, o sprendimą dėl konkrečios viešosios įstaigos, kuriai

suteikiami viešojo administravimo įgaliojimai, priima pati savivaldybės taryba. Šio rašto pagrindu, daroma išvada, jog kuriant Klaipėdos regiono vieningą VT organizavimo sistemą, keleivių vežimas gali būti organizuojamas abipusiais savivaldybių tarybų sutarimais sutarčių pagrindu. Toliau rašte labai aiškiai išdėstyta galima taikyti integruoto VT sistemos regione organizacinio modelio įgyvendinimo seka:

1. Savivaldybių tarybos, kurios siūlo perduoti viešojo administravimo įgaliojimus, priima sprendimus kuriais nurodoma perduodama viešųjų paslaugų funkcija (keleivių vežimo vietinio susiekimo maršrutais organizavimas), su ja susiję viešojo administravimo įgaliojimai (priimtų teisės aktų ir administracinių sprendimų įgyvendinimo ir laikymosi priežiūra bei viešųjų paslaugų teikimo administravimas) ir savivaldybė, kuriai siūloma vykdyti šią funkciją. Tuo pačiu sprendimu, savivaldybės institucija įgaliojama sudaryti sutartį dėl funkcijos (ar jos dalies) vykdymo su savivaldybės, kuriai siūloma vykdyti šią funkciją, įgaliota įstaiga.
2. Savivaldybės taryba kuriai siūloma vykdyti perduodamą viešųjų paslaugų funkciją (ar jos dalį), savo sprendimu pritaria šiam siūlymui (ar kelių savivaldybių tarybų pasiūlymams) ir įgalioja konkrečią įstaigą vykdyti perduodamą funkciją ir sudaryti sutartį dėl funkcijos vykdymo su kitos savivaldybės (-ių) institucija.
3. Savivaldybių tarybų įgalios institucijos ir įstaigos, vadovaudamosi savivaldybių tarybų sprendimais, sudaro sutartį dėl viešosios paslaugos funkcijos vykdymo ir atsiskaitymo už prisiimančiai funkcijos vykdymą savivaldybei atsirandančias papildomas išlaidas.

Atkreiptinas dėmesys, kad minėta sutartis dėl viešosios paslaugos funkcijos vykdymo (keleivių vežimo vietinio susiekimo maršrutais organizavimo) neapims keleivių vežimo (viešosios paslaugos teikimo). Todėl sprendimai dėl viešųjų paslaugų teikėjo parinkimo ir atitinkamos sutartys dėl viešųjų paslaugų teikimo sudaromos atskirai, teisės aktų nustatyta tvarka.

Taip pat siekiant integruoti viešojo transporto paslaugas Klaipėdos regiono savivaldybėse būtina papildomai pasirašyti susitarimą tarp visų dalyvaujančių savivaldybių, kuriame būtų numatyta kelionės atliekamos viešuoju transportu tarifo nustatymo metodika ir kaina, taikomos lengvatos ir kompensacijų apskaičiavimo principai. Tarifų ir pajamų pasidalijimo apskaičiavimui galima remtis sėkminga patirtimi įgyvendinta integruojant VT maršrutus Klaipėdos miesto ir Klaipėdos rajono savivaldybėse, kur pajamos ir pervežimo išlaidos apskaičiuojamos, atsižvelgus į keleivių bilietų aktyvumą konkrečioje savivaldybėje.

### **3. KLAIPĖDOS REGIONO IVTS ĮGYVENDINIMO STRATEGIJA IR VEIKSMŲ PLANAS**

#### **3.1. Siūloma Klaipėdos regiono integruotos sistemos diegimo koncepcija**

Klaipėdos regiono VT integracijos diegimo planas siūlomas įgyvendinti šiais etapais:

- pasiregimo etape identifikuojamos ir įgyvendinamos pradinės veiklos, sudarančios pagrindą VT integracijai regione,
- įgyvendinimo etape realizuojamos VT integracijos veiklos regione,

- nuolatinio tobulinimo etape siekiama gerinti VT paslaugas regione, tobulinant procesus ir diegiant papildomus sprendimus.



3 pav. Klaipėdos regiono integruotos VT sistemos diegimo etapai

Šaltinis: Sudaryta Tiekėjo

### 3.1.1. Pasirengimo etapas

Klaipėdos regiono viešojo transporto integracijai įgyvendinti numatoma pasinaudoti finansavimo šaltiniais, kurie galimi pagal regioninės pažangos priemonių 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinį zonų, savivaldybių ir miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“ ir 01-004-07-02-01 (RE) „Pagerinti viešųjų paslaugų prieinamumą, darbo vietų pasiekiamumą ir tam reikalingų išteklių naudojimo efektyvumą“ finansavimo gaires. Šioms gairėms atitikti, prieš teikiant paraišką, būtina atlikti šiuos veiksmus:

1. Turėti patvirtintą funkcinės zonos strategiją, kurioje integruoto VT sistema yra viena iš numatytų regiono vystymosi krypčių. Klaipėdos regiono savivaldybėmis pasirašyti susitarimą dėl strategijos įgyvendinimo.
2. Klaipėdos regiono savivaldybėmis pasirašyti susitarimą dėl integruoto VT Klaipėdos regione įgyvendinimo, kuriame būtų:
  - pritarta integruoti VT į bendrą regioninį tinklą;
  - apibrėžtas organizacinis VT integracijos modelis perduoti viešojo administravimo įgaliojimus;
  - apibrėžta tvarka dėl VT bilietų gamybos ir platinimo;
  - pritarta bendro elektroninio bilieto sistemos diegimui, prisijungiant prie jau veikiančios Klaipėdos miesto ir Klaipėdos rajono savivaldybės elektroninio bilieto sistemos;
  - apibrėžtos ir patvirtintos VT bilietų rūšys regione;
  - apibrėžti tarifai, paslaugų finansavimo ir pasidalinimo tvarka;
  - apibrėžta VT kelionės kainodara, skaičiavimo metodika, lengvatos ir kompensacijų apskaičiavimo metodika;
  - apibrėžta keleivių ir vežėjų kontrolės tvarka.

Parėžtina, jog rengiant regiono funkcinės zonos strategiją, kiekvienam konkrečiam veiksmui, kuriant funkcinę zoną, privalo būti paskirtas bendras koordinorius. Šis koordinorius gali būti savivaldybės administracija, bendra įstaiga, veikianti keliose savivaldybėse, arba institucija, kurią deleguoja viena iš savivaldybių. Tai atliepia ir LR Vidaus reikalų ministerijos išdėstytas nuostatas rašte dėl viešojo administravimo įgaliojimų perdavimo bei

konkrečių viešųjų paslaugų funkcijos (ar jos dalies) pavedimo konkrečiai savivaldybei, kuri yra įgaliota sudaryti sutartį dėl funkcijos (ar jos dalies) vykdymo su įgaliota institucija. Papildant tai kas išdėstyta aukščiau, siūloma regiono savivaldybių įgaliotai institucijai, kuri bus atsakinga už bendrą VT organizavimą ir planavimą regione pavesti šias konkrečias funkcijas:

- analizuoti ir organizuoti VT paslaugas regione, atsižvelgiant į savivaldybių išreikštus poreikius bei teikti savivaldybėms analizes, pagal kurias jos galėtų priimti sprendimus dėl VT paslaugų tobulinimo;
- planuoti VT maršrutus ir sudaryti jų tvarkaraščius;
- koordinuoti bendro elektroninio bilieto diegimą bei vykdyti šios sistemos priežiūrą;
- kontroliuoti keleivius ir vežėjus. Įdiegus bendrą elektroninį bilietą regione, kiekvienoje transporto priemonėje bus įdiegti borto kompiuteriai, leisiantys realiu laiku kontroliuoti vežėjus. Tokiu būdu įgaliota institucija, atsakinga už VT organizavimą ir planavimą regione bei turinti priėjimą prie elektroninio bilieto sistemos, galės vykdyti vežėjų kontrolę. Tose savivaldybėse, kuriose VT paslauga nemokama, keleivių kontrolė nevykdoma.

Remiantis Klaipėdos regiono savivaldybių dabartine patirtimi, didžiausią patirtį integruojant viešąjį transportą ir aukščiausias kompetencijas VT planavime ir organizavime turi VŠĮ Klaipėdos keleivinis transportas. Todėl savivaldybėms rekomenduojama apsvarstyti perduoti VT planavimą ir organizavimą regione būtent šiai įstaigai.

### 3.1.2. VT integracijos įgyvendinimas

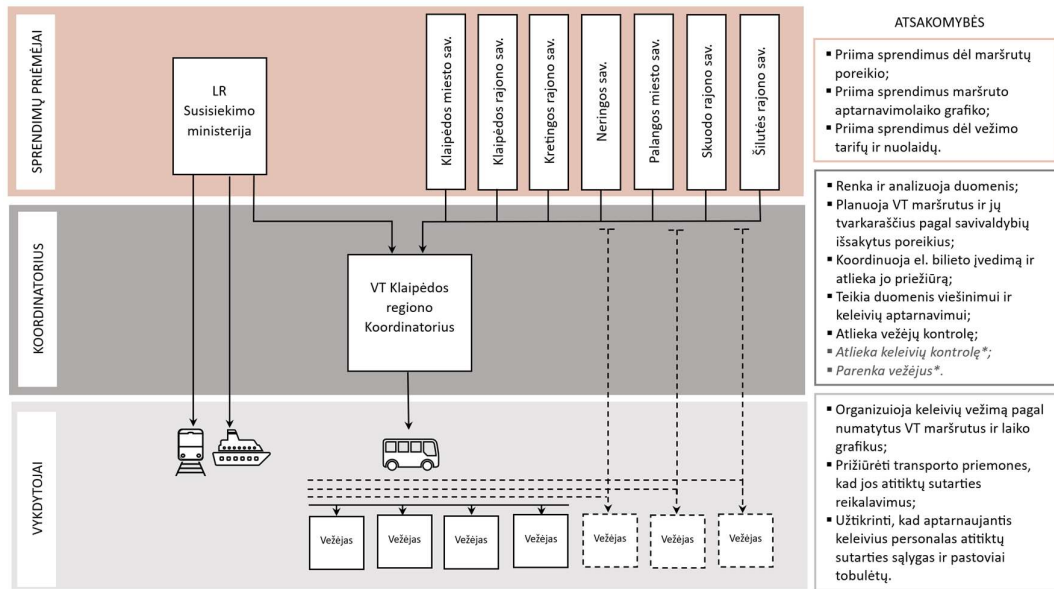
Šio etapo metu diegiami numatyti VT integracijos organizaciniai, informacinių technologijų ir techniniai komponentai. Kiekvieno komponento detalus įgyvendinimo aprašymas pateiktas 11 lentelėje.

11 Lentelė. VT integracijos organizaciniai komponentai

| Organizaciniai komponentai |  |   |
|----------------------------|--|---|
| 1.                         | <p>Vadovaujantis bendru sutarimu KR savivaldybės deleguoja VT paslaugos administravimo funkcijas įgaliotai institucijai:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• VT maršrutų planavimas ir tvarkaraščių sudarymas,</li> <li>• bendro elektroninio bilieto diegimo koordinavimas ir sistemos priežiūros vykdymas,</li> <li>• vežėjų kontrolė,</li> <li>• keleivių kontrolė.</li> </ul> | <p>Atsižvelgiant į susitarimą tarp savivaldybių, įgaliota institucija renka ir analizuoja viešojo transporto duomenis Klaipėdos regione ir siūlo savivaldybėms keisti viešojo transporto maršrutus ir/ar jų tvarkaraščius. Galutinis sprendimas dėl maršrutų ir/ar tvarkaraščių tvirtinimo bei keitimų išlieka savivaldybėms.</p> <p>Vežėjų kontrolė yra vykdoma remiantis surinktais duomenimis iš transporto priemonėse įdiegto įrenginio, kuris taip pat būtinas elektroninės bilietų sistemos veikimui palaikyti. Remiantis susitarimu tarp savivaldybių ir vežėjo, numatomos baudos už paslaugų nekokybišką teikimą.</p> <p>Vežėjų atrankos procedūros išlieka nepakitusios nuo dabartinės situacijos – lieka galioti sudarytos tarp savivaldybių ir vežėjų sutartys. Papildomai atsiranda galimybė naujus vežėjus parinkti pasirašant trišalius vidaus susitarimus tarp savivaldybės, įgaliotos įstaigos ir vežėjo. Tokiu atveju įgaliota institucija organizuoja viešąjį konkursą keleivių vežimui reguliariais maršrutais, atsižvelgdama į savivaldybės pateiktus reikalavimus.</p> |
| 2.                         | Regiono gyventojų apklausa   | <p>VT maršrutinio tinklo optimizavimui bei integruotų VT maršrutų tinklo sudarymui regione būtina atsižvelgti į regiono gyventojų poreikius ir identifikuoti jų paslaugų lygio vertinimą. Suorganizuota ir įvykdyta regiono gyventojų tikslinė apklausa leis įvertinti esamų VT paslaugų kokybės rodiklius bei apklausos rezultatų pagrindu galima bus priimti</p>  |



|    |                                    |  |
|----|------------------------------------|--|
|    |                                    | sprendimus dėl galimų VT sistemos tobulinimo krypčių.  |
| 3. | VT integracijos regione viešinimas | Naujos integruoto viešojo transporto sistemos regione pristatymas viešai suteiktų regiono gyventojams ir potencialiems keleiviams informaciją apie naujas VT paslaugos galimybes, bendrą bilietą, jo veikimo principus, integruotus maršrutus ir kt. Viešinimas turėtų būti organizuojamas VT stotelėse, viešojo transporto priemonėse, naujienų portaluose ir visų regiono savivaldybių interneto tinklalapiuose. |



4 pav. IVTS organizavimo ir atsakomybių schema

Šaltinis: Sudaryta Tiekėjo

4 paveiksle pateikta IVTS organizavimo ir atsakomybių pasiskirstymo tarp KR savivaldybių, įgaliotos institucijos ir vežėjų schema. Savivaldybės delegavusios VT administravimo funkcijas lieka atsakingos už VT paslaugos aptarnavimo lygį ir strateginius sprendimus. Žvaigždute pažymėtos funkcijos - keleivių kontrolė, vežėjų parinkimas - gali būti neperduotos įgaliotai įstaigai, priklausomai nuo pasirašyto bendro susitarimo.

12 Lentelė. VT integracijos informacinių technologijų komponentai

| Informacinių technologijų komponentai |   |  |
|---------------------------------------|---|--|
| 1.                                    | Bendro elektroninio bilieto diegimas                        | Priklausomai nuo pasirinktos konkrečios elektroninio bilieto sistemos galimybių, savivaldybės gali būti prijungiamos atskirų sistemos paskyrų pagrindu arba diegiant savarankiškus, su centrine sistema integruotus modulius.  |
| 2.                                    | Programinės įrangos VT organizavimui ir planavimui diegimas | Parengiamos techninės specifikacijos VT organizavimo ir planavimo programinei įrangai įsigyti. Priklausomai nuo pasirinktos konkrečios sistemos funkcionalumą, VT maršrutų planavimo ir tvarkaraščių sudarymo funkcijas gali atlikti ir elektroninio bilieto sistemos įrankiai.<br><br>Pabrėžtina, jog VT maršrutų planavimui ir tvarkaraščių sudarymui gali būti šiuo metu naudojamos VŠĮ „Klaipėdos keleivinis transportas“ programinės įrangos „Pikas“ ir „PikasGPS“ arba lygiavertės. Pikas – įrankis, skirtas VT maršrutų eismo tvarkaraščių sudarymui ir koordinavimui, tvarkaraščių VT eismo dispečeriams, operatoriams, vairuotojams ir VT stotelėms suformavimui. PikasGPS – įrankis, naudojamas VT eismo |

|    |  |  |
|----|--|--|
|    |  | tvarkaraščių duomenų baze bei iš VT transporto priemonių gautomis GPS koordinatėmis, vykdo VT eismo stebėjimą. Tokiu būdu stebimas VT transporto priemonių judėjimas realiuoju laiku, vykdoma darbo apskaita ir renkami statistiniai su VT susiję duomenys. Šie duomenys toliau specialistų yra apdorojami siekiant tobulinti VT sistemos planavimą ir keleivių aptarnavimo kokybę, taip pat gerinant VT eismo reguliarumą.  |
| 3. | Informacijos apie VT eismą regione keleiviams viešinimas | Informacijos apie VT eismą keleiviams viešinimui gali būti šiuo metu naudojamos VŠĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“ programinės įrangos „Pikas“ sudėtinės dalys arba lygiavertės. PikasWWW – programos Pikas sudėtinė dalis, skirta miesto ir priemiesčio VT eismo tvarkaraščių (planinių ir realaus laiko) pateikimui internete adresu <a href="http://www.stops.lt/klaipeda">www.stops.lt/klaipeda</a> . PikasMobile – programos Pikas sudėtinė dalis, pritaikyta mobiliems telefonams, ir skirta miesto ir priemiesčio VT maršrutų eismo tvarkaraščių (planinių ir realaus laiko) pateikimui keleiviams adresu <a href="http://m.stops.lt/klaipeda">m.stops.lt/klaipeda</a> .<br><br>Užtikrinus reikiamą duomenų struktūrą ( <i>angl.</i> General Transit Feed Specification, trumpai vadinamu GTFS formatu) bei VT judėjimo realiu laiku informaciją, papildomai duomenys gali būti perduodami į Google Maps platformą ar kitas. |
| 4. | Dedikuoto internetinio tinklalapio sukūrimas             | Regioniniame internetiniame tinklalapyje teikiami VT maršrutų, jų tvarkaraščių, bilietų įsigijimo vietų informacija, taip pat realaus laiko VT eismo duomenys, kelionių planavimo įrankis. Tai padės regiono gyventojams ir svečiams lengvai ir aiškiai gauti aktualią informaciją bei pagerins patirtį planuojant keliones VT.  |

13 Lentelė. VT integracijos techniniai komponentai

| Techniniai komponentai |  |  |
|------------------------|--|--|
| 1.                     | Elektroninio bilieto sistemos įrangos rinkinių, skirtų transporto priemonėms, įsigijimas ir montavimas | Transporto priemonių įrangos rinkinys, skirtas palaikyti elektroninio bilieto sistemos funkcionalumą ir realaus laiko informacijos perdavimą, vienai transporto priemonei apima šiuos komponentus: borto kompiuteris (1 vnt.); vairuotojo planšetė (1 vnt.); komposteris (1 vnt.); įranga duomenų perdavimui, pvz., maršrutizatorius (1 vnt.); bankinių kortelių modulis (1 vnt.). |
| 2.                     | Kitų įrangos rinkinių, skirtų transporto priemonėms, įsigijimas ir montavimas                          | Vienos transporto priemonės įrangos rinkinys apima vidaus ir išorės kameras, įrašymo įrenginį bei vidines ir išores švieslentes. Ateityje siūloma šiuos įrangos rinkinius įtraukti kaip reikalavimus į naujai parenkamų vežėjų sutartis.   |
| 3.                     | „Transporto balsas“ įrangos įsigijimas ir montavimas   | „Transporto balsas“ įrangos komplektai skirti transporto priemonėms ir VT stotelėms su tikslu suteikti VT paslaugą prieinamą regėjimo negalią turintiems asmenims.   |

### 3.1.3. VT integracijos nuolatinis tobulinimas

Įgyvendinus VT integraciją Klaipėdos regione 14 lentelėje pateikiamos rekomenduojamos priemonės sistemos tobulinimui.

14 Lentelė. VT integracijos tobulinimo galimybės

| Informacinių technologijų sprendiniai |  |  |
|---------------------------------------|--|--|
| 1.                                    | MaaS platformos diegimas ( <i>angl.</i> Mobility as a Service, MaaS) | MaaS ( <i>angl.</i> Mobility as a Service) arba Mobilumo kaip paslaugos konceptas siekia integruoti įvairias transporto paslaugas į vieną patogią ir naudotojui draugišką mobilumo platformą ar mobilią programėlę. Platforma leidžia vartotojams planuoti, sumokėti už keliones, naudodami įvairias transporto rūšis, pvz., viešąjį transportą, taksį, paspirtukus, nuomos automobilius, dviračius ir kt. Pagrindinė MaaS idėja yra pakeisti tradicinį individualų transporto naudojimą integruota paslauga, kuri leidžia vartotojams lengvai naudotis skirtingomis transporto galimybėmis pagal poreikius ir |

|                                       |  |  |
|---------------------------------------|--|--|
|                                       |  | aplinkybes. MaaS platformos dažnai naudoja skaitmenines technologijas ir duomenų analizę, kad optimizuotų kelionės planavimą ir teiktų vartotojams asmeniškai pritaikytas paslaugas.   |
| 2.                                    | VT pagal pareikalavimą paslaugos teikimas ( <i>angl.</i> On-demand transport, ODT) | „On-demand“ transportas (liet. „pagal pareikalavimą“) yra viešojo transporto paslaugų teikimo modelis, kai keleiviai gali užsisakyti transporto paslaugą pagal savo poreikius, o ne naudotis esamu VT maršrutiniu tinklu. Tai leidžia keleiviams naudotis transportu, kai jo reikia. Pagal pareikalavimą paslaugos gali būti teikiamos pasinaudojant įvairias priemones, pvz., per mobiliąsias programėles arba interneto platformas, kur keleiviai gali užsisakyti transporto priemonę pagal savo dabartinę vietą ir pageidaujama kelionės paskirtį. Tai dažnai naudinga tose regionų vietovėse, kurių nedengia esamas VT maršrutinio tinklas arba kai keleivių srautai yra labai nepastovūs, maži. |
| <b>Infrastruktūriniai sprendiniai</b> |  |  |
| 3.                                    | VT stotelių standartizavimas   | Vadovaujantis bendru standartu visose regiono VT stotelėse užtikrinama būtina ir keleiviams patogi infrastruktūra: stoginė, suolelis, stulpas su kelio ženklu, tvarkaraštis, informacinė lentelė, apšvietimas, pagal atskirą poreikį – švieslentė, ekranas.  |
| 4.                                    | Bendras VT vizualinis identitetas  | Kuriamas vizualinis identitetas regioniniam viešajam transportui, tai yra jo atpažįstamumo elementai - ženklai, kurie naudojami ant transporto priemonių, informacinėje medžiagoje keleiviams ir pan.  |
| 5.                                    | Integracija su kitomis transporto rūšimis  | Stovėjimo aikštelių „Statyk ir važiuok“ įrengimas bei VT stotelių plėtra integruojant bomotoriui transportui skirtą infrastruktūrą: dviračių stovai, stovėjimo vietos paspirtukams.  |
| <b>Rinkodaros sprendiniai</b>         |  |  |
| 6.                                    | VT, kaip patrauklios judumo alternatyvos, skatinimas                               | Siūloma taikyti įvairias priemones viešinimui: organizuoti reklamines kampanijas, kuriose būtų pabrėžiami VT privalumai ir skatinami alternatyvūs judumo būdai; aktyviai naudojant socialinius tinklus skleisti informaciją apie VT skatinant gyventojus naudotis šia judumo alternatyva; organizuoti edukacines programas ir seminarus apie alternatyvius judumo būdus, VT privalumus ir aplinkos apsaugos svarbą; organizuoti bendruomenės susitikimus ir aptarti galimybes skatinti VT bei kitus alternatyvius judumo būdus ir pan.   |

### 3.2. Veiksmų planas diegiant integruotą VT sistemą Klaipėdos regione

15 lentelėje pateiktas išsamus veiksmų planas, skirtas įgyvendinti integruotą viešojo transporto sistemą Klaipėdos regiono savivaldybėse.

15 Lentelė. Veiksmų planas diegiant integruotą VT sistemą Klaipėdos regione

| Eil. Nr.                  | Veiksmas  | Atsakinga institucija           | Terminas         |
|---------------------------|---|---------------------------------|------------------|
| <b>Pasirengimo etapas</b> |   |                                 |                  |
| 1.                        | Parengti ir patvirtinti Klaipėdos regiono funkcinės zonos strategiją  | Asociacija „Klaipėdos regionas“ | 2024 m. II ketv. |
| 2.                        | [sigyti papildomų teisinių ekspertinių konsultacijas [pagal poreikį]] |                                 | 2024 m. IV ketv. |

| Eil. Nr.  | Veiksmas   | Atsakinga institucija                        | Terminas            |
|---|--|--|---------------------|
| 3.  | Priimti savivaldybės tarybos sprendimą perduoti viešojo administravimo įgaliojimus Klaipėdos miesto savivaldybei bei įpareigoti savivaldybę sudaryti sutartį dėl funkcijos vykdymo su įgaliota įstaiga - VŠĮ Klaipėdos kelevinis transportas | KR savivaldybės administracijos              | 2024 m. IV ketv.    |
| 4.  | Įgaliotos savivaldybės tarybai priimti sprendimą pritariti KR savivaldybių tarybų siūlymams ir įgalioti VŠĮ Klaipėdos kelevinis transportas vykdyti perduodamą funkciją  | Klaipėdos miesto savivaldybės administracija | 2024 m. IV ketv.    |
| 5.  | Sudaryti sutartis su KR savivaldybėmis dėl viešosios paslaugos administravimo funkcijos vykdymo ir atsiskaitymo  | VŠĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“        | 2024 m. IV ketv.    |
| 6.  | Papildyti galiojančias su vežėjais sutartis papildomais susitarimais dėl VT paslaugų kokybinių parametrų užtikrinimo bei papildomų įsipareigojimų  | KR savivaldybės administracijos              | 2024 m. IV ketv.    |
| 7.  | Parengti ir pateikti paraišką gauti finansavimą numatytoms VT integracijai regione įgyvendinti priemonėms  | VŠĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“        | 2025 m. I ketv.     |
| <b>Projekto „Integruotos VT sistemos diegimas Klaipėdos regione“ įgyvendinimo veiklos</b> |  |  |                     |
| 8.  | Gavus finansavimą pasirašyti finansavimo sutartį dėl VT integracijos priemonių   | VŠĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“        | 2025 m. IV kevirt.  |
| 9.  | Įsigyti ir įdiegti elektroninio bilieto sistemos ir realaus laiko informacijos perdavimo įrangą, skirtą transporto priemonėms, kurios aptarnaus integruotus VT maršrutus regione   | VŠĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“        | 2026 m. II kevirt.  |
| 10.   | Įsigyti ir įdiegti papildomą įrangą transporto priemonėse, kurios aptarnaus integruotus VT maršrutus regione   | VŠĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“        | 2026 m. II kevirt.  |
| 11.   | Įsigyti ir įgyvendinti Klaipėdos regiono gyventojų apklausos organizavimo paslaugas  | VŠĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“        | 2026 m. II kevirt.  |
| 12.   | Įgyvendinti keleivių informavimo sistemos internetinio tinklapio sukūrimą  | VŠĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“        | 2026 m. II kevirt.  |
| 13.   | Įsigyti ir įgyvendinti VT integracijos Klaipėdos regione viešinimo paslaugas   | VŠĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“        | 2026 m. III kevirt. |

## 4. ĮGYVENDINIMUI REIKALINGI FINANSINIAI IŠTEKLIAI

### 4.1. Reikalingos pradinės investicijos

Toliau tekste detalai aprašomos reikalingos pradinės investicijos norint sėkmingai įgyvendinti VT integraciją Klaipėdos regione. Aprašytų veiklų ir priemonių finansavimui gauti yra numatoma pasinaudoti Regioninės pažangos priemonių 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinį zonų, savivaldybių ir miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“ ir 01-004-07-02-01 (RE) „Pagerinti viešųjų paslaugų prieinamumą, darbo vietų pasiekiamumą ir tam reikalingų išteklių naudojimo efektyvumą“ finansavimo instrumentais. Svarbu paminėti, jog reikalingų investicijų poreikis skaičiuojamas visoms Klaipėdos regiono savivaldybėms, išskyrus Klaipėdos miesto savivaldybę.

16 Lentelė. Reikalingos investicijos Klaipėdos regiono savivaldybių VT integracijos bendroms veikloms

| Veiklos pavadinimas  | Investicijų poreikis, Eur |
|--|---------------------------|
| <b>1. Bendros veiklos</b>  |                           |
| 1.1. Regiono gyventojų apklausos organizavimo paslaugos. Preliminarus respondentų skaičius 2 500, su 2 proc. tyrimų rezultatų paklaida bei 95 proc. patikimumu | 25 000,00                 |
| 1.2. Keleivių informavimo sistemos internetinio tinklapio sukūrimo paslaugos   | 15 000,00                 |
| 1.3. VT integracijos Klaipėdos regione viešinimo paslaugos   | 30 000,00                 |
| <b>VISO:</b>   | <b>70 000,00</b>          |

Bendroms veikloms reikalingų investicijų dalis kiekvienai savivaldybei proporcingai priskiriama pagal gyventojų sk. Konkrečiai kiekvienai savivaldybei bendrų investicijų tenkanti dalis pateikta 17 lentelėje.

17 Lentelė. Kiekvienai savivaldybei tenkanti bendrų investicijų dalis

| Savivaldybė      | Gyventojų sk. (2024 m. RC duomenys) | Proc.         | Bendrų investicijų dalis, Eur |
|------------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------|
| Klaipėdos rajono | 74 518                              | 37,80         | 26 456,59                     |
| Kretingos rajono | 39 697                              | 20,13         | 14 093,87                     |
| Neringos         | 5 358                               | 2,72          | 1 902,28                      |
| Palangos miesto  | 19 521                              | 9,90          | 6 930,66                      |
| Šilutės rajono   | 41 326                              | 20,96         | 14 672,23                     |
| Skuodo rajono    | 16 743                              | 8,49          | 5 944,37                      |
| <b>VISO:</b>     | <b>197 163</b>                      | <b>100,00</b> | <b>70 000,00</b>              |

#### 4.1.1. Investicijų poreikis kiekvienai Klaipėdos regiono savivaldybei

18 lentelėje pateikiami planuojamų įsigyti techninių priemonių aprašymai ir vieneto įkainiai. Atkreiptinas dėmesys, kad vertinant numatomų diegti priemonių poreikis ir kiekiai buvo atskirai derinami su savivaldybių administracijų specialistais.

18 Lentelė. Techninių priemonių detalizavimas ir jų įkainiai

| Priemonės aprašymas   | Priemonės įkainis, Eur |
|---|------------------------|
| 1. E-bilieto įranga. Įrangos komplektą vienai transporto priemonei sudaro: borto kompiuteris (1 vnt.); vairuotojo planšetė (1 vnt.); komposteris (1 vnt.) maršrutizatorius duomenų perdavimui (1 vnt.). Veikimo laikotarpis 8 -10 metų. | 2 800,00               |
| 2. Vaizdo įrašymo įranga. Įrangos komplektą vienai transporto priemonei sudaro: vidinės ir išorinės kameros (2 vnt.), įrašymo įrenginys (1 vnt.).   | 650,00                 |
| 3. Keleivių informavimo įranga. Įrangos komplektą vienai transporto priemonei sudaro: vidinė (1 vnt.) ir išorinė švieslentės (3 vnt.).  | 6 000,00               |
| 4. „Transporto balsas“ įranga vienai transporto priemonei ir VT stotelei, skirta regos negalią turintiems keleiviams.   | 60,00                  |

Pastaba: įkainiai nurodyti Eur, be PVM.

**Investicijų poreikis Klaipėdos rajono savivaldybėje** | Pradinių investicijų poreikį integruotai VT sistemai Klaipėdos rajono savivaldybei sudaro priskirta bendrų investicijų dalis bei papildoma techninė įranga. Detali informacija pateikta 19 lentelėje.

19 Lentelė. Investicijų poreikis Klaipėdos rajono savivaldybei

| Priemonės aprašymas               | Rodiklis kuriuo remtasi |         | Poreikis, Eur                                  |
|-----------------------------------|-------------------------|---------|--|
|                                   | Pavadinimas             | Reikšmė |  |
| Tenkanti bendrų investicijų dalis |                         |         | 26 456,59                                      |
| E-bilieto įranga                  | VT priemonių skaičius   | 28      | sąnaudos įtrauktos į vežėjo parinkimo konkursą |
| Vaizdo įrašymo įranga             |                         |         |  |
| Keleivių informavimo įranga       |                         |         |  |
| „Transporto balsas“ įranga        |                         |         |  |
| <b>VISO:</b>                      |                         |         | <b>27 656,59</b>                               |

\* - „Transporto balsas“ įranga suplanuota diegti 20 vnt. VT stotelėse

**Investicijų poreikis Kretingos rajono savivaldybėje** | Pradinių investicijų poreikį integruotai VT sistemai Kretingos rajono savivaldybei sudaro priskirta bendrų investicijų dalis bei papildoma techninė įranga. Detali informacija pateikta 20 lentelėje.

20 Lentelė. Investicijų poreikis Kretingos rajono savivaldybei

| Priemonės aprašymas               | Rodiklis kuriuo remtasi |         | Poreikis, Eur     |
|-----------------------------------|-------------------------|---------|-------------------|
|                                   | Pavadinimas             | Reikšmė |                   |
| Tenkanti bendrų investicijų dalis |                         |         | 14 093,87         |
| E-bilieto įranga                  | VT priemonių skaičius   | 26      | 72 800,00         |
| Vaizdo įrašymo įranga             |                         |         | 16 900,00         |
| Keleivių informavimo įranga       |                         |         | 156 000,00        |
| „Transporto balsas“ įranga        |                         |         | 1 920,00*         |
| <b>VISO:</b>                      |                         |         | <b>261 713,87</b> |

\* - „Transporto balsas“ įranga suplanuota diegti 6 vnt. VT stotelėse ir 26 vnt. VT transporto priemonėse.

**Investicijų poreikis Neringos savivaldybėje** | Pradinių investicijų poreikį integruotai VT sistemai Klaipėdos regione Neringos savivaldybei sudaro priskirta bendrų investicijų dalis bei papildoma įranga. Detali informacija pateikta 21 lentelėje.

21 Lentelė. Investicijų poreikis Neringos savivaldybei

| Priemonės aprašymas               | Rodiklis kuriuo remtasi |         | Poreikis, Eur    |
|-----------------------------------|-------------------------|---------|------------------|
|                                   | Pavadinimas             | Reikšmė |                  |
| Tenkanti bendrų investicijų dalis |                         |         | 1 902,28         |
| E-bilieto įranga                  | VT priemonių skaičius   | 5       | 14 000,00        |
| Vaizdo įrašymo įranga             |                         |         | 3 250,00         |
| Keleivių informavimo įranga       |                         |         | 30 000,00        |
| „Transporto balsas“ įranga        |                         |         | 600,00*          |
| <b>VISO:</b>                      |                         |         | <b>49 752,28</b> |

\* - „Transporto balsas“ įranga suplanuota diegti 5 vnt. VT stotelėse ir 5 vnt. VT transporto priemonėse.

**Investicijų poreikis Palangos miesto savivaldybėje** | Pradinių investicijų poreikį integruotai VT sistemai Palangos miesto savivaldybei sudaro priskirta bendrų investicijų dalis bei papildoma techninė įranga. Detali informacija pateikta 22 lentelėje.

22 Lentelė. Investicijų poreikis Palangos miesto savivaldybei

| Priemonės aprašymas               | Rodiklis kuriuo remtasi |         | Poreikis, Eur |
|-----------------------------------|-------------------------|---------|---------------|
|                                   | Pavadinimas             | Reikšmė |               |
| Tenkanti bendrų investicijų dalis |                         |         | 6 930,66      |
| E-bilieto įranga                  | VT priemonių skaičius   | 14      | 39 200,00     |
| Vaizdo įrašymo įranga             |                         |         | 0,00          |
| Keleivių informavimo įranga       |                         |         | 21 000,00     |
|                                   |                         |         |               |

|                            |              |                  |
|----------------------------|--------------|------------------|
| „Transporto balsas“ įranga |              | 4 980,00*        |
|                            | <b>VISO:</b> | <b>72 110,66</b> |

\* - „Transporto balsas“ įranga suplanuota diegti 69 vnt. VT stotelėse ir 14 vnt. VT transporto priemonėse.

**Investicijų poreikis Skuodo rajono savivaldybėje** | Pradinių investicijų poreikį integruotai VT sistemai Skuodo rajono savivaldybei sudaro priskirta bendrų investicijų dalis bei papildoma techninė įranga. Detali informacija pateikta 23 lentelėje.

23 Lentelė. Investicijų poreikis Skuodo rajono savivaldybei

| Priemonės aprašymas               | Rodiklis kuriuo remtasi |         | Poreikis, Eur |
|-----------------------------------|-------------------------|---------|---------------|
|                                   | Pavadinimas             | Reikšmė |               |
| Tenkanti bendrų investicijų dalis |                         |         | 5 944,37      |
| E-bilieto įranga                  | VT priemonių skaičius   | 22      | 61 600,00     |
| Vaizdo įrašymo įranga             |                         |         | 14 300,00     |
| Keleivių informavimo įranga       |                         |         | 132 000,00    |
| „Transporto balsas“ įranga        |                         |         | 7 320,00*     |
|                                   |                         |         | <b>VISO:</b>  |

\* - „Transporto balsas“ įranga suplanuota diegti 100 vnt. VT stotelėse ir 22 vnt. VT transporto priemonėse.

**Investicijų poreikis Šilutės rajono savivaldybėje** | Pradinių investicijų poreikį integruotai VT sistemai Šilutės rajono savivaldybei sudaro priskirta bendrų investicijų dalis bei papildoma techninė įranga. Detali informacija pateikta 24 lentelėje.

24 Lentelė. Investicijų poreikis Šilutės rajono savivaldybei

| Priemonės aprašymas               | Rodiklis kuriuo remtasi |         | Poreikis, Eur |
|-----------------------------------|-------------------------|---------|---------------|
|                                   | Pavadinimas             | Reikšmė |               |
| Tenkanti bendrų investicijų dalis |                         |         | 14 672,23     |
| E-bilieto įranga                  | VT priemonių skaičius   | 35      | 98 000,00     |
| Vaizdo įrašymo įranga             |                         |         | 0,00          |
| Keleivių informavimo įranga       |                         |         | 210 000,00    |
| „Transporto balsas“ įranga        |                         |         | 4 260,00*     |
|                                   |                         |         | <b>VISO:</b>  |

\* - „Transporto balsas“ įranga suplanuota diegti 36 vnt. VT stotelėse ir 35 vnt. VT transporto priemonėse.

**Bendras pradinių investicijų poreikis** | Bendros pradinės investicijos VT integracijos įgyvendinimui Klaipėdos regione pateiktos 25 lentelėje.

25 Lentelė. Bendros pradinės investicijos VT integracijos įgyvendinimui

| Priemonės aprašymas  | Poreikis, Eur     |
|--|-------------------|
| <b>1. Bendros veiklos</b>  |                   |
| 1.1. Regiono gyventojų apklausos organizavimo paslaugos                      | 25 000,00         |
| 1.2. Keleivių informavimo sistemos internetinio tinklapio sukūrimo paslaugos | 15 000,00         |
| 1.3. VT integracijos Klaipėdos regione viešinimo paslaugos                   | 30 000,00         |
| <b>VISO:</b>   | <b>70 000,00</b>  |
| <b>2. Priemonės pagal poreikį</b>  |                   |
| 2.1. E-bilieto įranga  | 285 600,00        |
| 2.2. Vaizdo įrašymo įranga   | 34 450,00         |
| 2.3. Keleivių informavimo įranga   | 549 000,00        |
| 2.4. „Transporto balsas“ įranga  | 20 280,00         |
| <b>VISO:</b>   | <b>889 330,00</b> |
| <b>VISO (1+2):</b>   | <b>959 330,00</b> |

## 4.2. VT integracijos sistemos eksploatacinės išlaidos ir jų skaičiavimo metodika

Eksploatacinės išlaidos yra sąnaudos, kurias Klaipėdos regiono savivaldybės patirs po VT integracijos įgyvendinimo, vykdant kasdienės veiklos operacijas bei palaikant įdiegtą techninę įrangą. Vertinant galimas sąnaudas integruoto VT sistemos palaikymui Klaipėdos regione vadovautasi VšĮ „Klaipėdos kelevinis transportas“ pateikta informacija, kurių įverčiai aprašyti 26 lentelėje.

26 Lentelė. VT integracijos sistemos eksploatacinių išlaidų detalizavimas ir preliminarūs įverčiai

| Eil. Nr. | Eksploatacinių išlaidų detalizavimas  | Įvertis, Eur be PVM   |
|----------|---|---|
| 1.       | Pagrindines sąnaudas sudarys vežėjui mokama kaina už nuvažiuotus kilometrus. Skaičiavimams atlikti pasirinkta vidutinė rinkos kaina už vieną kilometrą.   | 1,70  |
| 2.       | E-bilieto sistemos priežiūros (veikimo užtikrinimas, prieinamumas, plėtra ir kt.) sąnaudos. Įvertis skaičiuotas remiantis Klaipėdos miesto esamos sistemos priežiūros sutartimi.  | 75,00 / 1 tr.pr. / mėn.   |
| 3.       | Bankinių kortelių modulio veikimas. Įvertis skaičiuotas remiantis Klaipėdos miesto esamos sistemos priežiūros sutartimi.  | 53,00 / 1 tr.pr. / mėn.   |
| 4.       | Ryšio sąnaudos – telemetrija. Skaičiavimuose taikoma vidutinė kaina remiantis Klaipėdos miesto patirtimi.   | 2,50 / 1 SIM kortelė / 1 tr.pr. / mėn.  |
| 5.       | Darbo užmokesčio sąnaudos. Įgaliojimai institucijai (pvz. VšĮ Klaipėdos kelevinis transportas) papildomai numatyti žmogiškieji ištekliai, kurie sudarytų:<br>5.1. VT sistemos planavimas - maršrutų trasų planavimas, VT infrastruktūros klausimų nagrinėjimas, VT kelionių duomenų analizė ir prognozė;<br>5.2. Tvarkaraščių sudarymas – tvarkaraščių užduočių ruošimas, tikrinimas, informacijos ruošimas, eismo schemų ruošimas;<br>5.3. Strateginis planavimas – ataskaitų, techninių specifikacijų vežėjų parinkimo konkursui ruošimas, finansinis planavimas, teritorijų planavimo dokumentų analizė, pasiūlymų ruošimas;<br>5.4. Ekonominiai skaičiavimai – ataskaitos apie VT rezultatus, kompensacijų už transporto lengvatas paskaičiavimai, biudžeto planavimas;<br>5.5. Keleivių užklausų aptarnavimas, bendravimas su vežėjais – eismo duomenų (ridos vykdymo) analizė, keleivių užklausų nagrinėjimas ir atsakymų rengimas;<br>5.6. Įrangos priežiūra, duomenų apdorojimas ir rinkimas – įrangos transporto priemonėse instaliavimas, diegimas ir priežiūra (remontas, keitimas), pirminis kelionių duomenų apdorojimas, vaizdo kamerų įrašų apdorojimas ir atsakymų pagal užklausas ruošimas (keleivių skundai, eismo sąlygų įvertinimas, eismo įvykiai, policijos užklausos ir pan.), informacijos stotelėse talpinimas, keitimas ir priežiūra.<br>5.7. Apskaita – buhalterijos vedimas, sąskaitų, balansų, finansinių rinkinių rengimas;<br>5.8. Juridiniai klausimai – sutarčių sudarymas, kontrolė, viešieji prikimai, personalo klausimų tvarkymas. | Skaičiuojama kiekvienai savivaldybei atskirai atsižvelgiant į individualią apimtį.        |
| 6.       | Sąnaudos darbo vietos išlaikymui – administracinių patalpų išlaikymas.  | Skaičiuojama proporcingai pagal darbuotojų etatų sk.                                      |
| 7.       | Tvarkaraščių sudarymas, monitoringas viešinimas. Programų PIKAS, m.stops.lt, Vintra, Google Maps ir kt. priežiūros ir palaikymo sąnaudos. Nustatant įkainį vadovautasi Klaipėdos miesto patirtimi.  | 8,00 / 1 tr.pr. / mėn.  |
| 8.       | Transporto išlaidos numatomos transporto priemonių nuomai ir kuro sąnaudoms, kurios būtinos transporto priemonių eksploatavimui, prižiūrint įrangą bei aptarnaujant VT stoteles.  | Skaičiuojamos atsižvelgiant į savivaldybės atstumą nuo Klaipėdos m. ir VT sistemos apimtį |
| 9.       | Bilietų laikmenų gamybos, platinimo, keleivių kontrolės sąnaudos skaičiuojamos atsižvelgiant į keleivių skaičių ir aptarnaujančių transporto priemonių skaičių. Savivaldybėse, kuriose yra nemokama VT paslauga, numatyta, kad 10 % transporto priemonių parko bus pritaikyta šioms išlaidoms, kadangi šios transporto priemonės  | Paskaičiuojamos atsižvelgiant į VT sistemos apimtį.                                       |



aptarnaus maršrutus, kertančius dvi ar daugiau savivaldybių.

VT integracijos Klaipėdos regione metu savivaldybės jungsis prie esamos Klaipėdos miesto VT sistemos, todėl Klaipėdos miesto savivaldybei tenkančių sąnaudų dalis į tolimesnius skaičiavimus neįtraukiama.

27 Lentelė. Kasmetinių išmokų vežėjams kiekvienai Klaipėdos regiono savivaldybei poreikiai

| Sąnaudos                          | Savivaldybė | Klaipėdos raj. sav. | Kretingos raj. sav. | Neringos sav. | Palangos m. sav. | Škuodo raj. sav. | Šilutės raj. sav. |
|-----------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|
| Keleivių vežimo sąnaudos          |             |                     |                     |               |                  |                  |                   |
| Metinės sąnaudos keleivių vežimui |             | 1 578 861           | 2 248 673           | 571 197       | 1 043 165        | 538 683          | 1 361 251         |

28 Lentelė. Kasmetinių administracinių sąnaudų mokamų koordinatoriui poreikiai

| Sąnaudos  | Savivaldybė | Klaipėdos raj. sav. | Kretingos raj. sav. | Neringos sav. | Palangos m. sav. | Škuodo raj. sav. | Šilutės raj. sav. |
|---|-------------|---------------------|---------------------|---------------|------------------|------------------|-------------------|
| VT sistemos palaikymo, priežiūros, eksploatacijos sąnaudos        |             |                     |                     |               |                  |                  |                   |
| E bilieto sistema   |             | 23 400              | 23 400              | 4 500         | 12 600           | 19 800           | 31 500            |
| Tvarkaraščių sudarymas ir monitoringas                            |             | 7 350               | 8 237               | 720           | 2 150            | 3 168            | 5 376             |
| Ryšio sąnaudos (telemetrija)                                      |             | 1 905               | 1 905               | 150           | 420              | 660              | 1 050             |
| Transporto išlaidos   |             | 10 795              | 26 984              | 3 427         | 6 259            | 5 387            | 16 335            |
| Darbo užmokestis  |             | 66 249              | 87 698              | 17 136        | 33 381           | 20 470           | 47 644            |
| Darbo vietos išlaikymas   |             | 7 894               | 11 243              | 2 856         | 5 216            | 2 693            | 6 806             |
| Bilietai laikmenų gamybos, platinimo, keleivių kontrolės sąnaudos |             |                     |                     |               |                  |                  |                   |
| Bilietai kontrolė   |             | 6 315               | 2 249               | 5 712         | 15 647           | 539              | 1 361             |
| Bilietai pardavimas (agentavimas už platinimą)                    |             | 31 577              | 2 249               | 17 136        | 31 295           | 539              | 1 361             |
| Apmokėjimas bankine kortele                                       |             | 16 536              | 1 654               | 3 180         | 8 904            | 1 399            | 2 226             |
| VISO:   |             | <b>172 021</b>      | <b>165 619</b>      | <b>54 817</b> | <b>115 872</b>   | <b>54 655</b>    | <b>113 659</b>    |

### 4.3. VT integracijos sistemos įgyvendinimo atsiperkamumo skaičiavimai

VT integracijos sistemos atsiperkamumas apskaičiuojamas remiantis e-bilieto diegimo naudos analize ir vertinamas tiek finansiniu, tiek socio-ekonominiu aspektais. Kadangi finansinis atsiperkamumas viešojo sektoriaus projektuose dažnai būna labai žemas arba netgi neigiamas, papildomai vertinama socio-ekonominė nauda, kuri paprastai yra ženkliai didesnė. Šiuo konkrečiu atveju numatoma, kad įsigyta ir įdiegta e-bilieto sistemos techninė bei programinė įranga bus naudojama 10 metų laikotarpiui. Rezultate, atsiperkamumo skaičiavimai atlikti 10 metų laikotarpiui. Skaičiavimai parodė, kad integruota viešojo transporto sistema suteiks reikšmingą socialinę-ekonominę naudą Klaipėdos regiono gyventojams.

#### 4.3.1. Finansinė nauda

Vertinama, jog esminė finansinė nauda atsiras dėl esamų VT maršrutų optimizavimo, gautų papildomų pajamų dėl tikslesnės keleivių apskaitos ir dėl padidėjusio keleivių srauto. Prognozuojama, kad Klaipėdos mieste dėl e-bilieto sistemos patogumo ir tolesnės jo plėtros keleivių skaičius kasmet didės 0,5 proc. Kitose savivaldybėse, kur dar neįdiegta e-bilieto sistema, potencialus keleivių skaičiaus didėjimas planuojamas kiek didesnis - 1 proc. per metus nuo 2024 m. iki 2027 m., o nuo 2028 m. kasmet po 2 proc. Finansinė nauda šiuo atveju

apskaičiuojama kaip gautų pajamų skirtumas vertinant esamą situaciją ir situaciją po keleivių skaičiaus padidėjimo. Svarbu pažymėti, kad šis rodiklis nėra įtrauktas tose savivaldybėse, kur VT paslauga yra teikiama neatlygintinai.

#### 4.3.2. Ekonominė nauda

---

Socialinė ekonominė analizė apsiriboja regioninio poveikio vertinimu. Vertinama inetgruoto VT sistemos įgyvendinimo įtaka visuomenei. Šis išorinio poveikio vertinimas – VT integracijos įgyvendinimo sukurtų rezultatų (naudos/žalos) nustatymas. Pagrindinė vertinimo taisyklė – atsižvelgti į visas socialines įtakos aplinkybes, kurios turi tiesioginį poveikį projekto tikslinėms grupėms ir kitoms išorinės aplinkos grupėms. Poveikio komponentai nustatomi vadovaujantis „Metodikos ir modelio, skirto įvertinti investicijų, finansuojamų ES struktūrinių fondų ir Lietuvos nacionalinio biudžeto lėšomis, socialinį - ekonominį poveikį, sukūrimas“ metodika ir joje nustatytais įverčiais. VT integracijos Klaipėdos regione atveju yra vertinamos šios reikšmingiausios naudos - laiko sutaupymai, kelių transporto priemonių eksploatacinių sąnaudų sutaupymai ir anglies dioksido emisijos sumažėjimas. Poveikio komponentai nustatyti vadovaujantis minėta metodika:

**Laiko sutaupymai** | Prognozuojami dėl VT bilietų, perkamų iš vairuotojo, skaičiaus sumažėjimo. Metų eigoje iš vairuotojų įsigijama apie 3,63 mln. vienkartinį popierinių bilietų. Apskaičiuota, kad vidutinis vieno bilieto įsigijimo laikas siekia apie 30-40 sekundžių. Perkant bilietus iš vairuotojo, kelionės laikas pailgėja, sumažėja eismo saugumas ir tai sukelia nepatogumus tiek vairuotojui, tiek kitiems keleiviams. Įdiegus e-bilieto sistemą, numatoma, kad popierinių bilietų skaičius nuolat mažės, o ekonominė nauda bus pasiekama per keleivių laiko sutaupymą, atsisakant popierinių VT bilietų. Tikimasi, kad popierinių bilietų pardavimai kasmet mažės 10 -15 proc.

**Transporto priemonių eksploatacinių sąnaudų sutaupymai** | Vertinama, kad dalis gyventojų iš automobilių persės į viešąjį transportą. Daroma prielaida, kad vienam automobiliui tenka 1,44 asmenys. Vidutinis VT kelionės atstumas – nuo 6 iki 20 km (priklausomai nuo savivaldybės). Konversijos koeficientų įverčių lentelėje nustatyta, kad kelių transporto priemonių eksploatacinių sąnaudų sutaupymo (lengvojo automobilio) reikšmė vienam kilometrui yra 0,34 Eur. Skaičiavimuose daroma prielaida, kad bent 70% keleivių srauto padidėjimo sudarys keleiviai persėdę iš individualaus transporto.

**Anglies dioksido emisijos sumažėjimas** | Įtaka šiam rodikliui numatoma dėl sumažėjusio lengvųjų automobilių naudojimo regione. Remiantis statistika transporto priemonių parko vidutinis išmetamas CO<sub>2</sub> kiekis siekia 150 g CO<sub>2</sub> / km. Konversijos koeficientų lentelėje nustatyta, kad nuo 2024 m. anglies dioksido kaip šiltnamio efektą sukeliančių dujų emisijos sumažėjimas (centrinė vertė) vienai tonai yra 194 Eur. Vėlesniais prognoziniu laikotarpiu metais ši vertė didėja pagal konversijos koeficientų lentelėje nurodytas reikšmes. Šiame etape nevertintas VT transporto priemonių išmetamas CO<sub>2</sub> kiekis ir jo galimas sumažėjimas.

#### 4.3.3. Finansinės ir ekonominės naudų atsiperkamumo skaičiavimų apibendrinimas

---

29 lentelėje pateikta Klaipėdos regiono savivaldybių pradinės investicijos, eksploatacinės išlaidos ir prognozuojama nauda. Nauda apskaičiuojama kaip santykis tarp atliktų investicijų ir sistemos palaikymo išlaidų per 10 metų laikotarpį ir gautos finansinės bei socialinės-ekonominės naudos. Atsižvelgus į 10 metų laikotarpį,

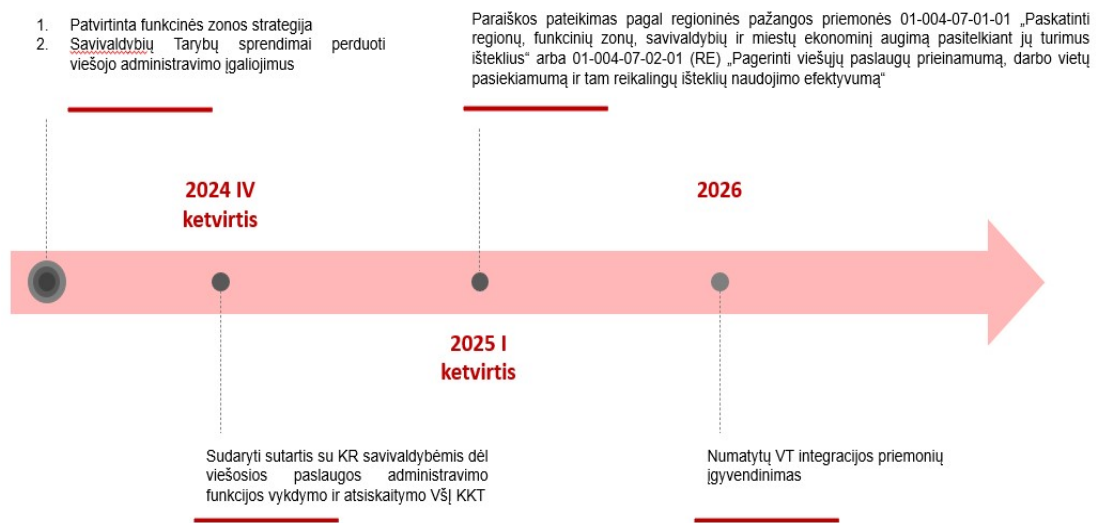
vertinama, jog gauta nauda yra didesnė už pradines investicijas ir išlaidas integruoto VT sistemos palaikymui.

29 Lentelė. Integruoto VT sistemos įgyvendinimo finansinis atsiperkamumas, Eur

|                          | Klaipėdos m. sav. | Klaipėdos raj. sav. | Kretingos raj. sav. | Neringos sav.     | Palangos m. sav.  | Šilutės raj. sav.  | Skuodo raj. sav.   |
|--------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| Investicijos             | -                 | -27 656,59          | -261 713,87         | -49 752,28        | -72 110,66        | -326 932,23        | -221 164,37        |
| Sąnaudos per 10 m.       | -16 320 390,00    | -1 720 210,00       | -1 656 190,00       | -548 170,00       | -1 158 720,00     | -1 136 590,00      | -546 550,00        |
| Finansinė nauda per 10 m | 29 687 909,81     | 1 228 089,38        | 674 601,88          | 519 885,24        | 1 421 815,42      | 680 625,60         | 269 341,50         |
| Ekonominė nauda per 10 m | 12 822 478,59     | 2 418 342,84        | 4 281 792,91        | 475 219,78        | 875 593,58        | 892 162,71         | 574 523,16         |
| <b>Balansas</b>          | <b>-</b>          | <b>-27 656,59</b>   | <b>-261 713,87</b>  | <b>-49 752,28</b> | <b>-72 110,66</b> | <b>-326 932,23</b> | <b>-221 164,37</b> |

## 5. IŠVADOS

1. Netolygus VT paslaugų prieinamumas, ribotas VT informacijos prieinamumas, ypač specialiųjų poreikių turintiems asmenims ir netolygi VT paslaugų kokybė Klaipėdos regiono savivaldybėse - pagrindinės problemos kurias galėtų išspręsti integruota VT sistema. Integruoto VT sistema regione galėtų išspręsti ir savivaldybių iššūkius susijusius su ribotais finansiniais ir žmogiškaisiais ištekliais bei susijusius su įsipareigojimais kovoti su klimato kaitos poveikiu, įskaitant nacionalinius įsipareigojimus, numatytus LR alternatyviųjų degalų įstatyme.
2. Integruoto VT sistemos įgyvendinimo regione siūloma siekti keliais komponentais: organizacine, informacinių technologijų ir technine integracijomis.
3. Integruoto VT sistemos įgyvendinimą Klaipėdos regione siūloma vykdyti keliais etapais: pasirengimo, projekto įgyvendinimo ir nuolatinio tobulinimo.



5 pav. Integruoto VT sistemos įgyvendinimo etapiškumas

Šaltinis: Sudaryta Tiekėjo

4. Bendros pradinės investicijos įgyvendinti integruoto VT sistemą Klaipėdos regione sudarys 959 330,00 Eur. Rezultate metinis konsoliduotųjų viešųjų paslaugų vartotojų rodiklis 2029 m. sudarys apie 4 milijonus naujų VT kelionių.

|   | Klaipėdos m.   | Klaipėdos raj.   | Kretinga  | Narina  | Palanga                                  | Šilutė   | Skuodas   |
|---|--|--|---|---|--|--|---|
|   | <b>Socio-ekonominiai rodikliai</b>   |  |   |   |  |  |   |
| Gyventojų sk., 2024 m.*   | 159,396  | 67,280   | 37,433  | 4,265   | 18,066                                   | 38,331   | 15,201  |
| Gyventojų sk., 2024 m. (registru centrās)   | 172,031  | 74,518   | 39,697  | 5,358   | 19,521                                   | 41,326   | 16,743  |
| Gyventojų tankumas, 1 km <sup>2</sup>   | 1755   | 56   | 49  | 49  | 247                                      | 25   | 25  |
| Plošas, km <sup>2</sup>   | 98   | 1 323  | 989   | 139   | 79                                       | 1 683  | 911   |
| Mediānis gyventojų amžius metų pradžioje, 2023 m.*  | 43,0   | 39,0   | 44,0  | 46,0  | 49,0                                     | 46,0   | 50,0  |
| Užimtumo lygis, 2022 m.*  | 74,7 %   | 78,7 %   | 78,0 %  | 76,1 %  | 72,2 %                                   | 65,0 %   | 56,2 %  |
|   | <b>Kokiu lygmeniu savivaldybė nori jungtis prie integruotos VT sistemos</b>  |  |   |   |  |  |   |
| Vieninga bilietų sistema  | +  | Jau turi vieną sistemą su Klaipėdos m.                         | +   | +   | +  | -  | +   |
| Vieningas informacijos pateikimas/informacinės sistemos integracija                                     | +  | Jau turi vieną sistemą su Klaipėdos m.                         | +   | +   | +  | -  | +   |
| Vieningas maršrutų tinklas  | +  | Jau turi vieną sistemą su Klaipėdos m.                         | -   | +   | +  | -  | +   |
| Laiko grafikų integravimas/suderinimas  | +  | Jau turi vieną sistemą su Klaipėdos m.                         | +   | +   | +  | -  | +   |
| Tarifų už kelionę integracija   | +  | Jau turi vieną sistemą su Klaipėdos m.                         | +   | +   | -  | -  | +   |
|   | <b>Organizaciniai rodikliai</b>  |  |   |   |  |  |   |
| Kas planuoja viešojo transporto maršrutus?  | Pradinės maršruto trasec infrastruktūrą tvirtina Savivaldybės komisija Tolėsnį maršrutų planavimą - Trečioji įmonė | Savivaldybės administracijos skyrius                           | Savivaldybės administracijos skyrius              | Savivaldybės administracijos skyrius                  | Savivaldybės administracijos skyrius     | Savivaldybės administracija                                | Savivaldybės administracijos skyrius            |
| Skyrius / pareigybė:  | Klaipėdos keleivinis transportas   | Statybos ir kelių priežiūros                                   | Vietinio ūkio ir turto valdymo skyrius            | Strateginio planavimo, investicijų ir turizmo skyrius | Ūkio ir turto skyrius                    | Sudaryta darbo grupė                                       | Statybos, investicijų ir turto valdymo skyrius  |
| Kas tvirtina viešojo transporto maršrutus?  | Trečioji įmonė   | Savivaldybės taryba  | Savivaldybės administracijos skyrius              | Savivaldybės administracijos skyrius                  | Savivaldybės administracijos skyrius     | Savivaldybės administracija                                | Savivaldybės administracijos skyrius            |
| Skyrius / pareigybė:  | Klaipėdos keleivinis transportas   | Savivaldybės taryba  | Vietinio ūkio ir turto valdymo sk. Mero potvarkiu | Strateginio planavimo, investicijų ir turizmo skyrius | Savivaldybės administracijos direktorius | Savivaldybės administracija                                | Meras   |
| Kas planuoja viešojo transporto tvarkaraščius?  | Trečioji įmonė   | Savivaldybės administracijos skyrius                           | Savivaldybės administracijos skyrius              | Savivaldybės administracijos skyrius                  | Savivaldybės administracijos skyrius     | Savivaldybės administracija                                | Savivaldybės administracijos skyrius            |
| Skyrius / pareigybė:  | Klaipėdos keleivinis transportas   | Statybos ir kelių priežiūros skyrius                           | Vietinio ūkio ir turto valdymo skyrius            | Strateginio planavimo, investicijų ir turizmo skyrius | Ūkio ir turto skyrius                    | Sudaryta darbo grupė                                       | Statybos, investicijų ir turto valdymo skyrius  |
| Kas tvirtina viešojo transporto tvarkaraščius?  | Trečioji įmonė   | Savivaldybės administracijos skyrius                           | Savivaldybės administracijos skyrius              | Savivaldybės administracijos skyrius                  | Savivaldybės administracijos skyrius     | Savivaldybės administracija                                | Savivaldybės administracijos skyrius            |
| Skyrius / pareigybė:  | Klaipėdos keleivinis transportas   | Statybos ir kelių priežiūros skyrius                           | Vietinio ūkio ir turto valdymo sk. Mero potvarkiu | Nerūgus savivaldybės administracijos direktorius      | Savivaldybės administracijos direktorius | Savivaldybės administracija                                | Meras   |
| Ar buvo atliktas gyventojų apklausa apie viešąjį transportą?  | Taip   | Ne   | Ne  | Ne  | Ne                                       | Ne   | Ne  |
| VT planuotojai, etatų sk.   | 1  | -  | -   | 0,1   | 0,2                                      | -  | 0,2   |
| Laiko grafikų sudarinėtojai, etatų sk.  | 1  | -  | -   | 0,1   | -  | -  | 0,2   |
| Strateginiai planuotojai, etatų sk.   | 2  | -  | -   | 0   | 0,1                                      | -  | 0,1   |
| Darbuotojai atsakingi už inovacijas, etatų sk.  | 1  | -  | -   | 0   | -  | -  | 0,1   |
| Darbuotojai atsakingi už reklamą VT, etatų sk.  | -  | -  | -   | 0   | -  | -  | 0,1   |
| Ekonomistai, etatų sk.  | 1  | -  | -   | 0   | -  | -  | 0,1   |
| Keleivių užklausų aptarnavimas, etatų sk.   | 4  | -  | -   | 0,05  | -  | -  | 0,1   |
| Duomenų apdorojimas ir rinkimas, etatų sk.  | 3  | -  | -   | 0,05  | 0,1                                      | -  | 0,1   |
| Buhalteriai, etatų sk.  | 1  | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
| Juristai, etatų sk.   | 1  | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
| Kiti darbuotojai, dirbantys su VT, etatų sk.  | -  | 0,5  | 0,4   | -   | 0,1                                      | 0,5  | -   |
| Vežėjai, aptarnaujantys maršrutus   | 7  | 4  | 1   | 1   | 1  | 1  | 1   |
| Vidutinis VT amžius, metai  | -  | 12   | 17,6  | 4   | 4  | 21,8   | 11,1  |
| Autobusų skaičius   | 215  | 28   | 26  | 5   | 14                                       | 39   | 22  |
| VT kelių skaičius per metus   | 35,127,298.00  | 614,102.00   | 1,025,469.00                                      | -   | 275,178.00                               | 291,178.00   | 186,679.00                                      |
| Autobusų kuro rūšis   | Dyzelis (nurodyta ne visų autobusų kuro rūšis) 15 autobusų - elektriniai   | Dyzelis (visų autobusų)  | Dyzelis (visų autobusų)                           | Dyzelis (visų autobusų)                               | Dyzelis (visų autobusų)                  | Dyzelis (visų autobusų)                                    | Dyzelis (visų autobusų)                         |
| Vežėjo parinkimo būdas  | Viešojo konkurso būdu  | Vidinė sutartis + viešasis konkursas                           | Vidinė sutartis                                   | Viešojo konkurso būdu                                 | Viešojo konkurso būdu                    | Vidinė sutartis  | Tiesioginė sutartis                             |
| Sutarties galiojimo terminas su vežėju Nr. 1  | 2025-08-31   | 31/12/2025   | 31/12/2031  | 2025-10-01 (su galimybe pratęsti 30 mėnesius)         | 2029-10-15 (2 paketas)                   | Neterminuota   | 01/02/2025                                      |
| Sutarties galiojimo terminas su vežėju Nr. 2  | 2025-08-31   | 01/04/2028   | -   | -   | 2024-11-30 (1 paketas)                   | -  | -   |
| Sutarties galiojimo terminas su vežėju Nr. 3  | 2025-08-31   | 01/01/2031   | -   | -   | -  | -  | -   |
| Sutarties galiojimo terminas su vežėju Nr. 4  | 2025-04-17*  | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
| Sutarties galiojimo terminas su vežėju Nr. 5  | 2024-07-02*  | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
| Sutarties galiojimo terminas su vežėju Nr. 6  | 01/05/2025   | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
| Sutarties galiojimo terminas su vežėju Nr. 7  | pasibaigusi  | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
|   | <b>VT sistemos rodikliai</b>   |  |   |   |  |  |   |
| Maršrutų skaičius 2022 m  | 63   | 21   | 43  | 1   | 11                                       | 28   | 32  |
| Metinė rida 2022 m., km   | 12374976.28  | 1125633.98   | 1322748.792                                       | 335998  | 613626.64                                | 800736   | 316872.1  |
| Maršrutų skaičius 2021 m  | 62   | 20   | 42  | 1   | 11                                       | 27   | 32  |
| Metinė rida 2021 m., km   | 11688158.35  | 801258.37  | 1258851.15  | 304770  | 568606.66                                | 673424   | 257917.4  |
| Maršrutų skaičius 2020 m  | 68   | 20   | 42  | 1   | 13                                       | 27   | 32  |
| Metinė rida 2020 m., km   | 10495815.18  | 860765.672   | 1176995.68  | 56939   | 651607.14                                | 693641   | 258311.6  |
|   | <b>Bilietai</b>  |  |   |   |  |  |   |
| Bilietų sistema miesto teritorijoje   | Elektroninė  | -  | Popierinė   | Popierinė   | -  | Popierinė  | Popierinė                                       |
| Bilietų sistema savivaldybės teritorijoje   | Elektroninė  | Popierinė vietiniuose + mišri ktuose                           | Popierinė   | Popierinė   | Popierinė                                | Popierinė  | Popierinė                                       |
| Bilietų sistema regiono teritorijoje  | Elektroninė  | Mišri  | Popierinė   | -   | Popierinė                                | Popierinė  | Popierinė                                       |
| Ar pasirašyta sutartis dėl bilietų paltinimo ir gaminimo?   | Taip   | Taip   | Ne  | Ne  | Ne                                       | Ne   | Ne  |
| Iki kada galioja sutartis dėl elektroninių bilietų sistemos   | 2025   | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
| Ar yra galimybė ją keisti, suderinti su kitų savivaldybių sistemomis?                                   | Taip   | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
| Ar yra elektroninių bilietų sistemos gamintojų palaikymas sprendžiant sistemos trūkumus, norint keisti? | Taip   | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
|   | <b>Kaip galima įsigyti bilietus?</b>   |  |   |   |  |  |   |
| Internetu   | +  | +  | +   | +   | +  | -  | -   |
| Pas vaivuočia   | +  | +  | +   | +   | +  | +  | +   |
| Viešojo transporto skaitlyvuve  | +  | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
| Viešojo transporto kortelė  | +  | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
| Bilietų pardavimo aparatai  | -  | -  | +   | -   | -  | -  | -   |
| Tam tikrose vietose (spaudos kioskuose, stoties kasose, kita)   | +  | -  | -   | +   | -  | Miesto teritorija: - Savivaldybės ir regiono teritorija: + | -   |
| Per programėles   | +  | -  | -   | -   | -  | -  | -   |
|   | <b>Apmokestinimas už kelionę</b>   |  |   |   |  |  |   |
| Mokėstis už vieną kelionę   | Regiono teritorijoje: - Miesto ir savivaldybės teritorijoje: +   | Miesto ir regiono teritorijoje: - Savivaldybės teritorijoje: + | -   | +   | +  | +  | Miesto teritorija: + Savivaldybės teritorija: - |

| Mokėstis už laiko tarpą   | +   | -   | -  | -                                    | -   | -  | -  |
|---|---|---|--|--------------------------------------|---|--|--|
| Zoninis mokėstis  | +   | -   | -  | -                                    | -   | -  | -  |
| Mokėstis už nuvažiuotus kilometrus (rašykite kelionių ilgį)                     | Regiono teritorijoje +<br>Miesto ir savivaldybės teritorijose: -  | -   | +  | -                                    | Savivaldybės teritorijoje: -<br>Regiono teritorijoje: +   | Miesto teritorija: -<br>Savivaldybės ir regiono teritorija: +                    | Miesto teritorija: -<br>Savivaldybės teritorija: +                           |
| Vieno bilieto pilna kaina, € (Detalizuokite laikotarpio, zonos, atstumo kainas) | -   | 1 km - 0.12-0.13 € be PVM                                     | Reguliarus susisiekimo vietinio (priemiesčio) susisiekimo maršrutais: 1 kilometro kaina - 0,084 Eur (be PVM)<br><br>Nuo 2024-01-01 visi keleiviai, važiuojantys Kretingos rajono savivaldybės vietinio (miesto ir priemiesčio) reguliaraus susisiekimo maršrutais, vežami nemokamai, išskyrus maršrutus:<br>1) „Kretinga-Klaipėda“ nemokamai iki „Briedžio g.“ autobusų sustojimo stotelės;<br>2) „Klaipėda-Kretinga“ nemokamai nuo „Briedžio g.“ autobusų sustojimo stotelės;<br>3) „Kretinga-Palanga“ nemokamai iki „Vydmantai“ autobusų sustojimo stotelės;<br>4) „Palanga-Kretinga“ nemokamai nuo „Vydmantai“ autobusų sustojimo stotelės;<br>5) „Kretinga-Pyšmančiai-Palanga“ nemokamai iki „Vydmantai“ autobusų sustojimo stotelės;<br>6) „Kretinga-Pyšmančiai-Palanga“ nemokamai nuo „Vydmantai“ autobusų sustojimo stotelės. | 1 € - 6 € (priklausomai nuo atstumo) | Savivaldybės teritorijoje: 0,58; 0,72; 1,0 - priklausomai nuo maršruto<br>Regiono teritorijoje: min - 0,5; max - 1,30 | Miesto teritorija: 0,6 EUR<br>Savivaldybės ir regiono teritorija: 0,098 EUR / km | Miesto teritorija: 0 EUR<br>Savivaldybės ir regiono teritorija: 0,1 EUR / km |
| Kiek bilietų pilna kaina parduota per metus?                                    | 7096427   | apie 310000   | 397930<br>Miesto teritorijoje: 0<br>Savivaldybės teritorijoje: 244768<br>Regiono teritorijoje: 153162  | Nerenkama informacija                | 290143<br>Savivaldybės teritorijoje: 218309<br>Regiono teritorijoje: 71834  | 14136<br>Miesto teritorijoje: 0<br>Savivaldybės teritorijoje: 14136              | 16499<br>Miesto teritorijoje: 0<br>Savivaldybės teritorijoje: 16499          |
| Ar taikomos lengvatės?  | Taip  | Taip  | Taip   | Taip                                 | Taip  | Taip   | Taip   |
| Kokios lengvatės taikomos?  | Vienkartiniams ir nuolatiniams bilietams  | Vienkartiniams bilietams                                      | Vienkartiniams ir nuolatiniams bilietams   | Vienkartiniams bilietams             | Vienkartiniams bilietams  | Vienkartiniams bilietams   | Vienkartiniams bilietams   |
| <b>Nuolaidos gavėjai vienkartiniai bilietams:</b>                               |   |   |  |                                      |   |  |  |
| Mokyklinukai  | 50%   | Savivaldybės teritorija: 100%                                 | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: - %   | 50%                                  | 50%   | 100%   | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės teritorija: 100 %                   |
| Studentai   | 50%   | Savivaldybės teritorija: 50%                                  | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: 50 %  | 50%                                  | 50%   | 100%   | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės teritorija: 50 %                    |
| Pensininkai   | 50%   | Savivaldybės teritorija: 50%                                  | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: 50 %  | 50%                                  | 50%   | 100%   | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės teritorija: 50 %                    |
| Neįgalieji  | 50%   | Savivaldybės teritorija: 80%                                  | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: 80 %  | 50%                                  | 80%   | 100%   | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės teritorija: 80 %                    |
| Tremtiniai  | 80%   | Savivaldybės teritorija: 50%                                  | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: - %   | 80%                                  | 80%   | 100%   | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės teritorija: 80 %                    |
| Kitos nuolaidos (rašyti):   | -   | -   | -  | Ukrainos piliečiams 99%              | -   | Visi keleiviai 100%  | -  |
| Kiek parduota bilietų su lengvata per metus?                                    | 1650503   | Savivaldybės teritorijoje: apie 80 000 (be mokinių)+53000 KKT | 389948<br>Miesto teritorija: 182538<br>Savivaldybės teritorija: 119329<br>Rajono teritorija: 87081   | Nerenkama informacija                | 135443<br>Savivaldybės teritorija: 107220<br>Rajono teritorija: 28223   | Nerenkama informacija  | 170221<br>Miesto teritorijoje: 285<br>Savivaldybės teritorijoje: 169936      |
| <b>Nuolaidos gavėjai nuolatiniai bilietams:</b>                                 |   |   |  |                                      |   |  |  |
| Mokyklinukai  | 80%   | -   | -  | -                                    | -   | -  | -  |
| Studentai   | 80%   | -   | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: 50 %  | -                                    | -   | -  | -  |
| Pensininkai   | 50%   | -   | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: 50 %  | -                                    | -   | -  | -  |
| Neįgalieji  | 50%   | -   | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: 80 %  | -                                    | -   | -  | -  |
| Tremtiniai  | 80%   | -   | Miesto teritorija: 100 %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: - %   | -                                    | -   | -  | -  |
| Kitos nuolaidos (rašyti):   | Padinukai 9 mėn. dd - 10 eur<br>Senjorai 70+ - 365 dienų 10 eur<br>Senatvės pensininkai iki 70 - 50 proc 180 ir 365 dd bilietui | -   | Miesto teritorija: - %<br>Savivaldybės ir rajono teritorija: visiems terminuotiems bilietams -20 %   | -                                    | -   | -  | -  |
| Kiek parduota bilietų su lengvata per metus?                                    | 603861  | 19000   | 315<br>Miesto teritorija: 0<br>Savivaldybės teritorija: 184<br>Rajono teritorija: 131  | -                                    | -   | -  | -  |
| <b>Sistemos išlaidos, 2023 m</b>  |   |   |  |                                      |   |  |  |
| Kompensacijos už lengvatinius bilietus  | 8.245.384,76 €  | 376.493,00 €  | 505.567,20 €   | 262.704,00 €                         | - €   | 293.780,00 €   | 225.782,00 €   |
| Dotacijos/subsidijos  | 927.758,43 €  | 295.811,00 €  | 970.519,20 €   | - €                                  | - €   | 756.840,00 €   | 602.071,00 €   |
| Išlaidos viešojo transporto infrastruktūros palaikymui iš savivaldybės biudžeto | -   | - €   | 7.950,00 €   | - €                                  | - €   | - €  | - €  |
| Palamos iš bilietų pardavimo (jei kelionės mokamos)                             | 8.058.083,99 €  | - €   | 550.792,80 €   | - €                                  | 207.288,00 €  | 56.496,00 €  | 34.167,00 €  |
| Išlaidos bilietų pildinimui   | 31.298,24 €   | - €   | - €  | - €                                  | - €   | - €  | - €  |
| Išlaidos bilietų gamybai  | 53.717,69 €   | - €   | 122,04 €   | - €                                  | - €   | - €  | - €  |
| Išlaidos, sumokėtos vežėjams  | 16.098.244,30 €   | 672.304,00 €  | 1.476.086,40 €   | - €                                  | 486.144,00 €  | 1.050.600,00 €   | 827.853,00 €   |

|                                     | <b>Klaipėdos m.</b> | <b>Klaipėdos raj.</b> | <b>Kretinga</b> | <b>Neringa</b> | <b>Palanga</b> | <b>Šilutė</b> | <b>Skuodas</b> |
|-------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Rida, km</b>                     | 12,374,976.30       | 1,125,634.00          | 1,322,748.80    | 335 998        | 613,626.60     | 800,736.00    | 316,872.10     |
| <b>Kelionių sk.</b>                 | 35,127,298.00       | 459,102.00            | 1,025,469.00    |                | 275,176.00     | 291,178.00    | 186,679.00     |
| <b>Kelionių sk., tenkantis 1 km</b> | 0.4                 | 2.5                   | 1.3             |                | 2.2            | 2.7           | 1.7            |

## E-Bilieto sistemai Klaipėdos regione

|   | <b>Pavadinimas</b>       | <b>Kaina</b> |
|---|--------------------------|--------------|
| 1 | Įrangos komplektas kaina | 2,800.00 €   |

|   | <b>Reikalingos investicijos pagal savivaldybes</b> | <b>Investicijos</b> |
|---|--|---------------------|
| 1 | Klaipėdos miestas                                  | - €                 |
| 2 | Klaipėdos rajonas                                  | - €                 |
| 3 | Kretinga   | 72,800.00 €         |
| 4 | Neringa  | 14,000.00 €         |
| 5 | Palanga  | 39,200.00 €         |
| 6 | Šilutė   | 98,000.00 €         |
| 7 | Skuodas  | 61,600.00 €         |
|   |  | <b>285,600.00 €</b> |



|   | <b>Sąnaudos 1 transporto priemonei</b> | <b>Kaina mėn., Eur</b> |
|---|--|------------------------|
| 1 | Sistemos priežiūra                     | 86.00 €                |
| 2 | Bankinių kortelių veikimo modulis      | 53.00 €                |
| 3 | Ryšio sąnaudos                         | 2.50 €                 |
| 4 | Tvarkaraščiai ir monitoringas          | 8.00 €                 |
|   |  | <b>149.50 €</b>        |

|   | <b>Sąnaudos pagal savivaldybes</b> | <b>Kaina mėn., Eur</b> |
|---|------------------------------------|------------------------|
| 1 | Klaipėdos miestas                  | 32,142.50 €            |
| 2 | Klaipėdos rajonas                  | 4,186.00 €             |
| 3 | Kretinga                           | 3,887.00 €             |
| 4 | Neringa                            | 747.50 €               |
| 5 | Palanga                            | 2,093.00 €             |
| 6 | Šilutė                             | 5,232.50 €             |
| 7 | Skuodas                            | 3,289.00 €             |

|   | <b>Sąnaudos pagal savivaldybes</b> | <b>Kaina metams, Eur</b> |
|---|------------------------------------|--------------------------|
| 1 | Klaipėdos miestas                  | 385,710.00 €             |
| 2 | Klaipėdos rajonas                  | 50,232.00 €              |
| 3 | Kretinga                           | 46,644.00 €              |
| 4 | Neringa                            | 8,970.00 €               |
| 5 | Palanga                            | 25,116.00 €              |
| 6 | Šilutė                             | 62,790.00 €              |
| 7 | Skuodas                            | 39,468.00 €              |



## Galimi sutaupymai / papildomos pajamos dėl E-bilieto

|          | <i>Kategorija</i>   | <i>Dabartinė reikšmė</i> | <i>Galimas pokytis proc.</i> | <i>Planuojama reikšmė</i> | <i>Pokytis</i> | <i>Finansinė nauda</i> |
|----------|---|--------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|------------------------|
| <b>1</b> | <b>Maršrutų optimizavimas</b>   |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Klaipėdos miestas   | 12374976.28              | 5%                           | 11756227.47               | 618748.8141    | 758,161.62 €           |
|          | Klaipėdos rajonas   | 1125633.98               | 5%                           | 1069352.281               | 56281.699      | 68,962.76 €            |
|          | Kretinga  | 1322748.792              | 10%                          | 1190473.913               | 132274.8792    | 162,078.27 €           |
|          | Neringa   | 335998                   | 5%                           | 319198.1                  | 16799.9        | 20,585.15 €            |
|          | Palanga   | 613626.64                | 10%                          | 552263.976                | 61362.664      | 75,188.54 €            |
|          | Šilutė  | 800736                   | 5%                           | 760699.2                  | 40036.8        | 49,057.65 €            |
|          | Skuodas   | 316872.1                 | 5%                           | 301028.495                | 15843.605      | 19,413.39 €            |
| <b>2</b> | <b>Papildomos pajamos (mažesnės dotacijos ir kompensacijos) dėl tikslesnės keleivių apskaitos</b> |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Klaipėdos miestas   | 17231227.18              | 0%                           | 17231227.18               | 0              | - €                    |
|          | Klaipėdos rajonas   | 672304                   | 5%                           | 705919.2                  | 33615.2        | 33,615.20 €            |
|          | Kretinga  | 2034829.2                | 10%                          | 2238312.12                | 203482.92      | 203,482.92 €           |
|          | Neringa   | 262704                   | 0%                           | 262704                    | 0              | - €                    |
|          | Palanga   | 207288                   | 10%                          | 228016.8                  | 20728.8        | 20,728.80 €            |
|          | Šilutė  | 1107096                  | 10%                          | 1217805.6                 | 110709.6       | 110,709.60 €           |
|          | Skuodas   | 862020                   | 10%                          | 948222                    | 86202          | 86,202.00 €            |
| <b>3</b> | <b>Papildomai gautos pajamos dėl didesnio keleivių skaičiaus</b>                                  |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Klaipėdos miestas   | 8058083.99               | 1%                           | 8138664.83                | 80580.8399     | 80,580.84 €            |
|          | Klaipėdos rajonas   | 0                        | 0%                           | 0                         | 0              | - €                    |
|          | Kretinga  | 550792.8                 | 5%                           | 578332.44                 | 27539.64       | 27,539.64 €            |
|          | Neringa   | 0                        | 0%                           | 0                         | 0              | - €                    |
|          | Palanga   | 207288                   | 5%                           | 217652.4                  | 10364.4        | 10,364.40 €            |
|          | Šilutė  | 56496                    | 5%                           | 59320.8                   | 2824.8         | 2,824.80 €             |
|          | Skuodas   | 34167                    | 5%                           | 35875.35                  | 1708.35        | 1,708.35 €             |

|   | <b>Pavadinimas</b>                                      | <b>Kaina, Eur</b>  |
|---|---|--------------------|
| 1 | Techninės ir ekspertinės konsultacijos                  |                    |
| 2 | Apklauso organizavimas                                  | 25,000.00 €        |
| 3 | Keleivių informavimo sistema (intern. tinkl. sukūrimas) | 15,000.00 €        |
| 4 | Viešinimo paslaugos                                     | 30,000.00 €        |
|   | Iš viso:  | <b>70,000.00 €</b> |

|   | <b>Savivaldybei tenkanti bendrųjų inv. Dalis</b> | <b>Proc.</b> | <b>Kaina, Eur</b>  |
|---|--|--------------|--------------------|
| 1 | Klaipėdos miestas                                | 0.00%        | - €                |
| 2 | Klaipėdos rajonas                                | 37.80%       | 26,456.59 €        |
| 3 | Kretinga   | 20.13%       | 14,093.87 €        |
| 4 | Neringa  | 2.72%        | 1,902.28 €         |
| 5 | Palanga  | 9.90%        | 6,930.66 €         |
| 6 | Šilutė   | 20.96%       | 14,672.23 €        |
| 7 | Skuodas  | 8.49%        | 5,944.37 €         |
|   |  | 100.00%      | <b>70,000.00 €</b> |

|   | <b>Pavadinimas</b>      | <b>Kaina, Eur</b> |
|---|-------------------------|-------------------|
| 1 | Įrangos komplekto kaina | 2,800.00 €        |

|   | <b>Reikalingos investicijos</b>   | <b>Kaina, Eur</b> |
|---|-----------------------------------|-------------------|
| 1 | E-bilieto įranga                  | - €               |
| 2 | Kameros įrašymo įrenginys         | - €               |
| 3 | Švieslentės (3 išorinės+1 vidinė) | - €               |
| 4 | Neregiamams pritaikyta įranga     | - €               |
| 5 | Bendrųjų investicijų dalis        | - €               |
|   |                                   | - €               |

|    | Sąnaudos                                      | Kaina, Eur/metus      |
|----|---|-----------------------|
| 1  | E-bilieto sistemos palaikymas                 | 328,443.00 €          |
| 2  | Tvarkaraščių sudarymas ir monitoringas        | 44,849.00 €           |
| 3  | Ryšio sąnaudos (telemetrija)                  | 8,059.00 €            |
| 4  | Transporto išlaidos                           | 7,696.00 €            |
| 5  | Darbo užmokestis                              | 435,307.00 €          |
| 6  | Darbo vietos išlaikymas                       | 87,173.00 €           |
| 7  | Bilietų kontrolė                              | 205,843.00 €          |
| 8  | Bilietų pardavimas (agentavimas už platinimą) | 414,764.00 €          |
| 9  | Apmokėjimo bankine kortele palaikymas         | 57,207.00 €           |
| 10 | Priemonės keleivių informavimui               | 42,698.00 €           |
|    |   | <b>1,632,039.00 €</b> |

Galimi sutaupymai / papildomos pajamos dėl VT intgeracijos

|          | <i>Kategorija</i>  | <i>Dabartinė reikšmė</i> | <i>Galimas pokytis proc.</i> | <i>Planuojama reikšmė</i> | <i>Pokytis</i> | <i>Finansinė nauda</i> |
|----------|--|--------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|------------------------|
| <b>1</b> | <b>Maršrutų optimizavimas</b>  |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Klaipėdos miestas  | 12374976.28              | 0%                           | 12374976.28               | 0.00           | - €                    |
| <b>2</b> | <b>Papildomos pajamos (mažesnės dotacijos ir kompensacijos) dėl tikslesnės apskaitos</b> |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Klaipėdos miestas  | 17231227.18              | 0%                           | 17231227.18               | 0.00           | - €                    |

Planuojami metiniai keleivių srautai dabartinės situacijos atveju

|                       | Prognozė        |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                       | 2022            | 2023            | 2024            | 2025            | 2026            | 2027            | 2028            | 2029            | 2030            | 2031            | 2032            | 2033            |
| Keleivių skaičius     | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      | 35,127,298      |
| Gaunamos pajamos, Eur | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € |
| Išlaidos, Eur         | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € | 16,183,170.23 € |

Planuojami metiniai keleivių srautai po VT integracijos

176,514.67

|                       | Prognozė        |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                       | 2022            | 2023            | 2024            | 2025            | 2026            | 2027            | 2028            | 2029            | 2030            | 2031            | 2032            | 2033            |
| Keleivių skaičius     | 35,127,298.00   | 35,127,298.00   | 35,302,934.49   | 35,479,449.16   | 35,656,846.41   | 35,835,130.64   | 36,014,306.29   | 36,194,377.82   | 36,375,349.71   | 36,557,226.46   | 36,740,012.59   | 36,923,712.66   |
| Gaunamos pajamos, Eur | 22,377,468.38 € | 22,377,468.38 € | 22,601,243.06 € | 23,279,280.36 € | 23,977,658.77 € | 24,696,988.53 € | 25,190,928.30 € | 25,694,746.87 € | 26,208,641.80 € | 26,732,814.64 € | 27,267,470.93 € | 27,812,820.35 € |
| Pajamų skirtumas, Eur | - €             | - €             | 223,774.68 €    | 901,811.98 €    | 1,600,190.39 €  | 2,319,520.15 €  | 2,813,459.92 €  | 3,317,278.49 €  | 3,831,173.42 €  | 4,355,346.26 €  | 4,890,002.55 €  | 5,435,351.97 €  |

Dėl VT integracijos atsiradę papildomi keleivių srautai

|   | Prognozė |      |              |              |              |              |              |                |                |                |                |                |
|---|----------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 2022     | 2023 | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029           | 2030           | 2031           | 2032           | 2033           |
| Keleivių skaičiaus pokytis              | 0        | 0    | 175,636      | 352,151      | 529,548      | 707,833      | 887,008      | 1,067,080      | 1,248,052      | 1,429,928      | 1,612,715      | 1,796,415      |
| Automobilių skaičius tenkantis 1 gyv.   | 1.44     | 1.44 | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44           | 1.44           | 1.44           | 1.44           | 1.44           |
| Vidutinis kelionės atstumas, km         | 6.00     | 6.00 | 6.00         | 6.00         | 6.00         | 6.00         | 6.00         | 6.00           | 6.00           | 6.00           | 6.00           | 6.00           |
| Automobilio eksploatacijos sutaup. 1 km | 0.25     | 0.32 | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34           | 0.34           | 0.34           | 0.34           | 0.34           |
| Ekonominė nauda (Eksploatac), Eur       | - €      | - €  | 174,658.01 € | 350,189.32 € | 526,598.28 € | 703,889.28 € | 882,066.74 € | 1,061,135.09 € | 1,241,098.78 € | 1,421,962.29 € | 1,603,730.11 € | 1,786,406.78 € |
| Vieno automobilio išmetamas Co2 g 1 km  | 150      | 150  | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          | 150            | 150            | 150            | 150            | 150            |
| Ekonominė nauda (CO2), Eur              | - €      | - €  | 10,094.21 €  | 29,999.50 €  | 50,293.61 €  | 74,152.39 €  | 101,602.39 € | 132,670.34 €   | 167,383.13 €   | 205,767.84 €   | 258,062.85 €   | 316,410.72 €   |

Dėl VT integracijos atsiradę laiko sutaupymai

|   | Prognozė    |             |                     |                     |                     |                     |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|---|-------------|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | 2022        | 2023        | 2024                | 2025                | 2026                | 2027                | 2028                  | 2029                  | 2030                  | 2031                  | 2032                  | 2033                  |
| Parduodamų popierinių bilietų sk., vnt.   | 2430000     | 2250000     | 1237500             | 1051875             | 894093.75           | 759979.6875         | 645982.7344           | 549085.3242           | 466722.5256           | 396714.1467           | 337207.0247           | 286625.971            |
| Bilietėlio pirkimo laikas, min  | 0.008333333 | 0.008333333 | 0.008333333         | 0.008333333         | 0.008333333         | 0.008333333         | 0.008333333           | 0.008333333           | 0.008333333           | 0.008333333           | 0.008333333           | 0.008333333           |
| Parduodamų popierinių bilietų sk. mažėjimas, min                                | 0           | 0           | 1012500             | 1198125             | 1355906.25          | 1490020.313         | 1604017.266           | 1700914.676           | 1783277.474           | 1853285.853           | 1912792.975           | 1963374.029           |
| 1.1. Laiko sutaupymai (darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min    | 11.08       | 11.43       | 15.76               | 16.31               | 16.88               | 17.39               | 17.91                 | 18.50                 | 19.12                 | 19.75                 | 20.41                 | 21.09                 |
| 1.2. Laiko sutaupymai (ne darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min | 4.43        | 4.57        | 6.30                | 6.52                | 6.75                | 6.95                | 7.16                  | 7.40                  | 7.64                  | 7.90                  | 8.16                  | 8.43                  |
| Ekonominė nauda, Eur  | - €         | - €         | 93,065.63 €         | 113,971.64 €        | 133,500.27 €        | 151,112.89 €        | 167,552.97 €          | 183,557.04 €          | 198,835.44 €          | 213,513.97 €          | 227,702.06 €          | 241,495.01 €          |
| <b>Ekonominė nauda iš viso:</b>   | - €         | - €         | <b>277,817.84 €</b> | <b>494,160.46 €</b> | <b>710,392.16 €</b> | <b>929,154.57 €</b> | <b>1,151,222.11 €</b> | <b>1,377,362.47 €</b> | <b>1,607,317.35 €</b> | <b>1,841,244.10 €</b> | <b>2,089,495.03 €</b> | <b>2,344,312.51 €</b> |



|   | <b>Pavadinimas</b>      | <b>Kaina, Eur</b> |
|---|-------------------------|-------------------|
| 1 | Įrangos komplekto kaina | 2,800.00 €        |

|   | <b>Reikalingos investicijos</b>   | <b>Kaina, Eur</b>  |
|---|-----------------------------------|--------------------|
| 1 | E-bilieto įranga                  | - €                |
| 2 | Kameros įrašymo įrenginys         | - €                |
| 3 | Švieslentės (3 išorinės+1 vidinė) | - €                |
| 4 | Neregiamis pritaikyta įranga      | 1,200.00 €         |
| 5 | Bendrųjų investicijų dalis        | 26,456.59 €        |
|   |                                   | <b>27,656.59 €</b> |

|   |                    |
|---|--------------------|
| <b>Autobusų skaičius</b>                  | <b>26</b>          |
| Rida, km                                  | 1,133,453          |
| <b>Ridos sąnaudos (rinkos kaina), Eur</b> | <b>1,578,861 €</b> |
| <b>1 km savikaina, Eur</b>                | <b>1.39 €</b>      |

|   | <b>Sąnaudos</b>                               | <b>Eur/metus</b>    |
|---|---|---------------------|
| 1 | E-bilieto sistemos palaikymas                 | 23,400.00 €         |
| 2 | Tvarkaraščių sudarymas ir monitoringas        | 7,350.00 €          |
| 3 | Ryšio sąnaudos (telemetrija)                  | 1,905.00 €          |
| 4 | Transporto išlaidos                           | 10,795.00 €         |
| 5 | Darbo užmokestis                              | 66,249.00 €         |
| 6 | Darbo vietos išlaikymas                       | 7,894.00 €          |
| 7 | Bilietų kontrolė                              | 6,315.00 €          |
| 8 | Bilietų pardavimas (agentavimas už platinimą) | 31,577.00 €         |
| 9 | Apmokėjimo bankine kortele palaikymas         | 16,536.00 €         |
|   |   | <b>172,021.00 €</b> |

Galimi sutaupymai / papildomos pajamos dėl VT integracijos

|          | <i>Kategorija</i>  | <i>Dabartinė reikšmė</i> | <i>Galimas pokytis proc.</i> | <i>Planuojama reikšmė</i> | <i>Pokytis</i> | <i>Finansinė nauda</i> |
|----------|--|--------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|------------------------|
| <b>1</b> | <b>Maršrutų optimizavimas</b>  |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Klaipėdos rajonas  | 1125633.98               | 0%                           | 1125633.98                | 0.00           | - €                    |
| <b>2</b> | <b>Papildomos pajamos (mažesnės dotacijos ir kompensacijos) dėl tikslesnės apskaitos</b> |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Klaipėdos rajonas  | 672304                   | 5%                           | 705919.20                 | 33615.20       | 33,615.20 €            |
|          |  |                          |                              |                           |                | <b>33,615.20 €</b>     |

## Planuojami metiniai keleivių srautai dabartinės situacijos atveju

|                       | Prognozė     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičius     | 614,102      | 614,102      | 614,102      | 614,102      | 614,102      | 614,102      | 614,102      | 614,102      | 614,102      | 614,102      | 614,102      | 614,102      |
| Gaunamos pajamos, Eur | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € |
| Išlaidos, Eur         | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 672,304.00 € |

## Planuojami metiniai keleivių srautai po VT integracijos

|                       | Prognozė     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičius     | 614,102.0    | 614,102.0    | 620,243.0    | 638,850.3    | 658,015.8    | 677,756.3    | 691,311.4    | 705,137.6    | 719,240.4    | 733,625.2    | 748,297.7    | 763,263.7    |
| Gaunamos pajamos, Eur | 672,304.00 € | 672,304.00 € | 679,027.04 € | 699,397.85 € | 720,379.79 € | 741,991.18 € | 756,831.00 € | 771,967.62 € | 787,406.98 € | 803,155.12 € | 819,218.22 € | 835,602.58 € |
| Pajamų skirtumas, Eur | - €          | - €          | 6,723.04 €   | 27,093.85 €  | 48,075.79 €  | 69,687.18 €  | 84,527.00 €  | 99,663.62 €  | 115,102.98 € | 130,851.12 € | 146,914.22 € | 163,298.58 € |

## Dėl VT integracijos atsiradę papildomi keleivių srautai

|   | Prognozė |       |             |             |              |              |              |              |              |              |              |              |
|---|----------|-------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2022     | 2023  | 2024        | 2025        | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičiaus pokytis              | 0        | 0     | 6,141       | 24,748      | 43,914       | 63,654       | 77,209       | 91,036       | 105,138      | 119,523      | 134,196      | 149,162      |
| Automobilių skaičius tenkantis 1 gyv.   | 1.44     | 1.44  | 1.44        | 1.44        | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         |
| Vidutinis kelionės atstumas, km         | 15.00    | 15.00 | 15.00       | 15.00       | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        |
| Automobilio eksploatacijos sutaup. 1 km | 0.25     | 0.32  | 0.34        | 0.34        | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         |
| Ekonominė nauda (Eksploatac), Eur       | - €      | - €   | 15,267.02 € | 61,526.09 € | 109,172.94 € | 158,249.19 € | 191,948.21 € | 226,321.22 € | 261,381.68 € | 297,143.36 € | 333,620.26 € | 370,826.71 € |
| Vieno automobilio išmetamas Co2 g 1 km  | 150      | 150   | 150         | 150         | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          |
| Ekonominė nauda (CO2), Eur              | - €      | - €   | 1,307.87 €  | 5,876.15 €  | 11,501.00 €  | 18,228.21 €  | 23,998.67 €  | 30,523.24 €  | 37,823.75 €  | 47,814.57 €  | 59,091.26 €  | 71,691.37 €  |

## Dėl VT integracijos atsiradę laiko sutaupymai

|   | Prognozė    |             |                    |                    |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
|---|-------------|-------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | 2022        | 2023        | 2024               | 2025               | 2026                | 2027                | 2028                | 2029                | 2030                | 2031                | 2032                | 2033                |
| Parduodamų popierinių bilietų sk., vnt.   | 150000      | 150000      | 142500             | 128250             | 115425              | 103882.5            | 93494.25            | 84144.825           | 75730.3425          | 68157.30825         | 61341.57743         | 55207.41968         |
| Biletėlio pirkimo laikas, min   | 0.011111111 | 0.011111111 | 0.011111111        | 0.011111111        | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         |
| Parduodamų popierinių bilietų sk. mažėjimas, min                                | 0           | 0           | 7500               | 21750              | 34575               | 46117.5             | 56505.75            | 65855.175           | 74269.6575          | 81842.69175         | 88658.42258         | 94792.58032         |
| 1.1. Laiko sutaupymai (darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min    | 11.08       | 11.43       | 15.76              | 16.31              | 16.88               | 17.39               | 17.91               | 18.50               | 19.12               | 19.75               | 20.41               | 21.09               |
| 1.2. Laiko sutaupymai (ne darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min | 4.43        | 4.57        | 6.30               | 6.52               | 6.75                | 6.95                | 7.16                | 7.40                | 7.64                | 7.90                | 8.16                | 8.43                |
| Ekonominė nauda, Eur  | - €         | - €         | 919.17 €           | 2,758.63 €         | 4,538.93 €          | 6,236.11 €          | 7,870.00 €          | 9,475.83 €          | 11,041.42 €         | 12,571.95 €         | 14,072.06 €         | 15,545.98 €         |
| <b>Ekonominė nauda iš viso:</b>   |             |             | <b>17,494.06 €</b> | <b>70,160.87 €</b> | <b>125,212.87 €</b> | <b>182,713.50 €</b> | <b>223,816.88 €</b> | <b>266,320.28 €</b> | <b>310,246.85 €</b> | <b>357,529.87 €</b> | <b>406,783.59 €</b> | <b>458,064.06 €</b> |

|   | <b>Pavadinimas</b>      | <b>Kaina, Eur</b> |
|---|-------------------------|-------------------|
| 1 | Įrangos komplekto kaina | 2,800.00 €        |

|   | <b>Reikalingos investicijos</b>   | <b>Kaina, Eur</b>   |
|---|-----------------------------------|---------------------|
| 1 | E-bilieto įranga                  | 72,800.00 €         |
| 2 | Kameros įrašymo įrenginys         | 16,900.00 €         |
| 3 | Švieslentės (3 išorinės+1 vidinė) | 156,000.00 €        |
| 4 | Neregiamis pritaikyta įranga      | 1,920.00 €          |
| 5 | Bendrųjų investicijų dalis        | 14,093.87 €         |
|   |                                   | <b>261,713.87 €</b> |

|                                      |                    |
|--------------------------------------|--------------------|
| <b>Autobusų skaičius</b>             | <b>26</b>          |
| Rida, km                             | 1322748.79         |
| <b>Ridos sąnaudos (rinkos kaina)</b> | <b>2,248,673 €</b> |
| <b>1 km savikaina</b>                | <b>1.70 €</b>      |

|   | <b>Sąnaudos</b>                               | <b>Eur/metus</b>    |
|---|---|---------------------|
| 1 | E-bilieto sistemos palaikymas                 | 23,400.00 €         |
| 2 | Tvarkaraščių sudarymas ir monitoringas        | 8,237.00 €          |
| 3 | Ryšio sąnaudos (telemetrija)                  | 1,905.00 €          |
| 4 | Transporto išlaidos                           | 26,984.00 €         |
| 5 | Darbo užmokestis                              | 87,698.00 €         |
| 6 | Darbo vietos išlaikymas                       | 11,243.00 €         |
| 7 | Bilietų kontrolė                              | 2,249.00 €          |
| 8 | Bilietų pardavimas (agentavimas už platinimą) | 2,249.00 €          |
| 9 | Apmokėjimo bankine kortele palaikymas         | 1,654.00 €          |
|   |   | <b>165,619.00 €</b> |

Galimi sutaupymai / papildomos pajamos dėl VT integracijos

|          | <i>Kategorija</i>  | <i>Dabartinė reikšmė</i> | <i>Galimas pokytis proc.</i> | <i>Planuojama reikšmė</i> | <i>Pokytis</i> | <i>Finansinė nauda</i> |
|----------|--|--------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|------------------------|
| <b>1</b> | <b>Maršrutų optimizavimas</b>  |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Kretinga   | 1322748.792              | 3%                           | 1283066.33                | 39682.46       | 67,460.19 €            |
| <b>2</b> | <b>Papildomos pajamos (mažesnės dotacijos ir kompensacijos) dėl tikslesnės apskaitos</b> |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Kretinga   | 2034829.2                | 0%                           | 2034829.20                | 0.00           | - €                    |
|          |  |                          |                              |                           |                | <b>67,460.19 €</b>     |

Planuojami metiniai keleivių srautai dabartinės situacijos atveju

|                       | Prognozė       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2031           | 2032           | 2033           |
| Keleivių skaičius     | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      | 1,025,469      |
| Gaunamos pajamos, Eur | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € |
| Išlaidos, Eur         | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € | 1,476,208.44 € |
| 1 km savikaina, Eur   | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         | 1.12 €         |

Planuojami metiniai keleivių srautai po VT intergercijos

31,071.71 €

|                       | Prognozė       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2031           | 2032           | 2033           |
| Keleivių skaičius     | 1,025,469.00   | 1,025,469.00   | 1035723.69     | 1066795.401    | 1098799.263    | 1131763.241    | 1154398.505    | 1177486.476    | 1201036.205    | 1225056.929    | 1249558.068    | 1274549.229    |
| Gaunamos pajamos, Eur | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € | 2,034,829.20 € |
| Pajamų skirtumas, Eur |                |                | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            |

Dėl VT intergercijos atsiradę papildomi keleivių srautai

|   | Prognozė |       |             |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|---|----------|-------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2022     | 2023  | 2024        | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičiaus pokytis              | 0        | 0     | 10,255      | 41,326       | 73,330       | 106,294      | 128,930      | 152,017      | 175,567      | 199,588      | 224,089      | 249,080      |
| Automobilių skaičius tenkantis 1 gyv.   | 1.44     | 1.44  | 1.44        | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         | 1.44         |
| Vidutinis kelionės atstumas, km         | 15.00    | 15.00 | 15.00       | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        | 15.00        |
| Automobilio eksploatacijos sutaup. 1 km | 0.25     | 0.32  | 0.34        | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         | 0.34         |
| Ekonominė nauda (Eksploatac), Eur       | - €      | - €   | 25,493.90 € | 102,740.43 € | 182,304.34 € | 264,255.18 € | 320,528.09 € | 377,926.45 € | 436,472.79 € | 496,190.05 € | 557,101.65 € | 619,231.49 € |
| Vieno automobilio išmetamas Co2 g 1 km  | 150      | 150   | 150         | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          | 150          |
| Ekonominė nauda (CO2), Eur              | - €      | - €   | 2,183.97 €  | 9,812.39 €   | 19,205.15 €  | 30,438.69 €  | 40,074.61 €  | 50,969.76 €  | 63,160.65 €  | 79,843.99 €  | 98,674.58 €  | 119,715.09 € |

Dėl VT intergercijos atsiradę laikų sutaupymai

|   | 2022        | 2023        | 2024               | 2025                | 2026                | 2027                | 2028                | 2029                | 2030                | 2031                | 2032                | 2033                |
|---|-------------|-------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Parduodamų popierinių bilietų sk., vnt.   | 680000      | 680000      | 646000             | 581400              | 523260              | 470934              | 423840.6            | 381456.54           | 343310.886          | 308979.7974         | 278081.8177         | 250273.6359         |
| Biletėlio pirkimo laikas, min   | 0.011111111 | 0.011111111 | 0.011111111        | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         | 0.011111111         |
| Parduodamų popierinių bilietų sk. mažėjimas, min                                | 0           | 0           | 34000              | 98600               | 156740              | 209066              | 256159.4            | 298543.46           | 336689.114          | 371020.2026         | 401918.1823         | 429726.3641         |
| 1.1. Laiko sutaupymai (darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min    | 11.08       | 11.43       | 15.76              | 16.31               | 16.88               | 17.39               | 17.91               | 18.50               | 19.12               | 19.75               | 20.41               | 21.09               |
| 1.2. Laiko sutaupymai (ne darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min | 4.43        | 4.57        | 6.30               | 6.52                | 6.75                | 6.95                | 7.16                | 7.40                | 7.64                | 7.90                | 8.16                | 8.43                |
| Ekonominė nauda, Eur  | - €         | - €         | 4,166.89 €         | 12,505.77 €         | 20,576.48 €         | 28,270.37 €         | 35,677.31 €         | 42,957.09 €         | 50,054.45 €         | 56,992.83 €         | 63,793.35 €         | 70,475.12 €         |
| <b>Ekonominė nauda iš viso:</b>   |             |             | <b>31,844.76 €</b> | <b>125,058.58 €</b> | <b>222,085.98 €</b> | <b>322,964.24 €</b> | <b>396,280.01 €</b> | <b>471,853.30 €</b> | <b>549,687.89 €</b> | <b>633,026.87 €</b> | <b>719,569.58 €</b> | <b>809,421.71 €</b> |



|   | <b>Pavadinimas</b>      | <b>Kaina, Eur</b> |
|---|-------------------------|-------------------|
| 1 | Įrangos komplekto kaina | 2,800.00 €        |

|   | <b>Reikalingos investicijos</b>   | <b>Kaina, Eur</b>  |
|---|-----------------------------------|--------------------|
| 1 | E-bilieto įranga                  | 14,000.00 €        |
| 2 | Kameros įrašymo įrenginys         | 3,250.00 €         |
| 3 | Švieslentės (3 išorinės+1 vidinė) | 30,000.00 €        |
| 4 | Neregiamis pritaikyta įranga      | 600.00 €           |
| 5 | Bendrųjų investicijų dalis        | 1,902.28 €         |
|   |                                   | <b>49,752.28 €</b> |

|                                      |                  |
|--------------------------------------|------------------|
| <b>Autobusų skaičius</b>             | <b>5</b>         |
| Rida, km                             | 335998           |
| <b>Ridos sąnaudos (rinkos kaina)</b> | <b>571,197 €</b> |
| <b>1 km savikaina</b>                | <b>1.70 €</b>    |

|   | <b>Sąnaudos</b>                               | <b>Eur/metus</b>   |
|---|---|--------------------|
| 1 | E-bilieto sistemos palaikymas                 | 4,500.00 €         |
| 2 | Tvarkaraščių sudarymas ir monitoringas        | 720.00 €           |
| 3 | Ryšio sąnaudos (telemetrija)                  | 150.00 €           |
| 4 | Transporto išlaidos                           | 3,427.00 €         |
| 5 | Darbo užmokestis                              | 17,136.00 €        |
| 6 | Darbo vietos išlaikymas                       | 2,856.00 €         |
| 7 | Bilietų kontrolė                              | 5,712.00 €         |
| 8 | Bilietų pardavimas (agentavimas už platinimą) | 17,136.00 €        |
| 9 | Apmokėjimo bankine kortele palaikymas         | 3,180.00 €         |
|   |   | <b>54,817.00 €</b> |

Galimi sutaupymai / papildomos pajamos dėl VT integracijos

|          | <i>Kategorija</i>  | <i>Dabartinė reikšmė</i> | <i>Galimas pokytis proc.</i> | <i>Planuojama reikšmė</i> | <i>Pokytis</i> | <i>Finansinė nauda</i> |
|----------|--|--------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|------------------------|
| <b>1</b> | <b>Maršrutų optimizavimas</b>  |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Neringa  | 335998                   | 3%                           | 325918.06                 | 10079.94       | 17,135.91 €            |
| <b>2</b> | <b>Papildomos pajamos (mažesnės dotacijos ir kompensacijos) dėl tikslesnės apskaitos</b> |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Neringa  | 262704                   | 0%                           | 262704.00                 | 0.00           | - €                    |
|          |  |                          |                              |                           |                | <b>17,135.91 €</b>     |

Planuojami metiniai keleivių srautai dabartinės situacijos atveju

| Prognozė              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičius     | 90,000       | 90,000       | 90,000       | 90,000       | 90,000       | 90,000       | 90,000       | 90,000       | 90,000       | 90,000       | 90,000       | 90,000       |
| Gaunamos pajamos, Eur | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 262,704.00 € |
| Išlaidos, Eur         | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |

Planuojami metiniai keleivių srautai po VT integracijos

2727

| Prognozė              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičius     | 90,000.00    | 90,000.00    | 90900        | 93627        | 96435.81     | 99328.8843   | 101315.462   | 103341.7712  | 105408.6067  | 107516.7788  | 109667.1144  | 111860.4566  |
| Gaunamos pajamos, Eur | 262,704.00 € | 262,704.00 € | 265,331.04 € | 273,290.97 € | 281,489.70 € | 289,934.39 € | 295,733.08 € | 301,647.74 € | 307,680.70 € | 313,834.31 € | 320,111.00 € | 326,513.22 € |
| Pajamų skirtumas, Eur | - €          | - €          | 2,627.04 €   | 10,586.97 €  | 18,785.70 €  | 27,230.39 €  | 33,029.08 €  | 38,943.74 €  | 44,976.70 €  | 51,130.31 €  | 57,407.00 €  | 63,809.22 €  |

Dėl VT integracijos atsiradę papildomi keleivių srautai

| Prognozė                                |       |       |            |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|---|-------|-------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | 2022  | 2023  | 2024       | 2025        | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030        | 2031        | 2032        | 2033        |
| Keleivių skaičiaus pokytis              | 0     | 0     | 900        | 3,627       | 6,436       | 9,329       | 11,315      | 13,342      | 15,409      | 17,517      | 19,667      | 21,860      |
| Automobilių skaičius tenkantis 1 gyv.   | 1.44  | 1.44  | 1.44       | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        |
| Vidutinis kelionės atstumas, km         | 20.00 | 20.00 | 20.00      | 20.00       | 20.00       | 20.00       | 20.00       | 20.00       | 20.00       | 20.00       | 20.00       | 20.00       |
| Automobilio eksploatacijos sutaup. 1 km | 0.25  | 0.32  | 0.34       | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        |
| Ekonominė nauda (Eksploatac), Eur       | - €   | - €   | 2,983.29 € | 12,022.65 € | 21,333.19 € | 30,923.04 € | 37,508.08 € | 44,224.81 € | 51,075.88 € | 58,063.97 € | 65,191.83 € | 72,462.24 € |
| Vieno automobilio išmetamas Co2 g 1 km  | 150   | 150   | 150        | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         |
| Ekonominė nauda (CO2), Eur              | - €   | - €   | 255.57 €   | 1,148.24 €  | 2,247.38 €  | 3,561.92 €  | 4,689.52 €  | 5,964.46 €  | 7,391.04 €  | 9,343.31 €  | 11,546.86 € | 14,009.02 € |

Dėl VT integracijos atsiradę laiko sutaupymai

|   | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Parduodamų popierinių bilietų sk., vnt.   | 34000        | 34000        | 32300        | 29070        | 26163        | 23546.7      | 21192.03     | 19072.827    | 17165.5443   | 15448.98987  | 13904.09088  | 12513.68179  |
| Biletėlio pirkimo laikas, min   | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111 |
| Parduodamų popierinių bilietų sk. mažėjimas, min                                | 0            | 0            | 1700         | 4930         | 7837         | 10453.3      | 12807.97     | 14927.173    | 16834.4557   | 18551.01013  | 20095.90912  | 21486.31821  |
| 1.1. Laiko sutaupymai (darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min    | 11.08        | 11.43        | 15.76        | 16.31        | 16.88        | 17.39        | 17.91        | 18.50        | 19.12        | 19.75        | 20.41        | 21.09        |
| 1.2. Laiko sutaupymai (ne darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min | 4.43         | 4.57         | 6.30         | 6.52         | 6.75         | 6.95         | 7.16         | 7.40         | 7.64         | 7.90         | 8.16         | 8.43         |
| Ekonominė nauda, Eur  | - €          | - €          | 208.34 €     | 625.29 €     | 1,028.82 €   | 1,413.52 €   | 1,783.87 €   | 2,147.85 €   | 2,502.72 €   | 2,849.64 €   | 3,189.67 €   | 3,523.76 €   |

|                                 |  |  |                   |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
|---------------------------------|--|--|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Ekonominė nauda iš viso:</b> |  |  | <b>3,447.20 €</b> | <b>13,796.18 €</b> | <b>24,609.39 €</b> | <b>35,898.49 €</b> | <b>43,981.46 €</b> | <b>52,337.13 €</b> | <b>60,969.64 €</b> | <b>70,256.93 €</b> | <b>79,928.36 €</b> | <b>89,995.01 €</b> |
|---------------------------------|--|--|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|

|   | <b>Pavadinimas</b>      | <b>Kaina, Eur</b> |
|---|-------------------------|-------------------|
| 1 | Įrangos komplekto kaina | 2,800.00 €        |

|   | <b>Reikalingos investicijos</b>   | <b>Kaina, Eur</b>  |
|---|-----------------------------------|--------------------|
| 1 | E-bilieto įranga                  | 39,200.00 €        |
| 2 | Kameros įrašymo įrenginys         | - €                |
| 3 | Švieslentės (3 išorinės+1 vidinė) | 21,000.00 €        |
| 4 | Neregiamis pritaikyta įranga      | 4,980.00 €         |
| 5 | Bendrųjų investicijų dalis        | 6,930.66 €         |
|   |                                   | <b>72,110.66 €</b> |

|                                      |                    |
|--------------------------------------|--------------------|
| <b>Autobusų skaičius</b>             | <b>14</b>          |
| Rida, km                             | 613626.64          |
| <b>Ridos sąnaudos (rinkos kaina)</b> | <b>1,043,165 €</b> |
| <b>1 km savikaina</b>                | <b>1.70 €</b>      |

|   | <b>Sąnaudos</b>                               | <b>Eur/metus</b>    |
|---|---|---------------------|
| 1 | E-bilieto sistemos palaikymas                 | 12,600.00 €         |
| 2 | Tvarkaraščių sudarymas ir monitoringas        | 2,150.00 €          |
| 3 | Ryšio sąnaudos (telemetrija)                  | 420.00 €            |
| 4 | Transporto išlaidos                           | 6,259.00 €          |
| 5 | Darbo užmokestis                              | 33,381.00 €         |
| 6 | Darbo vietos išlaikymas                       | 5,216.00 €          |
| 7 | Bilietų kontrolė                              | 15,647.00 €         |
| 8 | Bilietų pardavimas (agentavimas už platinimą) | 31,295.00 €         |
| 9 | Apmokėjimo bankine kortele palaikymas         | 8,904.00 €          |
|   |   | <b>115,872.00 €</b> |

Galimi sutaupymai / papildomos pajamos dėl VT integracijos

|          | <i>Kategorija</i>  | <i>Dabartinė reikšmė</i> | <i>Galimas pokytis proc.</i> | <i>Planuojama reikšmė</i> | <i>Pokytis</i> | <i>Finansinė nauda</i> |
|----------|--|--------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|------------------------|
| <b>1</b> | <b>Maršrutų optimizavimas</b>  |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Palanga  | 613626.64                | 10%                          | 552263.98                 | 61362.66       | 104,316.50 €           |
| <b>2</b> | <b>Papildomos pajamos (mažesnės dotacijos ir kompensacijos) dėl tikslesnės apskaitos</b> |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Palanga  | 207288                   | 5%                           | 217652.40                 | 10364.40       | 10,364.40 €            |
|          |  |                          |                              |                           |                | <b>114,680.90 €</b>    |

Planuojami metiniai keleivių srautai dabartinės situacijos atveju

| Prognozė              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičius     | 275,176      | 275,176      | 275,176      | 275,176      | 275,176      | 275,176      | 275,176      | 275,176      | 275,176      | 275,176      | 275,176      | 275,176      |
| Gaunamos pajamos, Eur | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 207,288.00 € |
| Išlaidos, Eur         | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € | 486,144.00 € |

Planuojami metiniai keleivių srautai VT integracijos

8337.8328

| Prognozė              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičius     | 275,176.00   | 275,176.00   | 277927.76    | 286265.5928  | 294853.5606  | 303699.1674  | 309773.1507  | 315968.6138  | 322287.986   | 328733.7458  | 335308.4207  | 342014.5891  |
| Gaunamos pajamos, Eur | 207,288.00 € | 207,288.00 € | 209,360.88 € | 215,641.71 € | 222,110.96 € | 228,774.29 € | 233,349.77 € | 238,016.77 € | 242,777.10 € | 247,632.64 € | 252,585.30 € | 257,637.00 € |
| Pajamų skirtumas, Eur |              |              | 2,072.88 €   | 8,353.71 €   | 14,822.96 €  | 21,486.29 €  | 26,061.77 €  | 30,728.77 €  | 35,489.10 €  | 40,344.64 €  | 45,297.30 €  | 50,349.00 €  |

Dėl VT integracijos atsiradę papildomi keleivių srautai

| Prognozė                                |       |       |            |             |             |             |             |             |             |             |             |              |
|---|-------|-------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
|   | 2022  | 2023  | 2024       | 2025        | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030        | 2031        | 2032        | 2033         |
| Keleivių skaičiaus pokytis              | 0     | 0     | 2,752      | 11,090      | 19,678      | 28,523      | 34,597      | 40,793      | 47,112      | 53,558      | 60,132      | 66,839       |
| Automobilių skaičius tenkantis 1 gyv.   | 1.44  | 1.44  | 1.44       | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44         |
| Vidutinis kelionės atstumas, km         | 10.00 | 10.00 | 10.00      | 10.00       | 10.00       | 10.00       | 10.00       | 10.00       | 10.00       | 10.00       | 10.00       | 10.00        |
| Automobilio eksploatacijos sutaup. 1 km | 0.25  | 0.32  | 0.34       | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34         |
| Ekonominė nauda (Eksploatac), Eur       | - €   | - €   | 4,560.72 € | 18,379.69 € | 32,613.23 € | 47,273.77 € | 57,340.68 € | 67,608.93 € | 78,082.54 € | 88,765.62 € | 99,662.37 € | 110,777.05 € |
| Vieno automobilio išmetamas Co2 g 1 km  | 150   | 150   | 150        | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150          |
| Ekonominė nauda (CO2), Eur              | - €   | - €   | 390.70 €   | 1,755.38 €  | 3,435.69 €  | 5,445.31 €  | 7,169.12 €  | 9,118.21 €  | 11,299.09 € | 14,283.64 € | 17,652.33 € | 21,416.36 €  |

Dėl VT integracijos atsiradę laiko sutaupymai

| Prognozė  |              |              |                   |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                     |                     |                     |
|---|--------------|--------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | 2022         | 2023         | 2024              | 2025               | 2026               | 2027               | 2028               | 2029               | 2030                | 2031                | 2032                | 2033                |
| Parduodamų popierinių bilietų sk., vnt.   | 315000       | 315000       | 299250            | 269325             | 242392.5           | 218153.25          | 196337.925         | 176704.1325        | 159033.7193         | 143130.3473         | 128817.3126         | 115935.5813         |
| Bilietėlio pirkimo laikas, min  | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111      | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111        | 0.0111111111        | 0.0111111111        | 0.0111111111        |
| Parduodamų popierinių bilietų sk. mažėjimas, min                                | 0            | 0            | 15750             | 45675              | 72607.5            | 96846.75           | 118662.075         | 138295.8675        | 155966.2808         | 171869.6527         | 186182.6874         | 199064.4187         |
| 1.1. Laiko sutaupymai (darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min    | 11.08        | 11.43        | 15.76             | 16.31              | 16.88              | 17.39              | 17.91              | 18.50              | 19.12               | 19.75               | 20.41               | 21.09               |
| 1.2. Laiko sutaupymai (ne darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min | 4.43         | 4.57         | 6.30              | 6.52               | 6.75               | 6.95               | 7.16               | 7.40               | 7.64                | 7.90                | 8.16                | 8.43                |
| Ekonominė nauda, Eur  | - €          | - €          | 1,930.25 €        | 5,793.11 €         | 9,531.75 €         | 13,095.83 €        | 16,526.99 €        | 19,899.24 €        | 23,186.99 €         | 26,401.09 €         | 29,551.33 €         | 32,646.56 €         |
| <b>Ekonominė nauda iš viso:</b>   |              |              | <b>6,881.67 €</b> | <b>25,928.18 €</b> | <b>45,580.67 €</b> | <b>65,814.92 €</b> | <b>81,036.79 €</b> | <b>96,626.37 €</b> | <b>112,568.61 €</b> | <b>129,450.36 €</b> | <b>146,866.03 €</b> | <b>164,839.97 €</b> |



|   | <b>Pavadinimas</b>      | <b>Kaina, Eur</b> |
|---|-------------------------|-------------------|
| 1 | Įrangos komplekto kaina | 2,800.00 €        |

|   | <b>Reikalingos investicijos</b>   | <b>Kaina, Eur</b>   |
|---|-----------------------------------|---------------------|
| 1 | E-bilieto įranga                  | 98,000.00 €         |
| 2 | Kameros įrašymo įrenginys         | - €                 |
| 3 | Švieslentės (3 išorinės+1 vidinė) | 210,000.00 €        |
| 4 | Neregiamams pritaikyta įranga     | 4,260.00 €          |
| 5 | Bendrųjų investicijų dalis        | 14,672.23 €         |
|   |                                   | <b>326,932.23 €</b> |

|                                      |                    |
|--------------------------------------|--------------------|
| <b>Autobusų skaičius</b>             | <b>35</b>          |
| Rida, km                             | 800736             |
| <b>Ridos sąnaudos (rinkos kaina)</b> | <b>1,361,251 €</b> |
| <b>1 km savikaina</b>                | <b>1.70 €</b>      |

|   | <b>Sąnaudos</b>                               | <b>Eur/metus</b>    |
|---|---|---------------------|
| 1 | E-bilieto sistemos palaikymas                 | 31,500.00 €         |
| 2 | Tvarkaraščių sudarymas ir monitoringas        | 5,376.00 €          |
| 3 | Ryšio sąnaudos (telemetrija)                  | 1,050.00 €          |
| 4 | Transporto išlaidos                           | 16,335.00 €         |
| 5 | Darbo užmokestis                              | 47,644.00 €         |
| 6 | Darbo vietos išlaikymas                       | 6,806.00 €          |
| 7 | Bilietų kontrolė                              | 1,361.00 €          |
| 8 | Bilietų pardavimas (agentavimas už platinimą) | 1,361.00 €          |
| 9 | Apmokėjimo bankine kortele palaikymas         | 2,226.00 €          |
|   |   | <b>113,659.00 €</b> |

Galimi sutaupymai / papildomos pajamos dėl VT integracijos

|          | <i>Kategorija</i>  | <i>Dabartinė reikšmė</i> | <i>Galimas pokytis proc.</i> | <i>Planuojama reikšmė</i> | <i>Pokytis</i> | <i>Finansinė nauda</i> |
|----------|--|--------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|------------------------|
| <b>1</b> | <b>Maršrutų optimizavimas</b>  |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Šilutė   | 800736                   | 5%                           | 760699.20                 | 40036.80       | 68,062.56 €            |
| <b>2</b> | <b>Papildomos pajamos (mažesnės dotacijos ir kompensacijos) dėl tikslesnės apskaitos</b> |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Šilutė   | 1107096                  | 0%                           | 1107096.00                | 0.00           | - €                    |
|          |  |                          |                              |                           |                | <b>68,062.56 €</b>     |

Planuojami metiniai keleivių srautai dabartinės situacijos atveju

|                       | Prognozė       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2031           | 2032           | 2033           |
| Keleivių skaičius     | 291,178        | 291,178        | 291,178        | 291,178        | 291,178        | 291,178        | 291,178        | 291,178        | 291,178        | 291,178        | 291,178        | 291,178        |
| Gaunamos pajamos, Eur | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € |
| Išlaidos, Eur         | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € | 1,050,600.00 € |

Planuojami metiniai keleivių srautai po VT integracijos

8,823

|                       | Prognozė       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|-----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                       | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2031           | 2032           | 2033           |
| Keleivių skaičius     | 291,178        | 291,178        | 294,090        | 302,912        | 312,000        | 321,360        | 327,787        | 334,343        | 341,030        | 347,850        | 354,807        | 361,903        |
| Gaunamos pajamos, Eur | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € | 1,107,096.00 € |
| Pajamų skirtumas, Eur | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            | - €            |

Dėl VT integracijos atsiradę papildomi keleivių srautai

|   | Prognozė |       |            |             |             |             |             |             |             |              |              |              |
|---|----------|-------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 2022     | 2023  | 2024       | 2025        | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030        | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičiaus pokytis              | 0        | 0     | 2,912      | 11,734      | 20,822      | 30,182      | 36,609      | 43,165      | 49,852      | 56,672       | 63,629       | 70,725       |
| Automobilių skaičius tenkantis 1 gyv.   | 1.44     | 1.44  | 1.44       | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44         | 1.44         | 1.44         |
| Vidutinis kelionės atstumas, km         | 12.00    | 12.00 | 12.00      | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00        | 12.00        | 12.00        |
| Automobilio eksploatacijos sutaup. 1 km | 0.25     | 0.32  | 0.34       | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34         | 0.34         | 0.34         |
| Ekonominė nauda (Eksploatac), Eur       | - €      | - €   | 5,791.12 € | 23,338.20 € | 41,411.70 € | 60,027.40 € | 72,810.18 € | 85,848.62 € | 99,147.82 € | 112,713.01 € | 126,549.51 € | 140,662.73 € |
| Vieno automobilio išmetamas Co2 g 1 km  | 150      | 150   | 150        | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150          | 150          | 150          |
| Ekonominė nauda (CO2), Eur              | - €      | - €   | 496.10 €   | 2,228.95 €  | 4,362.58 €  | 6,914.36 €  | 9,103.22 €  | 11,578.14 € | 14,347.38 € | 18,137.12 €  | 22,414.62 €  | 27,194.11 €  |

Dėl VT integracijos atsiradę laiko sutaupymai

|   | Prognozė     |              |                   |                    |                    |                    |                    |                    |                     |                     |                     |                     |
|---|--------------|--------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | 2022         | 2023         | 2024              | 2025               | 2026               | 2027               | 2028               | 2029               | 2030                | 2031                | 2032                | 2033                |
| Parduodamų popierinių bilietų sk., vnt.   | 12500        | 12500        | 11875             | 10687.5            | 9618.75            | 8656.875           | 7791.1875          | 7012.06875         | 6310.861875         | 5679.775688         | 5111.798119         | 4600.618307         |
| Bilietėlio pirkimo laikas, min  | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111      | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111        | 0.0111111111        | 0.0111111111        | 0.0111111111        |
| Parduodamų popierinių bilietų sk. mažėjimas, min                                | 0            | 0            | 625               | 1812.5             | 2881.25            | 3843.125           | 4708.8125          | 5487.93125         | 6189.138125         | 6820.224313         | 7388.201881         | 7899.381693         |
| 1.1. Laiko sutaupymai (darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min    | 11.08        | 11.43        | 15.76             | 16.31              | 16.88              | 17.39              | 17.91              | 18.50              | 19.12               | 19.75               | 20.41               | 21.09               |
| 1.2. Laiko sutaupymai (ne darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min | 4.43         | 4.57         | 6.30              | 6.52               | 6.75               | 6.95               | 7.16               | 7.40               | 7.64                | 7.90                | 8.16                | 8.43                |
| Ekonominė nauda, Eur  | - €          | - €          | 76.60 €           | 229.89 €           | 378.24 €           | 519.68 €           | 655.83 €           | 789.65 €           | 920.12 €            | 1,047.66 €          | 1,172.67 €          | 1,295.50 €          |
| <b>Ekonominė nauda iš viso:</b>   |              |              | <b>6,363.82 €</b> | <b>25,797.04 €</b> | <b>46,152.53 €</b> | <b>67,461.43 €</b> | <b>82,569.24 €</b> | <b>98,216.40 €</b> | <b>114,415.32 €</b> | <b>131,897.79 €</b> | <b>150,136.79 €</b> | <b>169,152.34 €</b> |

|   | <b>Pavadinimas</b>      | <b>Kaina, Eur</b> |
|---|-------------------------|-------------------|
| 1 | Įrangos komplekto kaina | 2,800.00 €        |

|   | <b>Reikalingos investicijos</b>   | <b>Kaina, Eur</b>   |
|---|-----------------------------------|---------------------|
| 1 | E-bilieto įranga                  | 61,600.00 €         |
| 2 | Kameros įrašymo įrenginys         | 14,300.00 €         |
| 3 | Švieslentės (3 išorinės+1 vidinė) | 132,000.00 €        |
| 4 | Neregiamis pritaikyta įranga      | 7,320.00 €          |
| 5 | Bendrųjų investicijų dalis        | 5,944.37 €          |
|   |                                   | <b>221,164.37 €</b> |

|                                      |                  |
|--------------------------------------|------------------|
| <b>Autobusų skaičius</b>             | <b>22</b>        |
| Rida, km                             | 316872.1         |
| <b>Ridos sąnaudos (rinkos kaina)</b> | <b>538,683 €</b> |
| <b>1 km savikaina</b>                | <b>1.70 €</b>    |

|   | <b>Sąnaudos</b>                               | <b>Eur/metus</b>   |
|---|---|--------------------|
| 1 | E-bilieto sistemos palaikymas                 | 19,800.00 €        |
| 2 | Tvarkaraščių sudarymas ir monitoringas        | 3,168.00 €         |
| 3 | Ryšio sąnaudos (telemetrija)                  | 660.00 €           |
| 4 | Transporto išlaidos                           | 5,387.00 €         |
| 5 | Darbo užmokestis                              | 20,470.00 €        |
| 6 | Darbo vietos išlaikymas                       | 2,693.00 €         |
| 7 | Bilietų kontrolė                              | 539.00 €           |
| 8 | Bilietų pardavimas (agentavimas už platinimą) | 539.00 €           |
| 9 | Apmokėjimo bankine kortele palaikymas         | 1,399.00 €         |
|   |   | <b>54,655.00 €</b> |

Galimi sutaupymai / papildomos pajamos dėl VT integracijos

|          | <i>Kategorija</i>  | <i>Dabartinė reikšmė</i> | <i>Galimas pokytis proc.</i> | <i>Planuojama reikšmė</i> | <i>Pokytis</i> | <i>Finansinė nauda</i> |
|----------|--|--------------------------|------------------------------|---------------------------|----------------|------------------------|
| <b>1</b> | <b>Maršrutų optimizavimas</b>  |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Skuodas  | 316872.1                 | 5%                           | 301028.50                 | 15843.61       | 26,934.15 €            |
| <b>2</b> | <b>Papildomos pajamos (mažesnės dotacijos ir kompensacijos) dėl tikslesnės apskaitos</b> |                          |                              |                           |                |                        |
|          | Skuodas  | 862020                   | 0%                           | 862020.00                 | 0.00           | - €                    |
|          |  |                          |                              |                           |                | <b>26,934.15 €</b>     |

## Planuojami metiniai keleivių srautai dabartinės situacijos atveju

|                       | Prognozė     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičius     | 186,679      | 186,679      | 186,679      | 186,679      | 186,679      | 186,679      | 186,679      | 186,679      | 186,679      | 186,679      | 186,679      | 186,679      |
| Gaunamos pajamos, Eur | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € |
| Išlaidos, Eur         | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € | 827,853.00 € |

## Planuojami metiniai keleivių srautai po VT integracijos

|                       | Prognozė     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                       | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2030         | 2031         | 2032         | 2033         |
| Keleivių skaičius     | 186,679.0    | 186,679.0    | 188,545.8    | 194,202.2    | 200,028.2    | 206,029.1    | 210,149.7    | 214,352.7    | 218,639.7    | 223,012.5    | 227,472.7    | 232,022.2    |
| Gaunamos pajamos, Eur | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € | 862,020.00 € |
| Pajamų skirtumas, Eur |              |              | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          | - €          |

## Dėl VT integracijos atsiradę papildomi keleivių srautai

|   | Prognozė |       |            |             |             |             |             |             |             |             |             |             |
|---|----------|-------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | 2022     | 2023  | 2024       | 2025        | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | 2030        | 2031        | 2032        | 2033        |
| Keleivių skaičiaus pokytis              | 0        | 0     | 1,867      | 7,523       | 13,349      | 19,350      | 23,471      | 27,674      | 31,961      | 36,333      | 40,794      | 45,343      |
| Automobilių skaičius tenkantis 1 gyv.   | 1.44     | 1.44  | 1.44       | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        | 1.44        |
| Vidutinis kelionės atstumas, km         | 12.00    | 12.00 | 12.00      | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00       | 12.00       |
| Automobilio eksploatacijos sutaup. 1 km | 0.25     | 0.32  | 0.34       | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        | 0.34        |
| Ekonominė nauda (Eksploatac), Eur       | - €      | - €   | 3,712.78 € | 14,962.50 € | 26,549.72 € | 38,484.55 € | 46,679.80 € | 55,038.96 € | 63,565.30 € | 72,262.16 € | 81,132.97 € | 90,181.19 € |
| Vieno automobilio išmetamas Co2 g 1 km  | 150      | 150   | 150        | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         | 150         |
| Ekonominė nauda (CO2), Eur              | - €      | - €   | 318.06 €   | 1,429.02 €  | 2,796.92 €  | 4,432.91 €  | 5,836.23 €  | 7,422.93 €  | 9,198.34 €  | 11,628.00 € | 14,370.38 € | 17,434.59 € |

## Dėl VT integracijos atsiradę laiko sutaupymai

|   | 2022         | 2023         | 2024              | 2025               | 2026               | 2027               | 2028               | 2029               | 2030               | 2031               | 2032               | 2033                |
|---|--------------|--------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Parduodamų popierinių bilietų sk., vnt.   | 12500        | 12500        | 11875             | 10687.5            | 9618.75            | 8656.875           | 7791.1875          | 7012.06875         | 6310.861875        | 5679.775688        | 5111.798119        | 4600.618307         |
| Bilietėlio pirkimo laikas, min  | 0.0111111111 | 0.0111111111 | 0.0111111111      | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111       | 0.0111111111        |
| Parduodamų popierinių bilietų sk. mažėjimas, min                                | 0            | 0            | 625               | 1812.5             | 2881.25            | 3843.125           | 4708.8125          | 5487.93125         | 6189.138125        | 6820.224313        | 7388.201881        | 7899.381693         |
| 1.1. Laiko sutaupymai (darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min    | 11.08        | 11.43        | 15.76             | 16.31              | 16.88              | 17.39              | 17.91              | 18.50              | 19.12              | 19.75              | 20.41              | 21.09               |
| 1.2. Laiko sutaupymai (ne darbo reikalais vykstančio keleivio laiko vertė), min | 4.43         | 4.57         | 6.30              | 6.52               | 6.75               | 6.95               | 7.16               | 7.40               | 7.64               | 7.90               | 8.16               | 8.43                |
| Ekonominė nauda, Eur  | - €          | - €          | 76.60 €           | 229.89 €           | 378.24 €           | 519.68 €           | 655.83 €           | 789.65 €           | 920.12 €           | 1,047.66 €         | 1,172.67 €         | 1,295.50 €          |
| <b>Ekonominė nauda iš viso:</b>   |              |              | <b>4,107.44 €</b> | <b>16,621.41 €</b> | <b>29,724.89 €</b> | <b>43,437.14 €</b> | <b>53,171.86 €</b> | <b>63,251.54 €</b> | <b>73,683.76 €</b> | <b>84,937.83 €</b> | <b>96,676.02 €</b> | <b>108,911.28 €</b> |



|   |                                      | Klaipėda               | Klaipėdos r.          | Kretinga              | Neringa             | Palanga               | Šilutė              | Skudodas           |
|---|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|
| 1 | Investicijos, Eur                    | - €                    | 27,656.59 €           | 261,713.87 €          | 49,752.28 €         | 72,110.66 €           | 326,932.23 €        | 221,164.37 €       |
| 2 | Sąnaudos per 10 m., Eur              | - 16,320,390.00 €      | - 1,720,210.00 €      | - 1,656,190.00 €      | - 548,170.00 €      | - 1,158,720.00 €      | - 1,136,590.00 €    | - 546,550.00 €     |
| 3 | Gauta finansinė nauda per 10 m. Eur  | 29,687,909.81 €        | 1,228,089.38 €        | 674,601.88 €          | 519,885.24 €        | 1,421,815.42 €        | 680,625.60 €        | 269,341.50 €       |
| 4 | Gauta ekonominė nauda per 10 m., Eur | 12,822,478.59 €        | 2,418,342.84 €        | 4,281,792.91 €        | 475,219.78 €        | 875,593.58 €          | 892,162.71 €        | 574,523.16 €       |
|   |                                      |                        |                       |                       |                     |                       |                     |                    |
|   | <b>Balansas</b>                      | <b>26,189,998.39 €</b> | <b>1,898,565.63 €</b> | <b>3,038,490.92 €</b> | <b>397,182.73 €</b> | <b>1,066,578.34 €</b> | <b>109,266.08 €</b> | <b>76,150.29 €</b> |

KONVERSIJOS KOEFICIENTŲ SUVESTINĖ

|                              | Konversijos koeficientai  | Konversijos koeficientų šaltiniai / vertinimas   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|------------------------------|---|--|---|------------------------|-------------|----------|----------------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------|-----------------------------|---------------------------|--------------------|---------------------------|-------|--|
|                              |   | Sveikatos išlaidos   | Sociali apsauga   | Sąjūkimai ir mokesčiai | Transportas | Energija | Informacinės technologijos | Apšvietimo apsauga | Atliekų šalinimas | Kultūros apsauga | Kūno apsauga | Teisėtvarka / Tiesos tvarka | Vidurinio amžiaus apsauga | Turizmas / Kultūra | Kitos sritis / Vertinimas |       |  |
| Prekiniai elementai          | K0  | Mokslas ir žinias  | 0.977   | 0.977                  | 0.977       | 0.977    | 0.977                      | 0.977              | 0.977             | 0.977            | 0.977        | 0.977                       | 0.977                     | 0.977              | 0.977                     | 0.977 |  |
|                              |   | Energija   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | KK7.1   | Elektra  | 0.994   | 0.994                  | 0.994       | 0.994    | 0.994                      | 0.994              | 0.994             | 0.994            | 0.994        | 0.994                       | 0.994                     | 0.994              | 0.994                     | 0.994 |  |
|                              | KK7.2   | Benzinas (variklio degalai)  | 0.637   | 0.637                  | 0.637       | 0.637    | 0.637                      | 0.637              | 0.637             | 0.637            | 0.637        | 0.637                       | 0.637                     | 0.637              | 0.637                     | 0.637 |  |
|                              | KK7.3   | Dyzelinis kuras  | 0.750   | 0.750                  | 0.750       | 0.750    | 0.750                      | 0.750              | 0.750             | 0.750            | 0.750        | 0.750                       | 0.750                     | 0.750              | 0.750                     | 0.750 |  |
|                              | KK7.4   | Gamtinės dujos (išlymų, vertės)  | 0.993   | 0.993                  | 0.993       | 0.993    | 0.993                      | 0.993              | 0.993             | 0.993            | 0.993        | 0.993                       | 0.993                     | 0.993              | 0.993                     | 0.993 |  |
|                              | KK7.5   | Gamtinės dujos (išlymų, privatus)  | 0.985   | 0.985                  | 0.985       | 0.985    | 0.985                      | 0.985              | 0.985             | 0.985            | 0.985        | 0.985                       | 0.985                     | 0.985              | 0.985                     | 0.985 |  |
| KK7.6                        | Gamtinės dujos (degalai)  | 0.755  | 0.755   | 0.755                  | 0.755       | 0.755    | 0.755                      | 0.755              | 0.755             | 0.755            | 0.755        | 0.755                       | 0.755                     | 0.755              | 0.755                     |       |  |
| Neprekiniai elementai        | K0  | Atliekų šalinimas (= Standartinis konversijos koeficientas)  | 0.998   | 0.998                  | 0.998       | 0.998    | 0.998                      | 0.998              | 0.998             | 0.998            | 0.998        | 0.998                       | 0.998                     | 0.998              | 0.998                     |       |  |
|                              | KK11  | Rangos darbai  | 0.860   | 0.862                  | 0.862       | 0.860    | 0.861                      | 0.860              | 0.860             | 0.860            | 0.853        | 0.860                       | 0.860                     | 0.860              | 0.860                     | 0.860 |  |
|                              | KK12  | Periodinė ir planinė priežiūra   | 0.803   | 0.813                  | 0.818       | 0.815    | 0.811                      | 0.843              | 0.810             | 0.802            | 0.818        | 0.803                       | 0.803                     | 0.810              | 0.814                     | 0.814 |  |
|                              | KK13  | Susidėjęsųjų dalių pakeičimas ir atnaujinimas  | 0.861   | 0.870                  | 0.870       | 0.861    | 0.865                      | 0.865              | 0.863             | 0.862            | 0.859        | 0.861                       | 0.861                     | 0.863              | 0.863                     | 0.863 |  |
| Prekių ir paslaugų elementai | K09   | Kitos paslaugos (= Standartinis konversijos koeficientas)  | 0.998   | 0.998                  | 0.998       | 0.998    | 0.998                      | 0.998              | 0.998             | 0.998            | 0.998        | 0.998                       | 0.998                     | 0.998              | 0.998                     | 0.998 |  |
|                              | KK10  | Įrenginiai   | 0.861   | 0.877                  | 0.877       | 0.861    | 0.867                      | 0.867              | 0.865             | 0.865            | 0.865        | 0.861                       | 0.861                     | 0.865              | 0.865                     | 0.865 |  |
|                              | KK1   | Standartinis konversijos koeficientas  | 0.998   | 0.998                  | 0.998       | 0.998    | 0.998                      | 0.998              | 0.998             | 0.998            | 0.998        | 0.998                       | 0.998                     | 0.998              | 0.998                     | 0.998 |  |
| Kvalifikuotas darbas         | KK3   | Kvalifikuotam darbuočiui taikytinas konversijos koeficientas   | 0.881   | 0.881                  | 0.881       | 0.881    | 0.881                      | 0.881              | 0.881             | 0.881            | 0.881        | 0.881                       | 0.881                     | 0.881              | 0.881                     | 0.881 |  |
|                              | KK2   | Nekvalifikuotam darbuočiui taikytinas konversijos koeficientas   | 0.751   | 0.751                  | 0.751       | 0.751    | 0.751                      | 0.751              | 0.751             | 0.751            | 0.751        | 0.751                       | 0.751                     | 0.751              | 0.751                     | 0.751 |  |
| Žemės įsigijimas             | K05   | Žemės įsigijimo taisyklės konversijos koeficientas   | 1   | 1                      | 1           | 1        | 1                          | 1                  | 1                 | 1                | 1            | 1                           | 1                         | 1                  | 1                         | 1     |  |
|                              | KK14  | Kaip nurodyta EK 2008 m. gairėse, atliekama mokėjimai (angl. transfer)   ekonominė analizė nėra atlikama. Vis dėlto, jeigu tam tikri mokėjimai gali būti traktuojami kaip pajamos ekonomijoje analizėje, tokiu atveju bus identifikuota kaip tipinė tureti būti vertinama remiantis socialinio-ekonominiu poveikiu kvadrantais | 0   | 0                      | 0           | 0        | 0                          | 0                  | 0                 | 0                | 0            | 0                           | 0                         | 0                  | 0                         | 0     |  |
| Nėra mokėjimai               |   | Išvaduose naudojami specifiniai (išvestiniai) konversijos koeficientai   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | 2.1.3.1.  | Statistinio gyvenimo vertė (SGV)   | 0.868   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | 2.1.3.2.  | Gyvenimo metų vertė (GMV)  | 0.868   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | 2.1.3.3.  | Prarastos darbo dienos vertė   | 0.868   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | 2.1.3.2.  | Paddėjusių prielaidų paslaugų priėmimas (išvengtos privačios globos namų išlaidos)   |   | 0.890                  |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | 2.1.3.2.  | Kelių transporto priemonių eksploatacinių sąnaudų sutapymai  |   |                        |             | 0.829    |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | 2.1.3.1.  | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas (jei galima gamtinių dujų alternatyva)  |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas (jei galima gamtinių dujų alternatyva) [Biokuras]   |   |                        |             |          | 1                          |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas (jei galima gamtinių dujų alternatyva) [Dujos išlymų] (+Gamtinės dujos taikytinas konversijos koeficientas)   |   |                        |             |          |                            | 0.993              |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas (jei galima gamtinių dujų alternatyva) [Geoterminis šildymas] (+Elektra taikytinas konversijos koeficientas)  |   |                        |             |          |                            |                    | 0.994             |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | 2.1.3.2.  | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas (jei galima gamtinių dujų alternatyva) [Biokuras]   |   |                        |             |          | 1                          |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas (jei galima gamtinių dujų alternatyva) [Geoterminis šildymas] (+Elektra taikytinas konversijos koeficientas)  |   |                        |             |          |                            | 0.994              |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | 2.1.3.3.  | Energijos sąnaudų sumažėjimas dėl energijos šaltinio pakeitimo   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas (jei galima gamtinių dujų alternatyva) [Biokuras]   |   |                        |             |          | 1                          |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas (jei galima gamtinių dujų alternatyva) [Dujos išlymų] (+Gamtinės dujos taikytinas konversijos koeficientas)   |   |                        |             |          |                            | 0.993              |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | Šilumos energijos priėmimo padidėjimas (jei galima gamtinių dujų alternatyva) [Geoterminis šildymas] (+Elektra taikytinas konversijos koeficientas)  |   |                        |             |          |                            |                    | 0.994             |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              | Sudėtinai (vertinami) konversijos koeficientai  |  | Sudėtinai (vertinami) konversijos koeficientai  |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | KK1  | 1.4. Pasiryšimas sumokėti už padidėjusį sveikatos priežiūros paslaugų priėmimą [Žmonių sveikatos priežiūros veikla]   | 0.889                  |             |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | KK2  | 2.2.2. Padidėjusių prielaidų paslaugų priėmimas (išvengtos privačios globos namų sąnaudos) [Kita stacionarinė globos veikla]  |                        | 0.890       |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | KK3  | 2.2.3. Padidėjusių prielaidų paslaugų priėmimas (savarankiško padidėjimas ir emocijos būklės pagerėjimas dėl gyvenimo bendruomeninio tipo namuose/būstu) [Nusutęs su apgyvendinimo socialinių darbu su pagyvenais ir negalintais asmenimis] |                        | 0.880       |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
|                              |   | KK4  | 2.3. Išvengtos būsto nuomos sąnaudos [Kita apgyvendinimo veikla]  |                        | 0.765       |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK5                          |   | 3.1.4. Pasiryšimas sumokėti už padidėjusį kinokvadrinio ūgymo paslaugų priėmimą ir pagerėjusią kokybę [Investicijos ir privačios darbdavys] [Kinokvadrinio ūgymas]   |   |                        | 0.883       |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK5                          |   | 3.2. Pasiryšimas sumokėti už padidėjusį bendrojo ūgymo paslaugų priėmimą ir pagerėjusią kokybę [Pradinis ūgymas, vidurinis ūgymas]   |   |                        | 0.877       |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK5                          |   | 3.3. Pasiryšimas sumokėti už padidėjusį neformaliojo švietimo paslaugų priėmimą ir pagerėjusią kokybę [Švietimo būdinių paslaugų veikla]   |   |                        | 0.870       |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK6                          |   | 3.1.2. Mokymosi vietose (angl. learning-by-doing) nauda tiesiogiai grandine [Moksliniai tyrimai ir talkonomoji veikla]   |   |                        | 0.888       |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK6                          |   | Gamtos mokslų ir išdirbtos moksliniai tyrimai ir talkonomoji veikla  |   |                        | 0.888       |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK6                          |   | Socialinių ir humanitarinių mokslų moksliniai tyrimai ir talkonomoji veikla  |   |                        | 0.882       |          |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK7                          |   | 8.1.3. Įtakos sutapymai (pervežamo krovinio tūko vertė) [Krovinių kelių transportas ir pėkvaistymo veikla]   |   |                        |             | 0.829    |                            |                    |                   |                  |              |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK8.1.                       |   | 13.1. Gamtinių kelių sumažėjimas (padidėjimas) dėl pirmųjų žaliavų naudojimo sumažėjimo  |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  | 0.987        |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK8.2.                       |   | 13.2. Atliekų tvarkymo kelių sumažėjimas (padidėjimas) dėl išvengto atliekų šalinimo sąvartyne   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  | 0.987        |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK8.3.                       |   | 13.3. Atliekų tvarkymo kelių sumažėjimas (padidėjimas) dėl išvengto atliekų deginimo   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  | 0.987        |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK8.4.                       |   | 8.1.3. Namų ūkuose suvartojamas elektros energijos sumažėjimas (padidėjimas)   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  | 1.000        |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK8.5.                       |   | 8.1.2. Ne namų ūkuose suvartojamos elektros energijos sumažėjimas (padidėjimas)  |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  | 0.994        |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK8.6.                       |   | 8.2. Šilumos energijos suvartojimo sumažėjimas (padidėjimas)   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  | 1.000        |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK8.7.                       |   | 8.4. Gamtinių dujų suvartojimo sumažėjimas (padidėjimas)   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  | 1.000        |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK8.8.                       |   | 8.5. Suktyvintų naftos dujų suvartojimo sumažėjimas (padidėjimas)  |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  | 0.597        |                             |                           |                    |                           |       |  |
| KK9                          |   | 10.7. Generacinės informacinės sistemos veikimas (Kompiuterių programavimo, konsultacinė ir susijusi veikla)   |   |                        |             |          |                            |                    | 0.889             |                  |              | 0.889                       |                           |                    |                           |       |  |
| KK10                         |   | 10.6. Prekių sąnaudų sutapymai [Kitas keleivinis sausumos transportas]   |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              | 0.859                       |                           |                    |                           |       |  |
| KK11.                        | 11.4. Nusikaltimų administravimas sūčių vėlyvųjų išlaidų sumažėjimas [Policija, teismai, kriminalinės baurnės vydančios įstaigos] |  |   |                        |             |          |                            |                    |                   |                  |              | 0.891                       |                           |                    |                           |       |  |

Parduodamų popierinių bilitų sk.

3634000















